SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA ve UYGULAMA MERKEZİ

SUNUM ARAŞTIRMA ALTYAPISI

2018 YILI FAALİYET RAPORU

SUNUŞ

SUNUM, Ağustos 2017 de yeterlilik alınmasının ardından ilk etapta tüzel kimlik oluşturulması ve yapılanma çalışmaları ve devir süreçleri konusuna yoğunlaşmıştır. Geçiş süreci kurgulanmasına paralel olarak Araştırma **Süreçleri** ile İnsan Kaynakları, Mali İşler, Satın Alma, Alt Yapı Kullanım, görünürlük ve tanıtım gibi **İdari Süreçlerin Oluşturulması** çalışmaları sürdürülmüş ve eş zamanlı olarak **Araştırma Stratejisi Oluşturma Çalışmaları** yürütülmüştür.

Araştırma alt yapısının amaç ve hedefleri Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Strateji Dokümanı ile uyum içinde, SUNUM Stratejik Planları çerçevesinde SUNUM Kuruluş Protokolü Dokümanı ile tanımlanmış olsa da yeterlilik sonrasında 2018 yılında bu amaç ve hedeflere için gerekli yol haritasını belirleyebilmek için bir ***mevcut durum tesbiti*** yapılmıştır. 2018 yılında yeni bir stratejik plan hazırlanması çalışması tamamlanmış ve 6 Stratejik Hedef, 19 Stratejik Eylem, 119 Performans Göstergesi içeren **"SUNUM Stratejik Eylem Planı"** Yönetim Kurulu'nun 7 Haziran 2018 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ayrıca **ev sahibi üniversite ile sinerji** oluşturularak yaygın etkinin arttırılması amacı ile, Sabancı Üniversitesi Stratejik Dokumanı Eylem ve Performans hedeflerine SUNUM katkılarının eklenmesi çalışması yapılmıştır.

2018 yılında yeni TÜBİTAK destekli **Araştırma Projeleri**nin yanı sıra, **Sanayi Kontratlı Teknolojik Projeler** ve TÜBİTAK Yüksek Teknoloji Platformları – 1004, TÜBİTAK Sanayi Doktora Programı – 2244, TÜBİTAK TEYDEB Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması – SAYEM ve ISTKA - Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı destekli proje başvuruları yapılmış ve başarılı sonuçlar alınmıştır. **Eğitim ve Yayılım** başlığında aktif bir politika izlenmiş, **araştırma sonuçlarının lisanslanması ve ticarileştirilmesi** yönünde de yol haritaları oluşturulmuş ve adımlar atılmıştır.

Sektörel hizmetler ve sanayi işbirliklerine özel bir önem verilmiştir. İlke olarak SUNUM sanayi kurum ve kuruluşlarının taleplerini kurumsal olarak dinleyip, probleme holistik olarak bakarak, çözüm için doğru yetkinliklere sahip takımı oluşturup uygun araçları belirleyerek değerlendiren bir yaklaşım benimsemiştir. Bu dönemde birçok ulusal ve uluslararası **Stratejik Ortaklıklar ve İşbirlikler**'ine girilmiş ve anlaşmalar imzalanmıştır.

SUNUM birinci yılı için kuruluş protokolünde taahhüt ettiği değerlere ulaşmış ve çoğunu da aşmıştır. Özellikle 6550 sayılı kanun kapsamına geçişle, stratejik paradigma değişikliği beklenen "Sanayi kontratlı Yeni Proje Sayısı ve Bütçesi" hedeflerin üzerinde gerçekleştirilmiştir. Bütçe kısıtları nedeniyle, tüm faaliyetler mevcut alt yapı ve insan kaynakları kullanılarak ve ev sahibi kurumumuz olan Sabancı Üniversitesi'nin de desteği ile gerçekleştirilmiştir.

SUNUM 2017-2018 döneminde alt yapı, kurumsallaşma, süreçlerin kurgulanması, idari sistem ve gereklerin belirlenmesi konularına odaklanmıştır. İkinci yılında ise sistematik kurgulanmış süreçler ve yönetim sistemi ile kurumsallaşmış bir yapı olarak **araştırma sonuçlarının ticarileşmesi ve ekonomik katma değer yaratması** konularına daha fazla ağırlık verilecektir.

SUNUM, 2019 yılında yürüteceği çalışmalar ile, güçlü yönlerini kullanarak tehditleri fırsatlara dönüştürmek ve fırsatları kullanarak zayıf yönlerini güçlendirmek doğrultusunda bir politika izleyerek performansını daha da iyileştirmeye gayret edecektir.

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER **3**

A) Misyon ve Vizyon 3

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar 3

C) Araştırma Altyapısına İlişkin Bilgiler 4

1) Fiziksel Yapı 4

2) Teşkilat Yapısı 6

3) Makine-Teçhizat ve Bilgi-İletişim İmkanları 9

4) İnsan Kaynakları 10

5) Sunulan Hizmetler 13

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 14

D) Diğer Hususlar (İşbirlikleri) 17

II- AMAÇ VE HEDEFLER **18**

A) Araştırma Altyapısının Amaç ve Hedefleri 18

B) Temel Politikalar ve Öncelikler 19

C) Diğer Hususlar 23

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER **24**

A) Malî Bilgiler 24

1) Bütçe Uygulama Sonuçları 24

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar 24

3) Malî Denetim Sonuçları 26

4) Diğer Hususlar 26

B) Performans Bilgileri 28

1) Proje ve Faaliyet Bilgileri 28

Araştırma Faaliyetleri *28*

Eğitim ve Yayılım *36*

İşbirliği ve Etkileşim *36*

Yönetim Faaliyetleri *39*

2) Performans Sonuçları Tablosu 49

3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi 49

4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 51

5) Diğer Hususlar 51

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ **54**

A) Üstünlükler 54

B) Zayıflıklar 56

C) Değerlendirme 58

SONUÇ **59**

EKLER **60**

I- GENEL BİLGİLER

A) Misyon ve Vizyon

SUNUM, "Nanoteknolojide küresel bilgi ve değer üreten bir Türkiye" **Vizyonu**'nu benimsemiştir.

Ülkenin ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu, alanlarında evrensel geçerliği olan çözümler üretmek için başta Sabancı Üniversitesi olmak üzere, sanayi ve akademik araştırma kuruluşlarının öz yetkinliklerini öne çıkaran, uzun vadeli işbirlikleri ile, çok disiplinli / disiplinler arası etkin araştırma ve geliştirme çalışmaları yaparak insan kaynağı, bilgi, fikri mülkiyet, altyapılar ve benzer merkezler türeterek katma değer yaratan, tüm paydaşlara açık, yetkin, sürekli gelişen örnek bir Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi olmak **Misyonu** ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

SUNUM; nanoteknolojilerin ülke için öncelikli sektörlere uygulamalarında üniversite – sanayi arasında etkin bir arayüz oluşturan, Türkiye'nin en yetkin, uluslararası tanınırlığa sahip, tüm kullanıcılara açık, örnek bir araştırma ve uygulama merkezi olarak kurgulanmıştır. Çalışmalarını belirlenmiş ana ilkeler çerçevesinde sürdürmektedir:

- Akademik özgürlükleri **denge**li yöneten,
- **Çoklu aidiyeti** doğru kurgulayan
- Tüm kullanıcılara **açık**
- Üniversite ve Sanayi arasında etkin **arayüz** oluşturan
- Çok disiplinli/**disiplinlerarası** yaklaşıma sahip
- Katma değerli **çıktılara dönük** çalışmalar yürüten
- **Ekonomik değere** dönüşebilecek bilgi üreten
- **Öncü** bir araştırma ve uygulama merkezi
- **Uluslararası** bir cazibe merkezi olma.

Faaliyetleri ise Araştırma, Hizmet, İşbirlikleri, Arayüz Fonksiyonu, Katma Değer Yaratma, Eğitim olmak üzere altı ana başlıkta toplanmaktadır:

Araştırma

- Sabancı Üniversitesi'nde bu konularda araştırmalar yapan Biyoloji, Elektronik, Fizik, Kimya, Malzeme gibi disiplinlerinde **yapılan çalışmaların desteklenmesi ve bu disiplinler arası ve çok disiplinli ortak çalışmalar** yapılmasını sağlayacak bir ortam oluşturulması
- Ülkenin ve yerel sanayinin ihtiyaçlarına, önceliklerine yönelik, **ülkenin ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu alanlarda uluslararası yetkinlikte öncü araştırmalar** yapılması,
- Yeni **mükemmeliyet merkezleri**nin oluşmasının tetiklenmesi.

Hizmet

- Bakım / onarım optimizasyonu ile cihaz kullanım zamanlarının arttırılması ile SUNUM alt yapı erişim ve kullanım politikası kapsamında **tüm paydaşların hizmet taleplerinin hızlı ve kesintisiz bir şekilde karşılayacak sistem** oluşturulması,

- Tüm paydaşlara açık altyapısı, projeleri ve yetişmiş insan gücüyle **İstanbul ve Marmara bölgesinde**ki ve **Türkiye genelinde**ki nanoteknoloji araştırma/geliştirme faaliyetlerine katkı verilmesi,
- Çalışma konularında **danışmanlık, tasarım, üretim, tanı, onarım, bakım ve benzeri hizmetler** sunulması,

İşbirlikleri

- Odak alanlarında seçilen büyük kuruluşlarla **çözüm ortaklığı, stratejik işbirlikleri** oluşturulması,
- Başta Sabancı Üniversitesi olmak üzere, sanayi, üniversite ve diğer araştırma kurumlarının öz yetkinliklerini öne çıkararak, güven unsuruna dayalı, **uzun vadeli işbirlikleri yapılabilecek bir ortam yaratılması,**
- Sanayinin ilgi alanı kapsamında proje önerileri ile **sanayi ortaklıkları kurulması ve sanayi kontratlı projeler**in etkin yürütülmesinin, araştırma sonuçlarının ve yeteneklerinin **ekonomik getiriye dönüşmesinin** sağlanması,
- Bilgi ve tecrübe paylaşımı, sorunların tartışılması ve çözüm geliştirilmesi, yeni ürün, teknoloji ve buluşların tanıtılması ve iş birliğinin geliştirilmesi amacıyla **ulusal ve uluslararası çalışma platformlarının** ve/veya **işbirliği ağlarının** oluşturulmasında **öncülük** yapılması mevcut platformlara katılınması ve sürdürülmelerine etkin katkı verilmesi,

Arayüz Fonksiyonu

- Alanındaki firmalar ve sanayi birlikleri ile **rekabet öncesi işbirliklerinde** ve **kümelenmelerde** destek verecek ve **arayüz** oluşturulması,
- Geliştirilen teknolojiler ile elde edilen **sonuçların uygulayıcılara aktarılmasına** katkıda bulunulması, ilgili kuruluşlar arasındaki koordinasyona yardımcı olunması ve **teknoloji transfer süreçlerine destek** verilmesi,

Katma Değer Yaratma

- Sosyo-ekonomik katma değer sağlayan **nanoteknolojik ürünler ve nanoboyutta çözümler** üretilmesi,
- Ülkenin **ekonomik ve teknolojik gelişimini sağlayacak** politikaları ile uyumlu alanlarda ve **bilgi tabanlı fikri mülkiyete dayalı öncü teknoloji şirketleri ve girişimciler** yaratılmasına destek verilmesi,

Eğitim

- Teknolojik altyapısı ile bilgi birikimini paylaşarak geleceğin **öncü araştırmacılarının ve öğretim üyelerinin yetiştirilmesi**ne destek verilmesi,
- Yurtiçi ve yurt dışı üniversitelerle projeler ve işbirlikleri oluşturarak, **ilgili mevzuatın ve koşulların izin verdiği ölçüde** ulusal ve uluslararası öğrenci/öğretim üyesi ve **araştırmacının misafir** edilmesi,
- Çalışma konularında **konferans, seminer ve sempozyumlar** düzenlenmesi.

görev ve sorumluluklarını üstlenmiştir.

C) Araştırma Altyapısına İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

2009 yılında Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyeleri öncülüğünde daha nitelikli araştırmalar için ortak kullanıma açık alt yapı oluşturmak amacı ile çok disiplinli bir alan olan Nanoteknoloji alanında Uygulamalı Araştırmalara Yönelik Yeni Bir Araştırma Merkezi Kurulması Girişimi başlatmıştır.

2010 yılında Sabancı Vakfı ve Devlet Planlama Teşkilatı'nın (DPT) desteğiyle 60 milyon TL'lik bir yatırımla *4 Haziran 2010 tarihli Resmi Gazete yayınlanan Yönetmeliği ile* kurulmuştur. 2012 yılında görünürlüğü yüksek, özenilmiş ve prestijli bir mekanda açılış gerçekleştirilmiş ve Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi araştırma altyapısına önemli bir katkı sağlamaya başlamıştır. 2015 yılında ise daha yüksek toplumsal etki yaratmak amacı ile SUNUM'un 6550 sayılı "Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun" ayrıcalıklarından yararlanması kararı verilmiş ve Kalkınma Bakanlığı'na başvuru gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bakanlığı Araştırma Altyapıları Kurulu *16/08/2017 tarihli 2017/1 sayılı Karar* ile SUNUM'a 5 yıl süre ile yeterlilik vermiştir.

Halen, altıgen karbon *(C-60, fullerenes)* yapıyı temsil eden dış cephesi, hücre yapısı ile özdeşleştirilmiş tasarımı, DNA Sarmal merdivenleri, nanotüp benzeri mekanları ile yaratıcı mimari tasarım konusunda özgün, çok özel bir binada hizmet vermektedir.

Halen, üç katta toplamda 7 bin 368 metrekarelik bir alana sahip olan bu öncü bina, LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) ve BREEAM (British Research Establishment Environmental Assessment Method) yeşil bina sertifika sistemlerinde belirtilen gereksinimlere uygun olarak tasarlanmış ve inşa edilmiştir. Özellikleri arasında:

- Yağmur suyunun toplanması ve sulama için tekrar kullanılması,
- Işıklandırmanın minimum enerji tüketimi sağlayacak şekilde tasarlanması,
- Çatı tipi güneş panelleri ile sıcak su elde edilmesi, ısıtma-soğutma amaçlı kullanılması,
- Atıkların ayrı ayrı toplanarak geri dönüşümle kazanılması,

gibi birçok çevresel değerlendirme kriteri bulunmaktadır.

Nanoteknoloji için gereken yüksek çözünürlüklü çok sayıda hassas teçhizatı içinde barındıran, toplam 1,500 m^2 alana yayılmış ve altı alt başlıkta gruplandırılabilen 12 laboratuvar içermektedir:

1) Mikro/Nano Fabrikasyon Laboratuarı (Temiz Oda):

Atomik seviyede ölçme yapacak cihazlar için her türlü titreşimden arındırılmış 800 m^2 civarında bir temiz odada farklı uygulama alanlarına yönelik olarak, 10 nanometre çözünürlüke makroskopik boyutlara ulaşabilen, tek ya da çok tabakalı elektronik ve opto-elektronik yapıların ve prototiplerin fabrikasyonu, kimyasal ve biyolojik sensör uygulamaları için mikro-akışkan devrelerin üretimi.

2) Malzeme Sentez ve Üretim Laboratuvarı:

- **Nanofiber Üretimi ve Nanomalzemeler:** Polimer-kompozit malzeme sistemleri ile mekanik, elektromanyetik ve biyomedikal uygulamalar için nano yüzey, nano-fiber ve nano partikül bazlı sistemlerin geliştirilmesi, iletken ve/veya fonksiyonel polimer ince filmler, nanoyapılar, ve membranların CVD ve PVD esaslı kaplama teknikleri ile üretimi,
- **Üç Boyutlu Sistem Tasarımı ve Malzeme Üretimi:** Mikron düzeyinde duyarlılıkla hızlı prototipleme,

3) Mikrosistemler Laboratuarı:

- **Mikrosistemler Test Laboratuarı:** Mikro ve nano elektronik devrelerin ve sistemlerin çok yüksek frekanslarda (110 GHz) performans testleri,
- **Mikroakışkanlar ve Mikrotermal Sistemler:** Mikro-elektromekanik, mikro-termal sistemler için sıvı akış ölçümleri, mikro ısıtma, soğutma, Mikro ve nano ölçekte, mikro-kanallarda akışkan ve partikül akış etkileşimleri,

4) Ölçüm, Karakterizasyon ve Görüntüleme Laboratuvarı:

- **Malzeme Karakterizasyon:** Yüksek çözünürlüklü elemental analiz, elektronik/malzeme ölçme ve karakterizasyonu, mikroakışkan hız ölçüm, yüzey bilimi, mikroskobi, kalınlık, kırılma katsayısı, dielektrik, optik, absorpsiyon, pürüzlülük gibi özelliklerinin belirlenmesi, micro-CT tomografi ile iç yapı karakterizasyonu,
- **Elektron Mikroskopi ve Spektroskopi:** Organik ve anorganik malzemelerin atomik ve moleküler düzeyde görüntülenmesi ve üç boyutlu analizi, odaklanmış elektron ve iyonlar kullanarak mikro ve nano ölçekteyapı oluşturma, modifikasyon ve prototipleme,
- **İleri Seviye Mikroskopi:** Nanometre boyutunda moleküler etkileşimlerin ölçülmesi, bağışıklık sistemi hücreleri ve kanser hücre hatlarının kültürü ve analizi, canlı hücrelerin mikroskopik görüntülenmesi, konfokal mikroskopi,
- **Nanoelektronik ve Nanomanyetik:** Ultra-düşük sıcaklıklarda (-273.05°C) ve yüksek manyetik alanda (14 T) fiziksel, elektronik ve manyetik özelliklerin belirlenmesi, elektro-optik, görüntüleme ve ekran teknolojileri için yeni malzeme ve yapıların geliştirilmesi,

5) Moleküler Biyoloji Laboratuarı

- **Moleküler Biyoloji:** Sağlık, tarım ve enerji uygulamaları için farklı organizmaların genom sekanslarının belirlenmesi, genom mühendisliği, ksenograft tümör modelleri, nanobodi antikor üretimi ve robotik yüksek hacimli taramalar, kütle spektrofotometre ve yüzey plazmon rezonans teknikleri ile biyobenzer antikor analizleri,

6) Enerji Dönüşüm ve Depolama

- **Nanomalzemeler, Enerji Depolama ve Çevre:** Yakıt hücrelerinden çevre ve su arıtma uygulamalarına kadar farklı alanlarda kullanılabilecek yüksek iletkenlik ve performansta membranlar, katalizörlerin üretimi,
- **Enerji ve Yüzey Kimyası:** Radyasyon, kimyasal ve bakteriyal koruma ile elektromanyetik ve darbe absorpsiyon özelliklerine sahip tekstiller, kontrollü etken madde salınımı için temiz yüzeyler üretimi,

Ayrıca, 2.400 m^2 alanda ofis, toplantı odaları, öğrencilerin kullanımına açık ortak çalışma alanları ve genel hizmet alanları yer almaktadır.

2) Teşkilat Yapısı

SUNUM 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanunun Uygulanmasına İlişkin Yönetmeliğin 17(a) maddesi kapsamında, ev sahibi yükseköğretim kurumundan, diğer yükseköğretim kurumlarından, özel sektör kuruluşlarından ve ilgili kamu kurum/kuruluşlarında ve/veya STK'lardan olmak üzere, araştırma vizyonu ve araştırma yönetimi deneyimine sahiplik, araştırma konularına ve programlara etkin katkı, ilgili ve değişik sanayi sektörlerin temsiliyeti ve diğer merkezlerin deneyiminden yararlanma ve beraber çalışmayı kolaylaştırma özellikleri de göz önüne alınarak seçilmiş, Tablo 1'de belirtilen isimlerden oluşan dokuz kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilmektedir.

2018 yılında Toplam 9 Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır.

Tablo 1: SUNUM Yönetim Kurulu Üyeleri

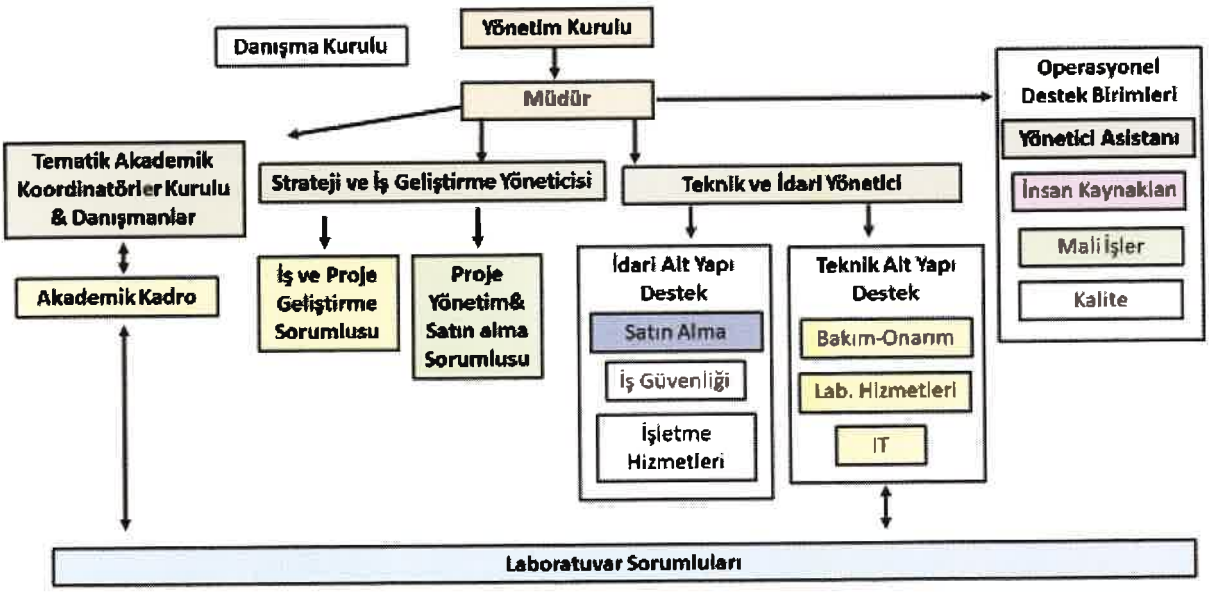
İSİM	KURUM / KURULUŞ
Alpagut Kara	Eskişehir Teknik Üniversitesi
Ahmet Mete Çakmakçı	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
Cengizhan Öztürk	Boğaziçi Üniversitesi
Mesut Güner	Yıldız Teknopark
Yusuf Ziya Menceloğlu	Sabancı Üniversitesi
Cengiz Kaya	Sabancı Üniversitesi
Emin Fuat Keyman	Sabancı Üniversitesi
Jan Nahum	Hexagon Katı Atık Yönetim A.Ş.
Cenk Alper	Sabancı Holding

Yönetim Kurulu tarafından atanmış bir *Müdür* (Direktör) ilgili yönetmeliğin Madde 27 kapsamında genel icradan sorumludur.

SUNUM'a özel organizasyon yapısında Müdüre bağlı bir *"Teknik ve İdari Yönetici"* ile bir *"Strateji ve İş Geliştirme Yöneticisi"* **Şekil 1** de ayrıntıları belirtilen sorumluluklarla görev yapmaktadır.

SUNUM, Ev Sahibi Kuruluşu olan Sabancı Üniversitesi ile imzalanmış *"SU-SUNUM İşbirliği Protokolü"* kapsamında tanımlanmış organik bir ilişki içindedir (**Ek 1**). SÜ bünyesindeki idari birimlerden *(Mali İşler, İnsan Kaynakları, Satın Alma, Teknik Hizmetler, IT, TTO, vb)* yararlanılmakla birlikte, SUNUM bünyesinde de ilişikleri koordine etmek ve icranın 6550 sayılı kanun kapsamında gerçekleşmesinden sorumlu İrtibat Personeli bulunmaktadır.

Ayrıca katılımcı Yönetişim yaklaşımı ile SUNUM da çalışan araştırmacı kadrosunun görüşlerinin alınan kararlarda etkin olabilmesi amacıyla, SUNUM tematik alanlarından temsilcilerin oluşturduğu *"Akademik Koordinatörler Kurulu"* kurgulanmış, yetki ve sorumlulukları Kurulun kendisi ile de tartışılarak onaylanmıştır. Danışma Kurulu oluşturulması çalışmaları 2019 yılında tamamlanacaktır.



Şekil 1: SUNUM Yönetim Şeması

Sunum Akademik Koordinatörleri, biri SUNUM tam-zamanlı araştırmacısı, bir de tam veya yarı zamanlı SUNUM da görevlendirilmiş MDBF öğretim üyesi olmak üzere, iki tema temsilcisi Araştırmacılar tarafından *"SUNUM Alt Tema Akademik Koordinatörü"* olarak kapalı oy ile seçilir. Akademik Koordinatörler hizmetlerinden dolayı Performans değerlendirmesinde ve SUNUM KAF sisteminden puan alırlar.

Akademik Koordinatörlerin Yetki Ve Sorumlulukları

1. Tema grubundaki araştırmacılarla düzenli ve diğer Akademik koordinatörlerle gerektiğinde toplantılar yapar, farklı bakış açılarını, talepleri, görüşleri de içerecek şekilde toplantı tutanaklarını tüm katılımcılar tarafından imzalanmış olarak SUNUM Direktörüne aktarır.
2. Kendi tema grupları içindeki tüm araştırmacıları kapsayacak şekilde farklı etkinlikler önerir, bu etkinliklerin koordine edilmesi, tüm araştırıcıların görüşlerinin alınması, SUNUM Direktörüne aktarılması ve faaliyetin gerçekleştirilmesi konularında yardımcı olur.
3. Tema grupları arası araştırma faaliyetlerinin ve diğer ortak etkinliklerin tetiklenmesi ve gerçekleştirilmesi için diğer Akademik koordinatörler ile iletişim ve eşgüdüm içinde olur.
4. SUNUM Akademik vizyonunun ve hedeflerinin oluşturulmasında ve güncellenmesinde Araştırmacı görüşlerinin alınmasındaki koordinasyonu sağlar.
5. Araştırma temaları bağlamında SUNUM'un performans hedeflerine ulaşması konusunda yeni öneriler getirir, faaliyetlerin gerçekleştirilmesine destek verir.
6. SUNUM kurumsal hafızasının dokümantasyonu ve korunmasına destek olur.

Akademik Koordinatörler Kurulu'nun Yetki ve Sorumlulukları

1. SUNUM araştırma alt temalarının tartışılarak araştırma stratejik hedeflerinin oluşturulmasına destek verilmesi,
2. Farklı araştırma temaları arasında sinerji ve işbirliklerinin oluşturulması,
3. Araştırmacılar arasında çok-disiplinli ve disiplinler arası işbirliklerinin oluşturulması, geliştirilmesi ve sürdürülmesi,
4. SUNUM yönetsel süreçleri (bireysel Performans değerlendirme, araştırmacı istihdamı, yeni proje başvuruları vs) hakkında görüş bildirilmesi,
5. SUNUM'un performans hedeflerine ulaşması konusunda yeni öneriler getirilmesi ve faaliyetleri gerçekleştirilmesine destek verilmesi,
6. SUNUM Kurumsal Performans raporlarının hazırlanmasına destek verilmesi,
7. Stratejik işbirlikleri için öneriler getirilmesi ve ilkelerinin belirlenmesi,
8. Araştırma projeleri konuları, insan kaynakları, cihaz alt yapısı ve fiziksel imkanlarının gelişme ve genişleme ilkeleri ve planlarının SUNUM'un stratejik hedefleri doğrultusunda yapılması ve en etkin biçimde yürütülmesine öneriler getirilmesi, destek verilmesi,
9. SUNUM Stratejik hedefleri ile temalar arası ortak ihtiyaçlar doğrultusunda cihaz alt yapısı iyileştirmeleri ve yeni cihaz alım taleplerinin değerlendirilmesi,
10. SUNUM Stratejik hedefleri doğrultusunda yeni Araştırmacı istihdamı için alanların belirlenmesi, ilan içeriğinin oluşturulması, başvurularının değerlendirme raporlarının incelenmesi konularında görüş bildirilmesi,
11. Projelerden istihdam edilecek doktora sonrası araştırmacıların ve farklı mali destekler aracılığı ile (BİDEB, FullBright, DAAD vs) SUNUM'a araştırıcı olarak gelmek isteyenlerin başvurularının incelenmesi ve değerlendirilmesi.

Akademik Kurul Danışmanları; Yetki Ve Sorumlulukları

1. SUNUM Akademik Kurul Danışmanları Sabancı Üniversitesi içinden veya dışından veya sektörden kişiler olabilir.
2. Farklı disiplinler arası ve çok disiplinli konularda görüş oluşturulması konularında Direktör ve Akademik kurula destek verirler
3. SUNUM'un iç kurumlarla ilişkilerinde öneriler getirir ve katkı koyar.

Ayrıca, katılımcılık *Gönüllülük Esaslı Komiteler* ile tesvik edilmektedir. Web sitesi, tanıtım materyali komitesi, hizmetler komitesi *(Hizmet portföyünün belirlenmesi, Hizmet çeşitliliğinin arttırılması, Hizmet süreçlerinin belirlenmesi, Hizmet süreçlerinde lojistik destek, Hizmet süreçlerinde kalite ve dokümantasyon),* cihaz alt yapısı geliştirme komiteleri gibi 2018 yılı içinde aktif olarak çalışmışlardır.

3) Makine-Teçhizat ve Bilgi-İletişim İmkanları

SUNUM bünyesinde bulunan başlıca Makine Teçhizat **Tablo 2**'de sunulmuştur.

1. Tablo 2: SUNUM bünyesinde bulunan başlıca Makine Techizat

No	Mevcut Başlıca Makine-Teçhizat	Adet
1	CLEAN ROOM (TEMİZ ODA)	1
2	03-010 EN 1475 ÇEKER OCAK	10
3	BATTERY TEST SİSTEMİ	1
4	BINOCULAR MICROSCOPE	1
5	BIONAVIS SPRNAVI200 YÜZEY PLASMONIK REAKSIYON IZLEME CIHAZI	1
6	CELL COUNTER ROCHE CASY TT	1
7	CO2 INCUBATOR	1
8	CRYOFREE MAGNET SYSTEM WITH INTEGRATED VTI	1
9	CRYOMECH RELIQUIFIER PT415	1
10	DC 1 TEST İSTASYONU	1
11	DERİN DONDURUCU	1
12	DNA SEKANSLAYICI VE ANALİZ SİSTEMİ	1
13	DÖNER SİLİNDİR KARIŞTIRICI	1
14	DUALPOWER 30-1000 LASER 2 X 30 MJ	1
15	ELECTRO PLATING SYSTEM	1
16	ELEKTRON DEMETİ LİTOGRAFİ SİSTEMİ	1
17	Elektron Demeti Litografi Sistemi İçin özel numune tutucu	1
18	ELLIPSOMETRE W1-01/V VARIABLE ANGLE SPECTRO	1
19	EMPEDANS ANALİZ SİSTEMİ	2
20	FLIR SC325 TERMAL KAMERA	1
21	FOUR CHANNEL GAS CONTROL SYSTEM FOR TUBE	1
22	GAS ABATEMENT SYSTEM	1
23	GATAN 655 TURBO PUMP STATION	1
24	GATAN 656 DIMPLE GRINDER	1
25	GATAN 950 SOLARUS ADV PLASMA SYS	1
26	GENE CHIP MIKROARRAY/ROBOTİK SİSTEMİ	1
27	GERÇEK ZAMANLI PCR SİSTEMİ	1
28	GLOVEBOX ENTEGRE İNCE FİLM KAPLAMA SİSTEMİ	1
29	HEADNODE SERVER FUJITSU RX300 S8	1
30	HERAUS EMNİYET KABİNİ MODEL:KS15 CLASS 2	1
31	HIPERFORMANCE INVERTED MICROSCOPE	1
32	HIZLI ISIL TAVLAYICI	1
33	JEL GÖRÜNTÜLEME SİSTEMİ	1
34	JEOL JIB-4501 MULTIBEAM FIB/SEM SYSTEM	1
35	JEOL JEM-ARM200CFEG UHR T.E.M	1
36	JULABO FL7006 SOĞUTMALI SİRKÜLATOR ÜNİTESİ	1
37	KLA TENCOR P6 SURFACE PROFILER	1
38	KONFOKAL MİKROSKOP	1
39	LASER HEIGHT SENSOR	1

40	MATERIAL MICROSCOPE	1
41	MIKRO LITOGRAFİ IŞIKLANDIRMA CİHAZI	1
42	MPROBE THIN FILM SPECTRAL REFLECTANCE	1
43	NANODROP ND-3300 FLUROSPECTROFOTOMETRE	1
44	NOVOGEN MMX BIOPRINTER SİSTEMİ	1
45	NSI-700S-30 SPHERIAL NEAR-FIELD MEASUREMENT	1
46	NSI-SP-1667X (FULLY-ANECHOIC CHAMBER)ÖLÇME SİSTEMİ	1
47	OPTIK GEÇİRGENLİK ÖLÇÜMÜ SİSTEMİ	1
48	OTOKLAV, 85 LİTRE HIRAYAMA	1
49	OXFORD COMBINED ED/EBSD IDEDEKTOR SISTEMI	1
50	OXFORD ICP-RIE CİHAZI SOĞUTMA SİSTEMİ	1
51	OZEL KIMYASAL GAZ KABINI,	4
52	PHANTOM V310 HIZLI KAMERA	1
53	PLAZMA DESTEKLİ KİMYASAL BUHARDAN YOĞUŞTURUCU	1
54	PLAZMA TEMİZLEYİCİ	1
55	PR OVEN LCD1-16N-3	5
56	PRECISION SOURCE/MEASURE UNIT,2CH,10FA RESOLUTION	1
57	PROJECT HD 3000 PLUS PRINTER	1
58	PUL KESME TEMİZLEME CİHAZI	1
59	Q-SENSE E1 QUARTZ CRYSTAL MICROBALANCE	1
60	RAMAN SPEKTROPİSİ	1
61	REAKTİF İYONLARLA DERİN AŞINDIRMA - DRIE	1
62	REAKTİF İYONLARLA DERİN AŞINDIRMA - ICP DRIE	1
63	RMC MODEL PT-PC CRYO ULTRAMICROTOME SYS.	1
64	RV-129 DİAMOND SCRIBBER	1
65	SANTRİFÜJ	1
66	SIVI KONTROL VE DÜZENLEME CİHAZI	1
67	SKYSCAN 1172 (MICRO TOMOGRAFI)	1
68	SPEEDSENSE 9040 CAMERA 2 MP, 1000 FPS	1
69	SPIN KAPLAMA CİHAZI	1
70	TEL BAĞLAYICI	1
71	TEMIZODA ISLAK TEZGAHI	6
72	TERMAL VE E-BEAM BUHARLAŞTIRMA	1
73	TERMOGRAVIMETRIK / DİF.TERMAL ANL.SİST. DTG-60 H	1
74	TRITON 400μW DILUTION REFRIGERATOR SYSTEM	2
75	UPRIGHT MATERIAL MICROSCOPE	1
76	VEKTÖR AĞ ANALIZORU - N5245A	1
77	VIPER SYSTEM-3 BOYUTLU YAZICI	1

SUNUM'un mali ve kurumsal sürdürülebilirliğini sağlamak Stratejik Hedefi kapsamında:

- Gelir getirici yapı oluşturulması için yetkinlikleri belirlemek ve desteklemek,
- İdari ve mali konularda insan ve bilgi işlem alt yapısını geliştirmek

eylemleri bulunmaktadır. O nedenle farklı imkanları kullanılarak araştırma ve geliştirme faaliyetleri için fiziki altyapı ve mali kaynaklar oluşturulmaya ve bunların etkin şekilde kullanımına yönelik yöntemler kurgulanmaya çalışılmaktadır.

Bilgi-İletişim İmkanları

İnsan kaynakları, mali işler, satın alma ve proje yönetim süreçleri SAP üzerinden yürütülecek şekilde kurgu yapılmış ve 2018 yılında çalışmalar tamamlanmıştır. Sabancı Üniversitesi bilgi-işlem alt yapısından yararlanılmaktadır. 2019 yılında yeni araştırmacı başvuru kabulü ile

araştırmacılar için Kişisel Araştırma Fonu (KAF) yönetiminin de devreye alınması planlanmaktadır.

4) İnsan Kaynakları

SUNUM'un toplam 74 kişilik insan kaynaklarının ayrıntılı dökümü Tablo **3** 'de sunulmuştur. Aralık 2018 itibari ile 11'i tam zamanlı, 29'u yarı zamanlı, 3'ü proje destekli Doktora sonrası araştırmacı ve 17'si proje destekli bursiyer olmak üzere toplam **61 Araştırmacı** ve Müdür dahil 3'ü yönetici, 2'si asistan, 4'ü idari personel ve 8'i Teknik uzman olmak üzere **13 idari personel** çalışmaktadır.

2019 itibari ile 8 yeni araştırmacı, 6 yeni teknik personel ve 3 yeni idari personel istihdamı planlanmaktadır.

Tablo 3: SUNUM insan kaynaklarının ayrıntılı dökümü (31.12.2018)

UZMAN ARAŞTIRMACI			
No	**Ad Soyad**		**Eğitim**
1	Alp Yürüm		BS-Middle East Technical Univ., 2000 (Major: Chemical Engineering) MS-Middle East Technical Univ., 2003 (Major: Chemical Engineering) PhD-Middle East Technical Univ., 2009 (Major: Chemical Engineering)
2	Tolga Sütlü		BS-Sabancı University, 2004 (Major: Biological Sci.&Bioeng.) PhD-Karolinska Institutet, 2012 (Major: Medical Science)
3	Anjum Qureshi		BS-Vikram University, 1999 (Major: Physics) MS-Vikram University, 2001 (Major: Physics) PhD-The M.S. University of Baroda, 2007 (Major: Physics)
4	Javed K. Mohammed		BS-Gulbarga University, 1994 (Major: Chemistry) MS-Gulbarga University, 1996 (Major: Biochemistry) PhD-Gulbarga University, 2003 (Major: Biochemistry)
5	Stuart J. Lucas		M.Biochem-University of Oxford, 1999 (Equal to BSc+MSc. Major:Biochemistry) PhD-University of London, 2003 (Major: Molecular Biology)
ARAŞTIRMACI			
1	Özlem Kutlu		BS-Ege University, 2002 (Major: Biology) MS-Kumamoto University, 2005 (Major: Materials Science) PhD-Kumamoto University, 2008 (Major: Molecular Biology&Genetics)
2	Meral Yüce		BS-Ankara University, 2004 (Major: Biology) MS-Ankara University, 2006 (Major: Biotechnology) PhD-Ankara University, 2011 (Major: Biotechnology)
3	Meltem Sezen		BS-İstanbul Technical University, 2001 (Major: Metallurgical&Materials Eng.) MS-Gebze Yüksek Teknoloji Enst., 2005 (Major: Materials Science &Eng.) PhD-Graz University of Technology, 2009 (Major: Physics Engineering)
4	Serap Hayat Soytaş		BS-Boğaziçi University, 2002 (Major: Chemistry) PHD-University of Akron, 2009 (Major: Polymer Science Engineering)
5	Feray Bakan		BSC-Atatürk University, 2002 (Major: Chemical Engineering) MS-Atatürk University, 2004 (Major: Chemical Engineering) PhD-Atatürk University, 2011 (Major: Chemical Engineering)
6	Hayriye Ünal		BSC-Koç University, 2005 (Major: Chemistry) PhD-Carnegie-Mellon Univ., 2010 (Major: Chemistry)

TEKNİK UZMAN			
1	Büşra Tuğba Çamiç		BS-Uludağ University, 2004 (Major: Physics) MS-Gebze Yüksek Teknoloji Enst., 2011 (Major: Physics) MS-Gebze Yüksek Teknoloji Enst., 2018 (Major: Physics)
2	Cenk Yanık		BA-İstanbul University, 2008 (Major: Physics) PhD-Sabancı University, 2014 (Major: Physics)
3	Gülcan Çorapcıoğlu		BS-Atatürk University, 2004 (Major: Chemical Engineering) MS-Anadolu University, 2008 (Major: Ceramic Engineering) PhD-Sabancı University, 2016 (Major: Material Science and Engineering)
4	Begüm Yarar Kaplan		BS-Hacettepe University, 2010 (Major: Chemistry) MS-Hacettepe University, 2013 (Major: Synthetic Polymer Chemistry) PhD-Sabancı University, 2017 (Major: Material Science and Engineering)
5	Sibel Kasap		BS-Kocaeli University, 2003 (Major: Chemistry) MS-Sakarya University, 2007 (Major: Physical Chemistry) PhD-Ege University, 2012 (Major: Nuclear Engineering)
TEKNİK ELEMAN			
1	Bülent Köroğlu		BA-Anadolu University, 2009 (Major: Business Administration)
2	Onur Serbest		BS-Hacettepe University, 2007 (Major: Physics Engineering)
3	Serkan Bostan		HIGH-Açıköğretim Lisesi , (Major: -)
İDARİ KADRO			
1	Sevil Kar		BA-Pamukkale University, 2005 (Major: Economics) MA-Marmara University, 2007 (Major: Human Resources)
2	Ebru Karagöz		BA-Yıldız Teknik University, 2004 (Major: Metallurgical and Materials Eng.) MA-Marmara University, 2005 (Major: Numerical Methods)
3	Mert Umut Özkaynak		BS-Yıldız Teknik University, 2002 (Major: Metallurgical and Materials Engi.) BS-Yıldız Teknik University, 2002 (Major: Mechanical Engineering) MS-ITU, 2005 (Major: Materials Science and Engineering) MA-Yıldız Teknik University, 2004 (Major: Master of Business Admin, MBA) ME- Lehigh University, 2012, (Major: Mechanical Eng. and Mechanics)
4	Fikret Değercan		BS-İTÜ University, 1989 (Major: Mechanical Engineering) MS-İTÜ University, 1992 (Major: Mechanical Engineering, Energy)
5	Hakan Cengiz		BA-Anadolu University, 2012 (Major: Finance) MA-Işık University, 2015 (Major: Accounting and Auditing)
DESTEK KADRO			
1	Betül Altındal		BA-Anadolu University, 2011 (Major: Business Administration)
2	Ebru Kavaklıoğlu		HIGH-Kartal Yakacık Teknik Lisesi , 1993 (Major: -)

SUNUM'DA YARI ZAMANLI GÖREVLENDİRMELER (31.12.2018)		
No	**Adı Soyadı**	**Kurum**
1	Prof. Dr. İbrahim Tekin	Sabancı Üniversitesi
2	Prof. Dr. Mehmet Ali Gülgün	Sabancı Üniversitesi
3	Prof. Dr. Mehmet Batu Erman	Sabancı Üniversitesi
4	Prof. Dr. Selma Hüveyda Başağa	Sabancı Üniversitesi
5	Prof. Dr. Serhat Yeşilyurt	Sabancı Üniversitesi
6	Prof. Dr. Cengiz Kaya	Sabancı Üniversitesi
7	Prof. Dr. Emrah Kalemci	Sabancı Üniversitesi
8	Prof. Dr. Ali Koşar	Sabancı Üniversitesi
9	Prof. Dr. Bahattin Koç	Sabancı Üniversitesi

10	Prof. Dr. Canan Atılgan	Sabancı Üniversitesi
11	Prof. Dr. Devrim Gözüaçık	Sabancı Üniversitesi
12	Prof. Dr. Selmiye Alkan Gürsel	Sabancı Üniversitesi
13	Dr. Öğr. Üyesi Meltem Elitaş	Sabancı Üniversitesi
14	Dr. Öğr. Üyesi Murat Kaya Yapıcı	Sabancı Üniversitesi
15	Doç. Dr. İsmet İnönü Kaya	Sabancı Üniversitesi
16	Prof. Dr. Cleva OwYang Gülgün	Sabancı Üniversitesi
17	Doç. Dr. Fevzi Çakmak Cebeci	Sabancı Üniversitesi
18	Doç. Dr. Gözde İnce	Sabancı Üniversitesi
19	Doç. Dr. Güllü Kızıltaş Şendur	Sabancı Üniversitesi
20	Prof. Dr. İbrahim Kürşat Şendur	Sabancı Üniversitesi
21	Prof. Dr. Yusuf Ziya Menceloğlu	Sabancı Üniversitesi
22	Doç. Dr. Ayhan Bozkurt	Sabancı Üniversitesi
23	Doç. Dr. İbrahim Burç Mısırlıoğlu	Sabancı Üniversitesi
24	Dr. Öğr. Üyesi Emre Erdem	Sabancı Üniversitesi
25	Yrd. Doç. Şölen Kınayyiğit Garanlı	Gebze Teknik Üniversitesi
26	Yrd. Doç. Ozan Akdoğan	Bahçeşehir Üniversitesi
27	Yrd. Doç. Nilay Gündüz Akdoğan	Piri Reis Üniversitesi
28	Prof. Dr. Sinan Ekici	Hisar Hospital
29	Dr. Öğr. Üyesi Ali Akpek	Gebze Teknik Üniversitesi
30	Doç. Dr. Tuğba Okutucu Özyurt	ODTÜ

5) Sunulan Hizmetler

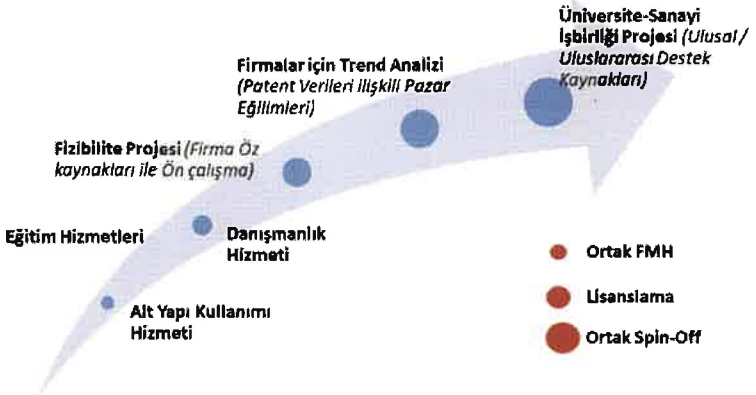
SUNUM, mevcut insan kaynakları ve araştırma alt yapısının oluşturduğu kurumsal teknolojik yetkinliklerini ev sahibi kuruluşu olan Sabancı Üniversitesi ile sinerji içinde ve stratejik işbirlikleri ile güçlendirerek dış paydaşlardan gelen taleplere kurumsal yaklaşımla cevap vermeyi benimsemiştir. Tüm paydaşlara açık altyapısı, projeleri ve yetişmiş insan gücüyle nanoteknoloji araştırma/geliştirme ve hizmet faaliyetlerinde öncü olmak SUNUM Stratejik Hedeflerinden biridir. Bu kapsamda:

- SUNUM alt yapı erişim ve kullanım politikası kapsamında hizmet alt yapısını geliştirme ve
- Çalışma konularında danışmanlık, tasarım, üretim, tanı, onarım, bakım ve benzeri hizmetler sunma

eylemleri hedeflenmiştir. **Şekil 2**'de gösterilen akademik ve sanayi kurum ve kuruluşlarına farklı kalemlerde hizmetler vermektedir.

SUNUM Alt Yapı Kullanım Hizmeti ücretlendirilmesi Web sayfasında duyurulmuştur. Kuruluş Protokolüne göre, Sabancı Üniversitesinden gelen talepler %75 indirime, diğer akademik kuruluşlardan gelen talepler %50 indirime tabidir.

Farklı kalemlerdeki hizmetlerde kalitenin korunabilmesi için standardizasyona gidilmiş, süreç akış diyagramları ve sözleşme şablonları oluşturulmuştur. 2019 yılında cihaz ve laboratuvar kullanımı özel bir yazılım ile takip edilecektir.



Şekil 2: SUNUM'un akademik ve sanayi kurum ve kuruluşlarına farklı kalemlerdeki hizmetleri

Sektörel hizmetler ve işbirlikleri

SUNUM sanayi kurum ve kuruluşlarına verilen hizmetlere bütünsel bakmaktadır. Bu kapsamda bir paydaş veri tabanı oluşturulmakta ve verilen hizmetler, süreleri ve çeşitliği kayıt altına alınmaktadır. SUNUM, "Strateji ve İş Geliştirme Birimi" irtibata geçen tüm firmalara SUNUM'u ve kendilerine verebileceklerini kapsamlı bir şekilde tanıtmakta ve dış paydaşlarla ilişkileri uzun soluklu kılmak için çaba sarf etmektedir. Sektörel talepleri kurumsal olarak dinleyip, çözüm için doğru yetkinliklere sahip takımı oluşturup uygun araçları belirleyerek değerlendiren bir yaklaşım benimsemiştir.

Sektörel hizmetlerin en basiti olan alt yapı kullanımı eğitim ve danışmanlık ile başlayan ilişkileri geliştirerek, sanayi kuruluşlarının fonladığı *"ön fizibilite çalışması"* ile gerçekçi projelendirmeler yapmak, ulusal/uluslararası destek mekanizmalarından yararlanarak yürütülen ortak araştırmaların çıktılarından, ortak fikri mülkiyet, lisanslama ve filiz şirket kurulumu şeklinde sanayi kurum ve kuruluşları ile işbirliği içinde olmaktadır.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim ve iç kontrol sisteminin hedefi SUNUM Aratırma Alt Yapısının 6550 sayılı kanun ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde ve SUNUM'un vizyonu, misyonu ve stratejik hedefleri doğrultusunda (Bkz Blm.I), kurumsal performans çıktılarına (Bkz Blm III) ulaşabilmesidir. SUNUM Teşkilat Yapısı'nda özetlendiği gibi katılımcı bir yönetim tarzını benimsemiştir.

Yönetim Kurulu 2018 yılında hemen her ay toplanıp, icra konusunda geri bildirimler vermiştir. Yıl içinde 4 kez Yönetim Kurulu ile araştırmacıların da katıldığı geniş tabanlı toplantı yapılmıştır. Yönetim Kurulu içinden bir Denetim Kurulu oluşturulması iki kez Yönetim Kurulu gündemine getirilerek tartışılmış ve bütçe kaynak aktarımı akabinde görüşülmek üzere gündemde kalmasına karar verimiştir.

Müdür ile iki yönetici (Teknik ve İdari Yönetici, Strateji ve İş Geliştirme Yöneticisi) yıl boyu haftada ortalama 3 kez toplanıp planları, eylemleri belirleyip sorunların çözümüne yönelik aksiyonlar almışlardır. Akademik Koordinatörler Kurulu ayda bir toplanmış, Teknik ve İdari personel ile de ilgili Yöneticiler ve gerektiğinde Müdür rutin olarak toplanıp sorunlar tartışılmış, görüşler alınmıştır. Tüm bu toplantılara ait tutanaklar ilgili ekiplerle paylaşılmış, alınan kararlar değerlendirilerek, yönlendirmelerde bulunulup gerekli talimatlar verilmiş, süreçler iyileştirilmiştir. Buna ek olarak gerekli durumlarda Gönüllü Komiteler oluşturulmuş ve konu bazlı süreli çalışma ekipleri yönetilmiştir.

Araştırmacıların tümü ile "***Open Hour***" adı verilen açık toplantılar periyodik olarak yapılmış yönetsel kararlar duyurulmuş ve geri bildirimler alınmıştır. Ayrıca periyodik olarak e-posta yolu ile tüm tam ve yarı zamanlı araştırmacılara ve idari, teknik kadroya "***SUNUM update***" başlıklı bilgilendirme mesajları gönderilmektedir. Bu uygulamalarla bilgi paylaşımı ve yönetim ile çalışanlar arası iletişim sağlanmaktadır. Tüm bu uygulamalarla "*birlikte üreten ve birlikte öğrenen*" bir yapı kurgulanmaya çalışılmıştır.

Araştırmacıların birbirleri arasında iletişiminin güçlenmesi ve ortak çalışma ekiplerinin oluşturulması için yıl boyunca "SUNERJİ" adı ile toplantılar yapılmış ve araştırmacıların yürüttükleri projelerin çok disiplinli bir dinleyici kitlesine anlatmaları istenmiştir. Toplam 600 kişinin katıldığı 10 toplantıda yaklaşık 50 sunum yapılmıştır. 2018 ikinci döneminde nanoteknolojinin yaşamın farklı kesimlerine dokunabildiğini göstermek amacı ile ayda iki kez gerçekleştirilmeye başlanan "**NanoOpen"** Seminerleri kurgulanmıştır. Ayrıca SÜ İdari Birimleri ile koordinasyonun sağlanabilmesi için **30** kadar toplantı gerçekleştirilmiştir.

Sonuç olarak, SUNUM Yönetimi mümkün olduğunca idari, teknik ve akademik kadro ile iletişim kanallarını açık tutmaktadır.

SUNUM'un kurumsal performansına ulaşabilmesinin **bireysel performans**tan geçtiği görüşü ile araştırmacılar, teknisyenler için performans ölçüm ve değerlendirme süreci kurgulanmış ve araştırmacıların geri bildirimleri ile son haline getirilmiştir.

Bu süreç kapsamında aşağıdaki basamaklar izlenmiştir:

- Araştırmacı / Teknisyen Performans Değerlendirme Formu **(Ek 2)** ile araştırmacılar ve teknik personel aşağıdaki parametre gruplarında öz değerlendirme yapmaktadırlar **(Şekil 3)**.
    - BİLİMSEL ÜRETİM (30% ağırlık)
    - TEKNOLOJİK ÜRETİM (%30 ağırlık)
    - İŞBİRLİĞİ VE ETKİLEŞİM (%15 ağırlık)
    - EĞİTİM, DIŞ KULLANIM, YAYILIM (%10 ağırlık)
    - DİĞER AKADEMİK SOSYAL HİZMETLER (10% ağırlık)
    - DİĞER YETKİNLİKLER (%5 ağırlık)

  2019 da yapılacak 2018 yılı değerlendirmesinde BİLİMSEL ÜRETİM 25% , TEKNOLOJİK ÜRETİM %35 ağırlıkla temsil edilecektir.

Hedefler	Göstergeler	Sayı	Katsayı	Toplam
BİLİMSEL ÜRETİM (30%)	Araştırma Makaleleri			
	Kitap Yazarlığı			
	Panel & Sunum & Poster			
	Atıflar			
	Bilimsel Projeler			
TEKNOLOJİK ÜRETİM (%30)	Sanayi Ortaklı Projeler			
	Patent & Tescil			
	Katma Değer Yaratma			
İŞBİRLİĞİ VE ETKİLEŞİM (%15)	İşbirlikleri			
EĞİTİM, DIŞ KULLANIM, YAYILIM (%10)	Ders Verme			
	Danışmanlıklar			
	Kongre/sempozyum/kurs/çalıştay/toplantı düzenleme			
DİĞER AKADEMİK SOSYAL HİZMETLER (10%)	Hakemlikler			
	Editörlükler			
	Üyelikler			
	SUNUM içi Alınan Görevler			
	Gönüllülük Temelli Toplumsal Sosyal Görevler			
	Ödüller			
	Burslar			
	Mesleki Gelişim			
DİĞER YETKİNLİKLER (%5)	Yetkinlikler			
	Kurum Payına Katkı			

Şekil 3: Akademisyenler için kişisel Performans Değerlendirme Formu ana başlıkları

- Bu form kullanılarak Kadrolu 11 araştırmacı 2016 ve 2017 yılları için bireysel öz değerlendirmelerini yapmışlar, ve buna dayalı 2016 ve 2017 yıllarına ait kurumsal ortalama değerler hesaplanmıştır **(Şekil 4).** Kurumsal ortalamanın altında kalanlara maaş iyileştirilmesi yapılmamış, üstünde kalanlara da %5-%30 oranında iyileştirilmeler yapılmıştır.

2016							2017						
Bilimsel Üretim (%30)	Teknolojik Üretim (%30)	İş Birliği ve Etkileşim (%15)	Eğitim, Dış Kullanım, Yayılım (%10)	Diğer Akademik ve Sosyal Hizmetler (%10)	Yetkinlikler & Kurum Katkı Payı (10 Üzerinden)	SONUÇ	Bilimsel Üretim (%30)	Teknolojik Üretim (%30)	İş Birliği ve Etkileşim (%15)	Eğitim, Dış Kullanım, Yayılım (%10)	Diğer Akademik ve Sosyal Hizmetler (%10)	Yetkinlikler & Kurum Katkı Payı (10 Üzerinden)	SONUÇ
77.40	3.27	5.80	7.65	4.21	5.91	104.23	83.51	4.12	7.10	7.95	4.59	6.36	113.64

Şekil 4: 2016 ve 2017 yıllarına ait SUNUM araştırmacılarının performans değerleri kurumsal ortalaması

Elsevier SciVAL veri tabanı kullanılarak SUNUM'da görevli tam zamanlı ve yarı zamanlı araştırmacıların *"Overall research Performance"* parametreleri belirlenmiş ve ortalama değerler hesaplanmıştır (**Şekil 5**). Yarı zamanlı araştırmacıların "Sanayi-Üniversite İşbirliği" faaliyetlerinin %2.5 olmasına karşılık tam zamanlı araştırmacıların bu konudaki eksikliği açıkça görülmektedir. 2019 bireysel araştırmacı hedeflerinin belirlenmesinde bu konuya özel ağırlık verileceği tüm araştırmacılara bildirilmiştir. Yeni istihdam edilecek araştırmacıların da desteği ile bu paradigma değişikliğinin sağlanacağı ön görülmektedir.

Ayrıca 2011-2018 dönemine ilişkin SUNUM adresli 320 yayınının H-Index değeri 21 olarak hesaplanmıştır.

	Part-Time Average	Full-Time Average
International Collaboration (%)	34.4 %	24.4%
Academic-Corporate Collaboration (%)	2.5 %	0 %
Scholarly Output	355	16
Citations	2906	93
Field-Weighted Citation Impact	2.09	0.96
Outputs in Top Citation Percentiles (top 10%)	17 %	15.1%
Publications in Top Journal Percentiles (top 10% by CiteScore Percentile)	43.8 %	40.5%
Citations per Publication	8.2	5.45
Views		512
Outputs in Top Views Percentiles (top 10%)		34.4%
Views per Publication		29.26
Field-Weighted View Impact		1.72
Citing-Patents Count (patent office: All Patent Offices)		
Patent-Cited Scholarly Output (patent office: All Patent Offices)		
Patent-Citations Count (patent office: All Patent Offices)		
Patent-Citations per Scholarly Output (patent office: All Patent Offices)		
h-index		9
h5-index		5.27

Şekil 5: Elsevier SciVAL veri tabanı kullanılarak SUNUM'da görevli tam ve yarı zamanlı araştırmacıların "Overall research Performance" parametreleri ortalama değerleri

- Bu verilerin ışığı altında 11 Araştırmacı ile akademik hedefler ve beklentiler açısından derinlemesine birebir görüşmeler yapılmıştır.
- Öz değerlendirme formları, Else ve görüşme değerlendirmelerine göre Mayıs 2018 itibariyle (%0 ile %30 arası) performans bazlı maaş artışları gerçekleştirilmiştir.
- Aynı süreç 3 ayrı kategoride çalışan 8 teknisyen için tekrarlanmış ve Haziran 2018 itibari ile benzer şekilde performans bazlı maaş artışı yapılmıştır.
- Yarı zamanlı araştırmacılar ve idari kadro için de bir performans değerlendirme süreci 2019 yılı başında uygulamaya geçecektir.

Sonuç olarak **SUNUM'da**:

- Atama ve yükseltme süreçlerinde araştırma performansının yeri açık şekilde tanımlanmıştır.
- Yeniden atamalarda uygulanan puan sistemi ve performans uygulaması ile Araştırma kadrosunun yetkinliği ölçülmekte ve değerlendirilmektedir.
- Yeni istihdamda da mevcut performans ortalaması dikkate alınmaktadır.
- Araştırmacı ve Teknik Uzmanları; yetkinliklerinin geliştirilmesi ve iyileştirmesi için kaynaklar elverdiğince, SÜ Politikaları paralelinde, teşvik edilmektedir.
- Tanımlanmış, kurumsal performans ölçüm ve değerlendirme, personel değerlendirmeleri, paydaşlarla birebir değerlendirme, etkinlik değerlendirmeleri ve iç değerlendirme süreçleri ile tüm paydaşlarının görüşleri alınarak gerekli görülen iyileştirmeler yapılmaya, hizmet çeşitliliğinin ve kalitesinin arttırmasına çalışılmaktadır.
- Ayrıca 2019 yılı içi kurgulanmakta olan performans ilintili "Kişisel Araştırma Fonu- KAF" sistemi de SUNUM'un stratejik hedeflerine ulaşılabilmesi için özel bir teşvik mekanizması olacaktır.

D) Diğer Hususlar

İşbirlikleri

İç ve dış paydaşlarla işbirlikleri oluşturulması SUNUM'un stratejik hedefidir ve bu doğrultuda araştırmacıların iç ve dış paydaşlarla işbirliğini arttırmak için mekanizmalar geliştirilmektedir.

SUNUM halen birçok kurum ve kuruluş ile işbirliği içindedir ve imzalanmış işbirliği anlaşmaları bulunmaktadır ve nanoteknolojinin farklı sektörlerdeki uygulamalarına verdiği önem ile disiplinler arası yaklaşımı açısından farklılık göstermektedir. Strateji olarak bunları arttırma ve nanoteknoloji alanında ulusal / uluslararası düzlemlerde ve farklı sektörlerde tüm paydaşlar tarafından tanınan bir "HUB" olma yolunda ilerlemektedir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Araştırma Altyapısının Amaç ve Hedefleri

SUNUM kurulduğu 2010 yılından bu yana sağladığı ulusal ve uluslararası görünürlük ve tanınırlıkla Nanoteknoloji alanında araştırmaların yapıldığı bir cazibe merkezi, akademik ve sanayi sektöründe alanında bir liderdir. SUNUM nanoteknolojinin farklı sektörlerdeki uygulamalarına verdiği önem ile disiplinlerarası yaklaşımı açısından özgünlük göstermektedir.

SUNUM araştırma alt yapısının amaç ve hedefleri 2015-2016 – SU Nanoteknoloji Strateji Dokümanı ile uyum içinde, 2017 Çalıştayları sonuçlarından yararlanarak hazırlanmış olan SUNUM 2014- 2019 ve 2017- 2021 Stratejik Planları çerçevesinde, SUNUM Kuruluş Protokolü Dokümanı ile tanımlanmıştır. Bu dokümanlarda ortak olarak belirtilen bazı **hedef ve eylemler bulunmaktadır:**

- SUNUM'un Üniversite içinde birleştirici / Üniversite dışında görünürlük sağlayıcı arayüz yapısı olması,
- SÜ Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ile birlikte daha etkin çalışılması, etkileşim ve ilişkinin iki yönlü gelişmesi, tematik yapıların güçlenmesi
- Birbiri ile ilişkili konularda çalışan araştırmacıların birleştirilmesi ve yürütülen araştırmaların Teknoloji Hazırlık Seviyesi'nin yükseltilmesi
- Etkin bir bilimden-pazara ve teknolojiden-pazara iş modelinin oluşturulması.

Ancak, 2018 yılında yeterlilik alınma süreci sonrasında bu amaç ve hedeflere ulaşabilmek adına gerekli yol haritasını belirleyebilmek için Bölüm III'de özetlenen çalışmalar ile güncellemeler yapılmıştır.

SUNUM misyonu doğrultusunda; ülkenin ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu alanlarında evrensel geçerliği olan çözümler üretme doğrultusunda **altı somut hedefi** bulunmaktadır:

- Yerel sanayinin ihtiyaçlarına öncelik vermek, küresel rekabet edebilirliğe yardımcı olacak çok disiplinli/disiplinlerarası araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bilgi ve fikri mülkiyet tabanlı nanoteknolojik çözümler üretmek,
- İleri teknoloji malzeme, çevre, sağlık, enerji, savunma, gıda, havacılık/uzay gibi alanlarda, insan odaklı, güvenlikli araştırma ve uygulamalar için sanayi Ar-Ge merkezleri, üniversiteler ve diğer araştırma kurumları ile tematik ve rekabet öncesi işbirlikleri oluşturmak,
- Nanoteknolojilerin ülke için öncelikli sektörlere uygulamalarında üniversite – sanayi arasında etkin bir arayüz kimliği ile ekonomik değere dönüşebilecek bilgi ve döngüsel çözümler üretmek,
- Lisans ve Lisansüstü uygulamalı nanoteknoloji eğitimine ve geleceğin teknolojide öncü insan kaynaklarının yetişmesine destek vermek,
- Geleceğin teknoloji öncülerini yetiştirerek teknoloji temelli ve öncü yeni teknoloji firmaların kuruluşunu tetiklemek,
- Yeni Ar-Ge mükemmeliyet merkezlerinin yaratılmasını sağlamak.

Dolayısı ile araştırma amaç ve hedefleri yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleri ile araştırma stratejileri ile uyumludur.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

SUNUM tanımlanmış misyonu doğrultusunda, ülkenin ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu alanlarında evrensel geçerliği olan çözümler üretmek için; başta Sabancı Üniversitesi olmak üzere, sanayi ve akademik paydaşlarının öz yetkinliklerini öne çıkaran uzun vadeli işbirlikleri ile akademik özgürlükleri dengeli yöneten, çoklu aidiyeti doğru kurgulayan, üniversite ve Sanayi arasında etkin arayüz kimliği ile tüm kullanıcılara açık, disiplinlerarası / sektörler arası yaklaşımı benimsemiş, katma değerli çıktılara dönük çalışmalar ile ekonomik değere dönüşebilecek bilgi üreten, uluslararası düzlemde öncü bir cazibe merkezi olma yolunda ilerlemektedir.

Şekil 6: SUNUM araştırma gidileri ve çıktıları

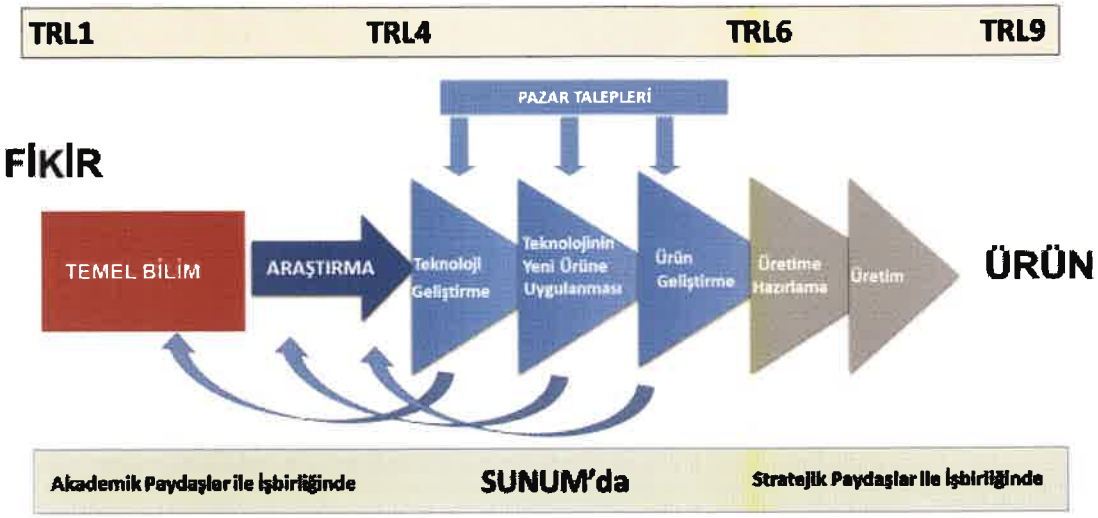
SUNUM Araştırma Stratejisi 6 Stratejik Hedefi, ilgili 19 Stratejik Eylemi ve 119 Performans Göstergesi ile tanımlanmıştır **(Bölüm III-B-1)**. Ev sahibi kuruluşu olan Sabancı Üniversitesi Strateji ve Performans hedefleri ile de sinerji oluşturmaktadır.

Stratejik Hedefleri:

1. *Ülke Öncelikleri, küresel gelişmeler ve iç yetkinliklerle uyumlu olarak seçilen öncelikli sektörel alanları geliştirerek* ***mükemmelliyet hedefli bir araştırma ortamı yaratmak,***
2. *Öncelikli alanlarda, araştırma sonuçlarından elde edilen birikimin topluma yönelik* ***yüksek katma değerli ürün ve hizmetlere dönüştürmek,***
3. *Paydaşlarının öz yetkinliklerini öne çıkararak, güven unsuruna dayalı,* ***uzun vadeli işbirlikleri yapılabilecek bir ortam yaratmak,***
4. *Tüm paydaşlara açık altyapısı, projeleri ve yetişmiş insan gücüyle* ***nanoteknoloji araştırma/geliştirme ve hizmet faaliyetlerinde öncü olmak,***
5. *Teknolojik altyapısı ile bilgi birikimini paylaşarak geleceğin öncü* ***araştırmacılarının ve öğretim üyelerinin yetiştirilmesine destek vermek,***
6. *SUNUM'un* ***mali ve kurumsal sürdürülebilirliğini sağlamak,***

olarak belirlenmiştir.

Katma değerli çıktılara dönük çalışmalar ile sosyo- ekonomik değere dönüşebilecek bilgi üretebilme için yürütülen çalışmaların **TRL 3-6** arasında olmasına (**Şekil 7**) özen gösterilmektedir.



Şekil 7: SUNUM temel politikaları kapsamında araştırmaların sosyo-ekonomik kültürel dokuya katkısı sürecindeki konumu

Proje konularının seçiminde araştırmaların, ülkenin ve yerel sanayinin ihtiyaçlarına ve önceliklerine yönelik, ulusal ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu alanlarda, uluslararası yetkinlikte öncü nitelikte olması hedeflenmiştir (**Şekil 8**). Nanomalzemeler yatay temasının, yaşam bilimleri, gıda tarım, su ve çevre; enerji; savunma, havacılık, uzay uygulamaları dikey temaları ile kesimin alanlarında projeler yürütülmektedir.

Şekil 8: Araştırma temaları ve proje konularının konumlandırılması

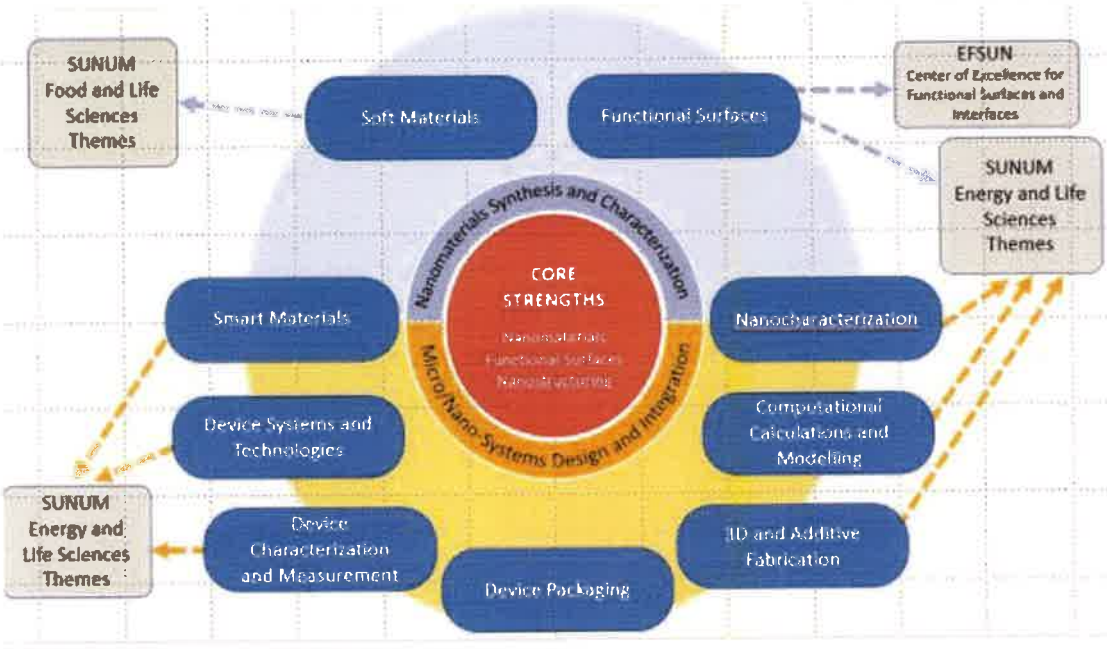
Sonuç olarak SUNUM mevcut araştırmaları ve çalışmaları ile:

- Sosyo-ekonomik kültürel dokuya katkıyı teşvik etmektedir.
- Ülke ve bölge ekonomisine göz ardı edilemez bir katkı yapmaktadır.
- Araştırma Stratejisi kapsamında alt yapısına ve bilgi birikimine uygun olarak bu toplumsal faydayı arttırmaya yönelik farklı hedef ve eylemler planlanmıştır.

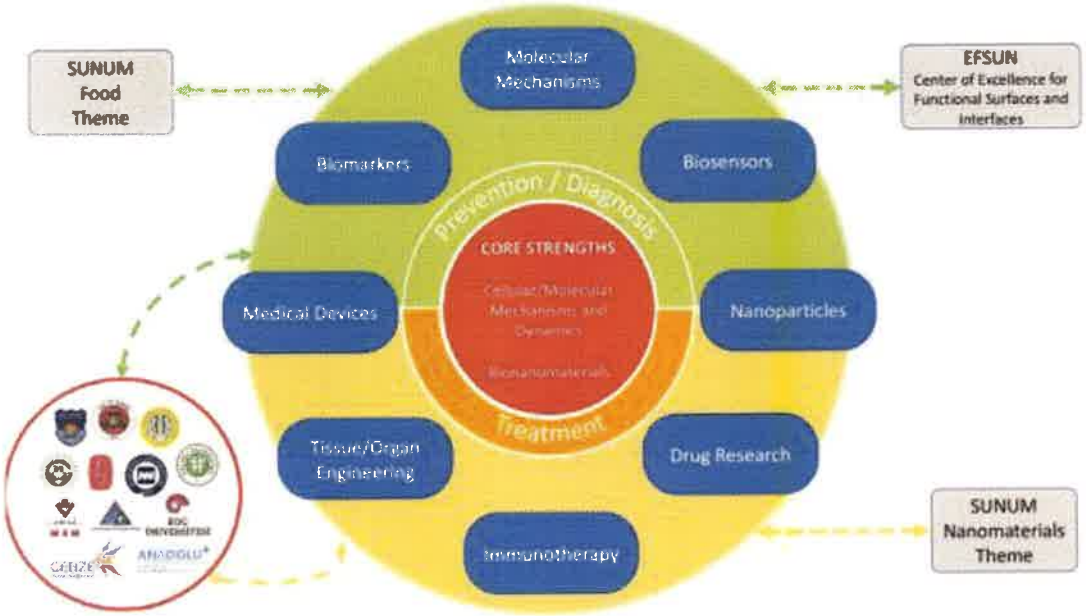
Bu kapsamda çalışılan konular:

- Nanomalzemeler
- Yaşam Bilimleri Uygulamaları
- Gıda, Tarım, Su ve Çevre Uygulamaları
- Enerji Uygulamaları,
- Savunma, Havacılık, Uzay Uygulamaları

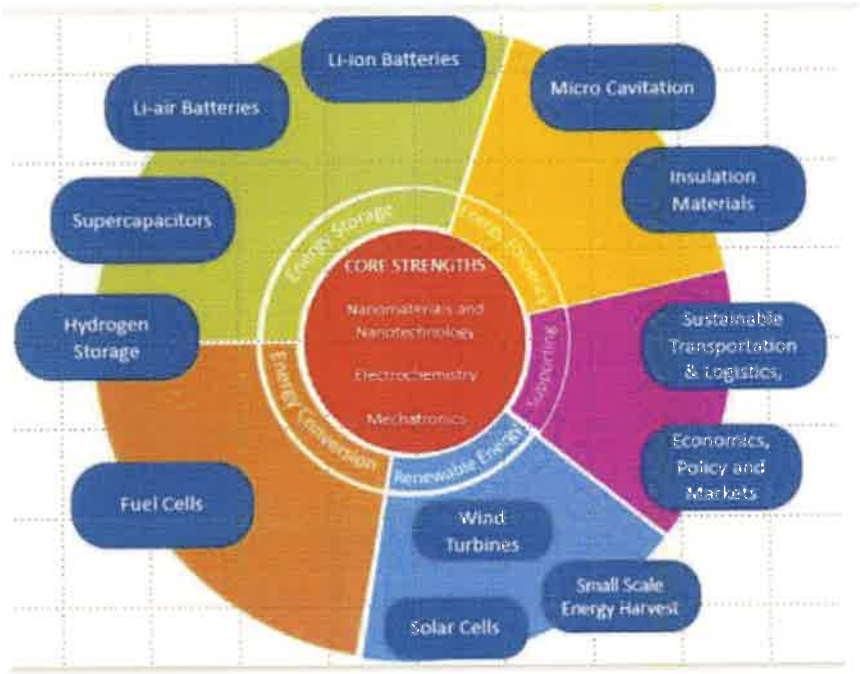
ve birbirleri ile ilişkileri **Şekil 9, (a-e)** de sunulmuştur:



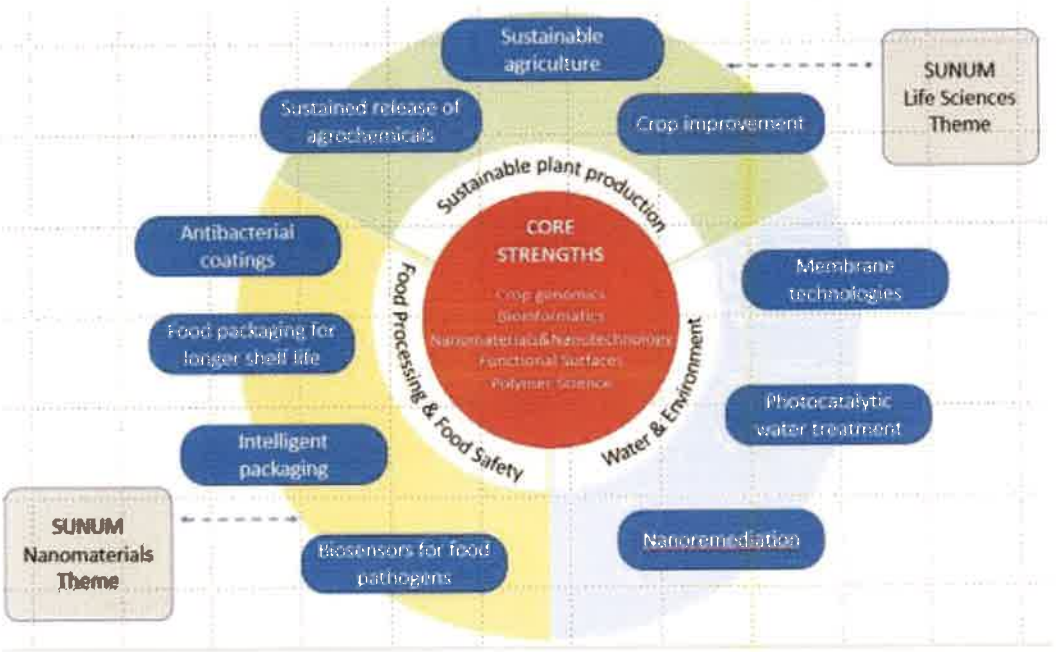
Şekil 9a: Nanomalzemeler alanında çalışılan konular ve birbirleri ile ilişkileri



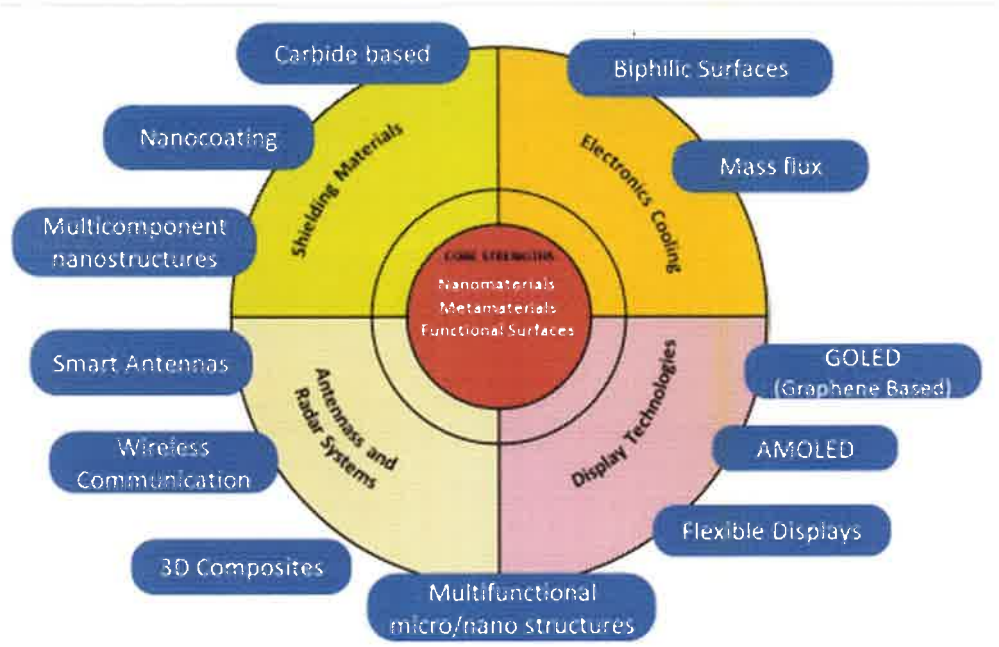
Şekil 9b: Yaşam Bilimleri alanında çalışılan konular ve birbirleri ile ilişkileri



Şekil 9c: Enerji alanında çalışılan konular ve birbirleri ile ilişkileri



Şekil 9d: Gıda, tarım, çevre ve su alanında çalışılan konular ve birbirleri ile ilişkileri



Şekil 9e: Savunma, havacılık ve uzay alanında çalışılan konular ve birbirleri ile ilişkileri

C) Diğer Hususlar

SUNUM'un 2019 hedefi yetkinlikleri içeren paydaş haritası oluşturarak, Nanoteknoloji alanında çalışmaların yürütüldüğü tüm ekosistemi tanıyarak zenginlikler ve mevcut birikim ile ihtiyacı birleştirebilen bir arayüz, ulusal bir ***"Nanotechnology Hub"*** olmaktır.

Bu doğrultuda uluslararası eşdeğerlerinin izlediği yol haritası konusunda bilgilenmek üzere Frost & Sullivan firması ile ***5+ stratejisi*** için Bench Marking çalışması konusunda görüşmeler yapılmaktadır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

SUNUM 2018 yılı bütçe uygulama sonuçları **Tablo 4**'de verilmiştir.

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

2018 Bütçeşi **19.000.000 TL** olarak planlanmış, ancak 2018 bütçesinin bildirilen zamanda transferinin gerçekleşmemesi nedeni ile sadece **8.574.427,53 TL** harcama gerçekleşmiştir. Bunun da **3.628.696,24 TL**'si 2019'a borç olarak devretmiştir.

Bu dönemde SUNUM'un idamesi için sadece zaruri ihtiyaçların karşılanması, gelişim ve iyileştirme için diğer planlanan harcamaların ertelenmesi temel ilkesi ile hareket edilmiştir. Planlanan bütçenin sadece %45'i ile işletimin devamını sağlanmış, bunu da %42 oranında borçlanılarak yapılabilmiştir. Bu kapsamda farklı bütçe kalemlerindeki planlanan ve gerçekleşen oranları aşağıda özetlenmeye çalışılmıştır.

Personel Giderleri

- "Araştırma Personeli – Mevcut" bütçe kaleminde, planlananın % 90.7'si gerçekleştirilmiştir.
- "Araştırma Personeli – Yeni" bütçe kaleminde 2018 yılı içerisinde planlama yapılmasına karşılık istihdam gerçekleşmemiştir.
- "Teknik Destek Personeli – Mevcut" bütçe kaleminde planlananın %68.74'ü gerçekleştirilmiştir.
- "İdari Destek Personeli" bütçe kaleminde planlananın %60.42'si gerçekleştirilmiştir.
- "Yönetim Kurulu Görevlendirme" bütçe kalemi, %40.3 oranında gerçekleşmiştir. Bu kalemde 2019 yılına aktarılan 90.000 TL borç bulunmaktadır.
- "Danışma Kurulu Görevlendirme" bütçe kaleminde, planlama olmasına karşılık Danışma Kurulu yapılanması 2018 yılı içerisinde olmadığı için gerçekleşme olmamıştır.
- "Sağlık Sigortası + Hayat Sigortası ve BES" bütçe kalemi %41.67 oranında gerçekleşmiştir.
- "Yemek+Eğitim+Servis" bütçe kaleminde, yeni istihdam göz önüne alınarak planlanan bütçenin gerçekleşme oranı % 12,56 olmuştur.
- "SGK prim ödemeleri" bütçe kaleminde, planlanan ve gerçekleşme oranı %19.37 olmuştur.

Enerji, Yakıt vb Giderler

- "Elektrik, Doğalgaz ve Su" Bütçe kaleminde, 1.500.000 TL lik gider planlanmış, bu tutara karşılık 1.595.429,85 TL gerçekleşme olmuş, gerçekleşen tutar da Sabancı Üniversitesi ne 2019 yılında ödemesi planlanarak borçlanılmıştır.
- "Bina Bakım Onarım" bütçe kalemi, bütçesel kısıtlılık nedeni ile % 17.92 olarak gerçekleşmiş, planlanan diğer bakım onarım 2019 yılına ertelenmiştir.

- "Laboratuvar Cihazları Bakım Onarım" bütçe kaleminde, planlanana karşılık %15.04 gerçekleşme olmuştur. 2019 yılında ödemek kaydı ile zorunlu bakımlara başlanmış, 2019 yılına 897.382 TL borç bakiyesi devir olmuştur.

Araştırma Giderleri

- "Performans Temelli Araştırma Desteği (KAF)", "Kurum içi Proje Giderleri" ve "Destek Programları Eş finansman" alt bütçe kalemlerinde, 2018 yılı için planlama yapılmış fakat bütçe darlığı nedeni ile gerçekleşme olmamıştır.

Reklam, Tanıtım ve Temsil Giderleri

- "Reklam Tanıtım ve Temsil Giderleri" bütçe kaleminde % 88.85 oranında gerçekleşme olmuştur.
- "Baskı basım" bütçe alt kaleminde %15.07, "Temsil ağırlama" bütçe alt kaleminde %62.44, Organizasyon bütçe alt kaleminde %115.59 oranında gerçekleşme gözlenmiştir.

Seyahat, Nakliye ve Haberleşme Giderleri

- Seyahat, Nakliye ve Haberleşme bütçe kaleminde %77.90 gerçekleşme olmuştur.
- "Şehir içi Seyahat ve Yevmiye" bütçe alt kaleminde, 2018 planlananın % 49,44'ü Yurtiçi Seyahat ve Yevmiye" bütçe alt kaleminde % 55,50'si, "Yurtdışı seyahat ve Yevmiye" bütçe alt kaleminde %89.23'ü, Kargo" bütçe alt kaleminde %68.43'ü gerçekleşmiştir.

Bilgiye Erişim Giderleri

- "Bilgiye Erişim Giderleri" bütçe kaleminde, 2018 planlananın % 57.85'i gerçekleşmiştir. Bu harcama temelde SAP kurulumu için yapılmıştır. Bunun %89.77'si "Kullanıcı Lisansları", %8.76'si "Bilgi Abonelikleri" bütçe alt kalemlerine aittir.

Sarf Malzemesi Giderleri

- Sarf Malzemesi bütçe kaleminde %101 oranında gerçekleşme olmuştur. Bunun %97.76'sı "Genel Giderler (kırtasiye, küçük sarf)", %101.1'i "Kimyasal Malzeme" bütçe alt kalemlerine aittir.

Demirbaş Giderleri

- Demirbaş giderleri bütçe kaleminde küçük demirbaş kapsamında %88.37 gerçekleşme olmuştur. Bunun %53.03'ü "IT/Network Ekipmanları" bütçe alt kalemine, %102.4'ü "Mobilya" bütçe alt kalemine aittir. Bu harcamalar yeni istihdam edilen idari personel için yapılmıştır.

Teknik Danışmanlık ve Hizmet Alımı

- "Teknik Danışmanlık ve Hizmet Alımı" bütçe kaleminde, 2018 planlananın % 85.09'u gerçekleşmiştir. Bunun %90.65'i "Teknik Hizmet Giderleri", %14.29'u "Mesleki Üyelikler" kapsamındadır.

Genel Hizmet Alımları

- Genel Hizmet Alımları bütçe kaleminde, 2018 planlananın %92.63'ü gerçekleşmiştir. Bu bütçe kaleminin alt kalemleri Sabancı Üniversitesi sistemi kapsamında dış tedarikçilerden alınan standart hizmetleri kapsamaktadır.

Yıllık Standart Hizmet Alımları

- "Sabit Kıymet ve Sorumluluk Sigortaları" bütçe kaleminde, 2018 planlananın 450.000 TL Sabit kıymet ve sorumluluk sigortaları bütçe kalemi, 731.000 TL olarak gerçekleşmiş, gerçekleşen tutar 2019 yılına borç olarak devrolmuştur.

Yatırım Harcamaları

- "Tesis Yatırımları" ve "Araştırma Cihaz Teçhizat Yatırımı" bütçe alt kalemleri, 2018 yılı için planlanmış fakat gerçekleşmemiştir.

Sonuç olarak; Denk Bütçe Modeli benimsenmiştir, fakat bütçe transferinin planlanan tarihte gerçekleşmemesi nedeni ile 2018 yılı ek istihdam ve yatırım harcaması gerçekleştirilememiş, yeni yapılanma sürecinde sadece zaruri ihtiyaçlar karşılanarak yıl sonuna gelinmiştir.

Ayrıca, Yönetim Kurulunun 07 Haziran 2018 tarihli kararı ile onaylanan SUNUM Stratejik Eylem Planı ve revize bütçe teklifi kapsamında 2018 yılı için talep edilen 23.000.000 TL'ye karşılık, 14 Aralık 2018 tarihinde transfer edilen meblağın 13.600.000 TL olması yatırım ve gelişim planlarını da ciddi ölçüde etkilemektedir.

Bunun yanı sıra, Ağustos 2017 de imzalanan kuruluş protokolünde 2018 yılı için planlanmış 16.000.000 TL'lik (4.5 Milyon Dolar) bütçenin Aralık 2018 itibari ile yaklaşık %30 değer kaybetmiş olması (3 Milyon Dolar) da tamamı dövize bağlı teçhizat ve alt yapı iyileştirmelerini hemen hemen imkansız kılmaktadır.

3) Malî Denetim Sonuçları

Mali denetim sonuçları **Ek 3**'de sunulmuştur.

4) Diğer Hususlar

SUNUM, araştırma alt yapısı olarak faaliyet gösterdiği ilk yıl için kuruluş protokolündeki taahhütlerini yerine getirmiş bulunmaktadır. Ancak, gerçekleştirilen proje faaliyetlerinin bir kısmı, Sabancı Üniversitesi desteği ile Sabancı Üniversitesi kadrosunda bulunup, SUNUM imkanlarını kullanan, yarı zamanlı araştırmacıların yapmış olduğu proje çalışmalarına aittir.

Bilindiği gibi araştırma alt yapımızın 2018 yılı bütçesine ait ödemenin ancak 14 Aralık 2018 tarihinde hesaplarımıza geçmiş olması gelecek SUNUM'un hedeflerine ulaşabilmek için elzem olan yeni insan kaynakları istihdamı ve fiziksel yatırım planlarını aksatmıştır.

2018 yılı için SUNUM bünyesinde istihdam edilmesi planlanan yeni araştırmacılar istihdam edilememiş, alınması öngörülen cihaz ve ekipman alınamamış, planlanan alt yapı yatırımları tamamlanamamıştır.

Tablo 4: Bütçe uygulama sonuçları

BÜTÇE KALEMLERİ	2018 PLANLANAN	2018 GERÇEKLEŞEN	2018' DEN 2019'A DEVREDEN BORÇ
PERSONEL GİDERLERİ TOPLAMI	**8,500,000.00**	**2,573,681.57**	**222,576.42**
Araştırma Personeli - Mevcut	741,495.59	672,500.00	0.00
Araştırma Personeli - Yeni	1,447,000.63	0.00	0.00
Yönetici Personel Giderleri	0.00	0.00	0.00
Görevlendirme ile Gelen Araştırmacılar	0.00	0.00	0.00
Çalışma Bursu (Fark)	0.00	0.00	0.00
Teknik Destek Personeli - Mevcut	583,507.32	401,100.00	0.00
Teknik Destek Personeli - Yeni	0.00	0.00	0.00
Idari Destek Personeli	655,464.94	396,027.90	0.00
Yönetim Kurulu Görevlendirme	670,000.00	270,000.00	107,500.00
Danışma Kurulu Görevlendirme	42,702.37	0.00	0.00
Sağlık Sigortası+BES	78,000.00	32,500.00	0.00
Yemek+Eğitim+Servis	410,504.81	51,553.67	12,604.38
Diğer Personel Giderleri (Fazla Mesai, Kıdem, İhbar, vb)	0.00	0.00	0.00
SGK prim ödemeleri	3,871,324.34	750,000.00	102,472.04
ENERJİ,YAKIT VB GİDERLER	**1,500,000.00**	**0.00**	**1,595,429.85**
Elektrik	1,220,034.07	0.00	1,230,117.54
Doğalgaz	237,585.77	0.00	320,140.86
Su	42,380.16	0.00	45,171.45
BAKIM, ONARIM, İDAME GİDERLERİ	**2,028,560.67**	**316,948.67**	**962,978.00**
Bina Bakım Onarım	409,576.64	73,391.27	65,596.00
Laboratuvar Cihazları Bakım Onarım	1,618,984.03	243,557.40	897,382.00
Kira	*0.00*	0.00	0.00
ARAŞTIRMA GİDERLERİ	**212,754.66**	**0.00**	**0.00**
Performans Temelli Araştırma Desteği (KAF)	212,754.66	0.00	0.00
Proje Giderleri (Kurum içi)	*0.00*	0.00	0.00
Destek Programları, Eşfinansman	*0.00*	0.00	0.00
REKLAM, TANITIM VE TEMSİL GİDERLERİ	**32,557.17**	**28,926.52**	**2,094.44**
Baskı Basım	13,519.06	2,036.90	0.00
Reklam	0.00	7,817.41	0.00
Temsil Ağırlama	5,519.06	3,445.90	150.00
Organizasyon Giderleri	13,519.06	15,626.31	1,944.44
SEYAHAT, NAKLİYE, HABERLEŞME GİDERLERİ	**153,892.58**	**119,884.75**	**1,972.11**
Şehiriçi Seyahat ve Yevmiye	16,468.68	8,141.87	0.00
Yurtiçi Seyahat ve Yevmiye	31,466.63	17,464.18	1,403.22
Yurtdışı seyahat ve Yevmiye	104,691.13	93,412.34	0.00
Araç ve benzin	*0.00*	0.00	0.00
Telefon	*0.00*	0.00	0.00
Kargo	*1,266.13*	866.36	568.89
BİLGİYE ERİŞİM GİDERLERİ	**209,230.00**	**121,030.58**	**3,330.00**
Kullanıcı Lisansı	126,864.09	113,889.58	3,330.00
Bilgi Abonelikleri	82,365.91	7,141.00	0.00
SARF MALZEMESİ GİDERLERİ	**550,000.00**	**558,078.68**	**30,841.17**
Genel Giderler (kırtasiye, küçük sarf)	22,169.55	24,473.79	822.50
Kimyasal Malzeme	527,830.45	533,604.89	30,018.67
DEMİRBAŞ GİDERLERİ	**451,840.13**	**399,303.44**	**24,499.25**
Cihaz Ekipman Alımları	0.00	0.00	0.00
Altyapı Ekipman	0.00	0.00	0.00
IT/Network Ekipmanları	128,365.91	68,068.44	652.85
Mobilya	323,474.22	331,235.00	23,846.40
TEKNİK DANIŞMANLIK VE HİZMET ALIM	**96,123.02**	**81,788.30**	**5,815.00**
Teknik Hizmet Giderleri (Eğitim vb)	89,123.02	80,788.30	5,815.00
Ekspertiz Giderleri (Özel Uzmanlık, Akademik Danışmanlık)	0.00	0.00	0.00
Mesleki üyelikler, Dernekler	*7,000.00*	1,000.00	0.00
GENEL HİZMET ALIMLARI	**815,041.77**	**746,088.78**	**48,160.00**
İdari Giderler (KDV, Muhtasar, Damga)	96,864.09	88,732.00	0.00
Peyzaj	69,000.00	63,350.00	5,750.00
Temizlik Hizmetleri	145,000.00	124,250.00	10,000.00
Güvenlik Hizmetleri	395,352.73	385,876.78	25,000.00
Çaycılık	51,151.05	46,750.00	4,250.00
Sosyal medya takip	12,220.90	8,200.00	0.00
Printer Kira	5,880.00	4,900.00	490.00
İşyeri Sağlık ve İSİG Giderleri	39,573.01	24,030.00	2,670.00
AYLIK/YILLIK STANDART HİZMET ALIMLARI	**450,000.00**	**0.00**	**731,000.00**
Sabit Kıymet ve Sorumluluk Sigortaları	450,000.00	0.00	731,000.00
YATIRIM HARCAMALARI	**4,000,000.00**	**0.00**	**0.00**
Tesis Yatırımları	1,856,866.54	0.00	0.00
Araştırma Techizatlar Yatırımı	2,143,133.46	0.00	0.00
2018 SABANCI ÜNİVERSİTESİ BORÇ	0.00	0.00	1,595,429.85
2018 DİĞER DEVİR BORÇ	0.00	0.00	2,015,766.39
TOPLAM HARCAMA	**19,000,000.00**	**4,945,731.29**	**3,628,696.24**

B) Performans Bilgileri

1) Proje ve Faaliyet Bilgileri

ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ

Bilimsel Projeler

Daha önce başlamış olup 2018 yılında SUNUM'a devredilen veya 20128 yılında SUNUM yürütücülüğünde başlayan projeler aşağıda verilmiştir. SUNUM ortaklığında devam eden projeler listeye dahil edilmemiştir.

1. **TÜBİTAK 1007 - Bevacizumab Etkin Maddeli Biyobenzer Ürünün Geliştirilmesi ve Üretilmesi - *115G074***

   İLKO İlaç A.Ş. ile işbirliği içerisinde yürüttüğümüz bu proje çerçevesinde biyobenzer monoklonal antikor geliştirilmesi maksadıyla hücre kaltivasyonu ve antikor saflaştırma basamaklarının geliştirilmesi, ilgili kimyasal ve biyolojik analitik yöntemlerin oluşturulması, formülasyon ve stabilite çalışmalarının tamamlanarak klinik kullanıma uygun biyobenzer ilaç üretilmesi amaçlanmaktadır.

2. **TÜBİTAK 1003 - Nükleer Tıp Tesislerinde Yapısal Ve Kişisel Radyasyon Kalkanlama Malzemesi Olarak Kullanılabilecek Bor Karbür Takviyeli Hafif Ve Esnek Polimer Nanokompozitlerin Geliştirilmesi Ve Karakterizasyonu - *216M140***

   Proje önerisinde, nükleer tıp görüntüleme, tanı ve tedavi merkezlerinde radyasyondan absorplayıcı özelliğiyle kişisel korunmada ve çalışma alanlarının izole edilmesinde kullanılabilir; hafif ve esnek özelliklerde polimer esaslı nanokompozitlerin üretimi planlanmıştır. Yüksek saflık ve kristalinitede, boyut ve morfolojisi kontrol edilebilir nano yapılı bor karbür malzemenin modifiye edilmiş sol jel tekniğiylé üretilmesi ve polietilen esaslı malzemeyle birleştirilerek, radyasyon kalkanlamada kullanılabilir nanopolimer kompozitlerin üretimi planlanmıştır.

3. **TÜBİTAK 1003 - Yüksek Perfomans 360*240 ve Maliyet Etkin 80*60 Mono-Kristal SiGe Çoklu Kuantum Kuyu Bolometre Kızılötesi Görüntüleme Modüllerinin Geliştirilmesi - *115E098***

   Projenin amacı soğutmasız tip kızılötesi görüntüleme sistemlerinde kullanılan sensör modüllerinin mono-kristal Silikon-Germanyum (SiGe) prosesinde çoklu kuantum kuyuları (Multiple Quantum Well, MQW) şeklinde tasarlanacak yüksek termal hassaslığa sahip (%4.5/K) LWIR dedektör dizilerinin ilk kez geliştirilmesi, bu dedekör dizilerine ait tümleşik okuma devrelerinin SiGe/CMOS teknolojilerinde tasarlanması ve üretilmesi, detektör ve okuma devresi dizilerinin birleştirilerek vakum ortamda paketlenerek, baskı devre kart üzerinde kullanıma hazır tümleşik görüntüleme modüllerinin prototiplerinin gerçeklenmesidir.

4. **TÜBİTAK 1003 - Grafen Esaslı Üstün Nitelikli Gaz Difüzyon Elektrotlarının PEM Yakıt Pili Uygulamaları için Geliştirilmesi - *114F029***

   Önerilen projenin temel amacı, PEM (Polimer Elektrolit Membran) tipi yakıt pilleri için yeni ve üstün nitelikli grafen esaslı gaz difüzyon elektrotlarının geliştirilmesidir. Gaz difüzyon elektrotların yapısında katalizör desteği olarak kullanılan ticari olarak temin edilen ve birçok dezavantajı olduğu bilinen karbon siyahı yerine grafen kullanılması hedeflenmektedir

5. **TÜBİTAK 1001 - Düşük Nem Ve Düşük Pt Yüklemelerinde Çalışan Özgün Pem Yakıt Pili Membran Ve Elektrotlarının Elektrodokuma Yöntemiyle Üretilmesi Ve Geliştirilmesi - *217M639***

   Bu projede, kimyasal yapısı sayesinde nemi kolaylıkla tutan ve düşük nem oranlarında yapısını koruyan, kararlı ve ucuz sülfonlanmış silika parçacıkları (çeşitli parçacık boyutlarında) sentezlenip,

son yıllarda dokumasız lif üretiminde yaygın olarak kullanılan elektrodokuma yöntemi kullanılarak hem membran hem de gaz difüzyon elektrot yapısına ayrı ayrı entegre edilerek ve hem membran hem de elektrotlar tek basamakta üretilmektedir.

6. **TÜBİTAK 1001 - Kritik Boyuttaki Kemik Doku Defektlerini Rejenerasyonu Için Kişiselleştirilmiş, Hibrid Ve Gradyan Yapıların Özgün Tasarımı Ve Üç Boyutlu Biyoyazıcı Ile Üretimi - *217M254***

   Bu projede de kritik boyuttaki iyileşmeyen kemik doku defektlerinin rejenerasyonu için 3B biyoyazıcı teknolojisi kullanılması planlanmakta ve literatürde henüz ortaya konmamış kişiselleştirilmiş (hastaya-özgü), implant edilmeye uygun, aktif gradyan, özgün tasarım ve içeriğe sahip kemik doku mühendisliği yapıları üretilmesi hedeflenmektedir.

7. **TÜBİTAK 1001 - Alzheimer Hastalığı Biyomarkörlerin Manyetik Kuantum Dot Kullanılarak, Yaşlı İnsanlarda Hafif Kognitif Bozukluk ve Demans Erken Teşhisi için, Bakım Açısından Çoklanmış Algılanması - *118Z460***

   Bu çalışmada, hastalığın gelişmiş hassasiyet göstermeden önce, MCI, AD veya demansın erken teşhisi için kan serumundan / plazmadan AD biyomarkerların basit veya yeni bir PoC tabanlı tek veya çoklu tespiti karşılanabilir bir maliyetle yapılmasını öneriyoruz.

8. **TÜBİTAK 1001 - İktiyoz Hastalığında Yağ Damlacıkları Yıkım Mekanizmalarının Birbirleri Ile Etkileşimlerinin Moleküler Düzeyde Araştırılması - *118Z134***

   Projenin amacı, Otozomal Resesif Konjenital İktiyoz (ORKİ) hastalığında lipit yıkım mekanizmalarını moleküler ve fonksiyonel olarak araştırmak ve bu mekanizmaların özellikle hastalığın lipit birikimine bağlı patolojisindeki önemini ortaya çıkarmaktır.

9. **TÜBİTAK 1001- Özgün grafen köpük elektrot destekli soy metal olmayan (Fe, Ni) bor katkılı sülfür kalkojen katalizörlerin hidrojen çıkıs reaksiyonu için geliştirilmesi -*118Z282***

   Hidrojen çıkış reaksiyonu (HER) için katotda katalizör olarak kullanılan platin (Pt) bunların başında gelmektedir. Önerilen projede, soy metal olmayan elektrokatalizörler ve yer kabuğunda bol bulunan demir (Fe) ve nikel (Ni) elementlerinden katmanlı, çift metalli sülfür kalkojenler (Ni-Fe-S) nano boyutta sentezlenecek ve bor (B) ile katkılandırılacaktır. Bu bağlamda, önerilen projenin ana amacı HER için yüksek performans gösteren kendinden destekli özgün elektrot ve katalizörlerin geliştirilmesidir.

10. **TÜBİTAK 1001 - Dielektrik Özelliklerin Kontrolü Amacıyla Bileşim Gradyanlı ve Çok Katmanlı Ferroelektrik Polimer İnce Filmleri Tasarımı ve Üretimi - *116F218***

    Önerilen bu projede, başlatıcılı kimyasal buhar biriktirme (iCVD) yöntemi kullanılarak ferroelektrik polimerlerin ince film halinde altlıklar üzerine kaplanması hedeflenmektedir.Teklif edilen bu projede, ülkemizde az sayıda araştırmacı tarafından sentez açısından ilgi görmüş polimer ferroelektriklerin sistematik olarak film halinde eldesini takiben yapısal ve elektriksel karakterizasyonu hedeflenmekte olup, yeni nesil aygıt uygulamaları için ilgi gören bir işlevsel malzemenin değişik gruplar bünyesinde gündeme gelmesi sağlanabilecektir.

11. **TÜBİTAK 1001- Ekmeklik Buğday (Triticum aestivum L.) 5DS Kromozomunun Referans Dizilemesi - *211O275***

    Bu projede, ekmeklik buğday T. aestivum 5D kromozomunun kısa koluna ait MTP klonlarının yüksek kapsamlı olarak dizilenerek, kromozom dizisinin bir bütün halinde ortaya çıkarılması hedeflenmektedir.

12. **TÜBİTAK 1001 – Kanser İmmünoterapisi Hedef Moleküllerinin Keşfi için Hücresel Düzeyde Bir Tarama Testi - *114Z861***

Proje kapsamında, hücresel kanser immünoterapisi amaçlı seçilen moleküllerin hücre tabanlı bir test ile taranması ve bu şekilde yapılacak taramaların gelecekte immünoterapötik tedavi açısından kullanılmasına yönelik bilimsel tabanının oluşturulması amaçlanmaktadır.

13. **TÜBİTAK 1001 - Gıda Kaynaklı Patojenik E. Coli O157:H7'nin Saptanması İçin Etiketsiz Grafen Arayüzlü Elektriksel Biyosensör Çipi - *114E101***

Bu proje, aşağıda verilen ana hedefleri gerçekleşmiş kılacaktır, a) uygun bir yalıtkan alt-tabaka üzerine grafen kaplanması, b) kapasitör (grafen kapasitör çipi) ile birbirine kenetlenmiş elektrotlar arasında iletken bir ağ oluşturmak için grafen kaplı yüzeylerde kapasitörlerin imalatı c) belirli elementleri yakalayan anti-E. coli O157:H7 antikorlarıyla grafen arayüzlükapasitörlerin işlevleştirilmesi ve d) patojenik E. coli O157:H7 suşunun saptanması için grafen arayüzlü kapasitör çipinin test edilmesi.

14. **TÜBİTAK 1001 - Fındıkta Yeni Görülen ve Tahripkar Bir Külleme Etmenine Karşı Genomik Kaynaklar Aracılığıyla Dayanıklılık Genlerinin Belirlenmesi -*215O446***

Bu projenin ana amacı, fındık genomunu taramak ve gelecek yıllarda sürdürülebilir fındık üretilmesi sağlayan ıslah çalışmaları yapılabilmek için bilgi tabanı oluşturmaktır.

15. **TÜBİTAK 1001 - Floroforlar ile zenginleştirilmiş karbon nanotüplerden oluşan fototermal ajanların geliştirilmesi; bakterilerin öldürülmesinde ve biyofilm eradikasyonunda kullanımı - *315M235***

Projenin birinci amacı CNT'lerin fototermal özelliklerinin özgün bir yöntem ile artırılması ve böylece ışık enerjisini çok yüksek verimlilik ile ısı enerjisine çevirebilen malzemelerin elde edilmesidir.

16. **TÜBİTAK 3501 - Elektron ve Deşikleri Etkili Bir Biçimde Ayıran Manyetik TiO_2/Fe_2O_3 Nano Kompozitlerin Üretilmesi ve Yüksek Fotokatalitik Aktivite Elde Edilmesi -*114M184***

Titanyum dioksit (TiO_2) temelli fotokatalizörler ileri arıtma teknolojileri ihtiyacına cevap verebilecek etkili oksidatif bileşiklerdir. Standart TiO2 parçacıklar, ultraviyole (UV) ışıkta aktivite gösterdiği için güneş ışığının çok azından yararlanabilir. Proje kapsamında su arıtım sürecinin kontrolünün daha kolay olması için TiO_2 nano parçacıklar ince filmler halinde yüzeylere tutturulmaktadır

17. **TÜBİTAK 3501- Si Nanoparçacıklar ile Dekore Edilmiş CNF Kompozit Yapıların Üretimi ve Lityum-İyon Batarya Anodu Olarak Kullanımı - *114M216***

Projede, pahalı ve CNF üzerinde dağıtılması zor olan ticari Si nanoparçacıklar yerine, nanofiberler üzerinde homojen dağıtılabilecek düşük maliyetli Si öncüllerinden başlayarak CNF/Si nanoyapıların üretilmesi önerilmektedir.

18. **TÜBİTAK 3501- Kanser İmmünoterapisinde Bir Nanotıp Uygulaması Olarak Dk Hücresi Tabanlı Eksozomlar - *114Z343***

Bu proje kanser immünoterapisinde yeni bir yaklaşım olarak doğal katil (DK) hücrelerinden elde edilen eksozomların kullanılmasına yönelik in vitro çalışmaların yapılmasını, eksozom üretimi ve saflaştırması yöntemlerinin optimize edilerek elde edilen ürünlerin tümör hücresi hatları üzerindeki etkilerinin araştırılmasını amaçlamaktadır. DK hücrelerinden eksozom üretilip saflaştırılması ve bu ürünün bir nanotıp uygulaması olarak kullanılmasının önünü açacak sonuçlar elde etmeyi, uzun vadede kanser immünoterapisinde kullanılabilecek yeni bir yaklaşım olarak eksozom tabanlı tedavi yaklaşımlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

19. **TÜBİTAK 3501 - Manyetik Nanoparçacık Katkılı Grafen Köpükler Üzerinde Nükleer Sıvı Atıkların Davranışlarının İncelenmesi - *115Y344***

Bu projede, nükleer yakıtların kullanılması sonucunda ortaya çıkan fisyon ürünlerinden, radyoaktivitenin önemli bir kesrini oluşturan sezyum ve stronsiyum iyonlarını sıvı ortamdan uzaklaştırılmak için üç boyutlu manyetik nanoparçacık katkılı grafen köpüklerin üretilmesi ve bu köpüklerin adsorplama davranışlarının incelenmesi planlanmıştır.

20. TÜBİTAK 2551 Uluslararası İşbirliği - Buharlaşmış Damla Desen Analizleri ile Mesane KanserininErken Tanısı ve Takibi - *216S915*

Projenin hedefi, mesane kanserinin erken tanısı ve takibinde kullanılabilecek ucuz ve kolay uygulanabilir bir teknik ortaya konulmasıdır. Projede, hasta idrar ve kan örneklerinin optimize edilecek özel koşullarda kurutulması ile oluşacak biyo-damlaların ileri görüntüleme yöntemleri ile desen analizlerine dayanan bir test geliştirilecektir.

21. TÜBİTAK 2515 COST - Lizostafin Enzimi Ve Su Bazlı Poliüretan Tabanlı Antibakteriyel Kaplama Malzemelerinin Geliştirilmesi - *216M012*

Proje kapsamında sağlık hizmetleri ile ilişkili enfeksiyonlara sebep olan antibiyotik direnci kazanmış olan Staphylococcus aureus bakterisine karşı etkinliği bilinen lizostafin enziminin polimerik yüzey kaplama malzemelerine nanoteknolojik yöntemler kullanılarak uygulanması; malzeme yüzeylerinde enfeksiyonların önlenmesi amacı ile kullanılabilecek antibakteriyel kaplamaların elde edilmesi hedeflenmiştir.

22. TÜBİTAK COST - Odaklanmış Elektron ve İyon Demeti (FEB-FIB) Nanoyapılandırması ile Kalsiyum Fosfat Esaslı Biyoseramik Yüzeylerin Fonsiyonelleştirilmesi - *115M788*

Bu projede kalsiyum fosfat biyoseramik malzemelerinde yüzey topografisinin kontrollü olarak bir çift-demetli elektron/iyon mikroskobu platformu (SEM/FIB) içerisinde modifiye edilmesi ve bu modifiye yüzeylerdeki memeli ve fungal hücre etkileşimlerinin in vitro olarak incelenmesi planlanmaktadır.

23. TÜBİTAK 2523 - Kaynama Isı Transferini İyileştirmesi için Manyetik Nanoakışkanlarda Kontrollü Habbecik Dinamiği Üzerine Türkiye-Güney Kore Uluslararası İşbirliği - *216M416*

Önerilen proje havuz kaynama ısı transferi konusunda Türkiye-Kore uluslararası işbirliği yapmak motivasyonuyla oluşturulmuştur. Kaynama ısı transferi performansının artırılması için manyetik demiroksit nanoparçacıklar (ve manyetik nanoakışkanlar kullanılarak habbecik dinamiğinin manipülasyonu ve havuz kaynaması uygulamalarına yeni bir teknik önermeyi amaçlanmaktadır

24. TÜBİTAK 2508 Slovenya (MHEST) - Protein-protein bağlantısını kontrol eden nanobodilerin keşfi - *118Z015*

25. TÜBİTAK 2216 - Synthesis of Bimetallic nanoparticles and their applications in the electrochemical sensing of biomolecules

The current proposal is subjected towards the fabrication of bi-metallic (Au-Ag, Ag-Pt, Ni-Pt) nanoparticles using simple, economic and efficient synthetic approach such as wet-chemical reduction method. The as- synthesized bi-metallic nanoparticles would be further utilised for development of electrochemical sensor towards sensitive detection of bio-molecules such as glucose, dopamine, uric acid and cholesterol.

26. TÜBİTAK 2216 - Surface modified Ag-GO based polymeric blend membrane: Synthesis and characterization

In this project, silver-graphene oxide (Ag-GO) nanohybrid will be surface modified with polyethylene glycol (PEG) and reinforced in polymer membrane by using a simple resin infiltration technique for antibacterial, antifouling membrane, water/gas permeability and other related environmental applications.

27. TÜBİTAK 2216 - Active site recognition and fluorescence probe designing for the most thermostable malate dehydrogenase from archaeon *Pyrobaculum Calidifontis*

Extremely thermostable malate dehydrogenase from archeon Pyrobaculum Calidifontis have been previously cloned, purified and characterized and the structure of this enzyme stability at very high temperature or high urea concentration is an unique feature which requires further investigation. This project involves recognition of active site and determining the active site residues responsible for thermostability of enzyme protein, which provides clues to the nature of enzyme. Further, clinical application of this thermostable enzyme in immunoassays will be explored to determining levels of aspartate aminotransferase using a fluorescence probe to label the enzyme.

Teknolojik Projeler - *Sanayi Kontratlı Projeler*

1. **ASELSAN - Kırmızı ve mavi renkte OLED ekran aygıtlarının geliştirilmesi**

   Türkiye'de ilk defa OLED ekranlar ve grafen malzeme sentezi teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik yapılan çalışmadan askeri özelliklerde, arka ışığa ihtiyaç duymaksızın çalışabilen ilk monokrom minyatür ekranlar tasarlandı ve üretildi. OLED ekranlarda standart anot malzemesi olan indiyum kalay oksit (ITO) yerine grafen malzemesi kullanıldı.

   LCD ekranlara alternatif oluşturan OLED teknolojisinin aktif matris özellikte ve renkli piksel yapılarını destekleyecek şekilde gerek minyatür gerekse büyük alanlı özgün ekranlar askeri amaçlarla termal görüş ve aviyonik uygulamalarda kullanılabilecek.

2. **FERRERO - Ferrero Hazelnut Powdery Mildew Monitoring Project**

   Ferrero Türkiye, 'Değerli Tarım Projesi' çerçevesinde Karadeniz Bölgesinde seçilen bahçelerden örnek toplanıp külleme hastalığı ölçümler yapılacaktır. Toplanan örneklerde külleme fungusun geliştirilmesi takip edilecektir. Üstüne, DNA markörlere dayanıklı bir yüksek hassasiyet algılama sistemi geliştirilecektir. Bu sistem, önümüzdeki yıllarda külleme izleri görülmeden önce patojenin varlığını tespit edilip müdahale yönlendirmek için kullanılacaktır.

3. **VESTEL - Yüksek verimde ısı transferine yönelik biyokaplama teknolojisi**

   Projede Vestel firmasından alınacak numunelerde biyokaplamalar yapılacaktır.

4. **VESTEL - Yüksek verimde ısı transferine yönelik biyokaplamaların ısı pompalı sistemlere uygulanması**

   Projede biyokaplamaların kaynama ısı transferine olumlu etkilerini kanıtlanacak ve ısıtma ve soğutma sistemlerine entegre edilmelerine katkılar sunulacaktır. Isı ve madde transferiyle nanoteknolojinin kesişiminde disiplinler arası bir araştırma yapılmasını sağlanacaktır.

5. **Lockheed Martin - Energy Storage in Coherent Quantum Systems Phase IIB**

   Experimental realization of an energy storage mechanism using solid state quantum coherent systems.

6. **ASELSAN - Jolue-Thomson Soğutucusu Kısılma Açıkığı Ayar Yapısının Geliştirilmesi**

   Proje sonucunda gelişmiş JT soğutucularda bulunan kısılma açıklığı ayar yapısı tasarlanıp, deneme amaçlı numuneler üniversite imkanları kullanılarak üretilecektir. Bunun yanı sıra numune üretimi öncesinde basınç kaybı, JT etkisi nozzle açıklığının hesaplanması, spray (püskürtme) akış modellemesi, yoğunlaşma ve havuz kaynama (pool boiling) konuları ile ilgili yapılmış çalışmalar da taranacaktır.

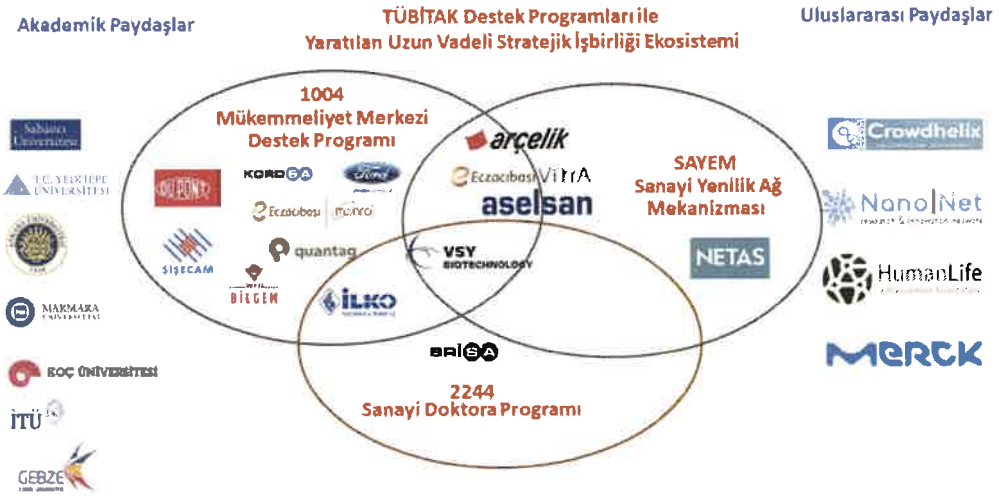
7. **Beta Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. - PU Reaktif Hotmelt yapıştırıcı tasarlanması**

Halihazırda ülkemize tamamı yurtdışından ithal edilmekte olan, ahşap zemin ve mobilya ürünlerinde laminasyon yapıştırıcısı olarak kullanılan, reaktif ve yüksek sıcaklıkta eriyen poliüretan ürünlerinin firma tarafından yürütülen TEYDEB projesi kapsamında geliştirilmesi esnasında sentez ve karakterizasyon aşamalarında bilimsel danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

İşbirliklerini Tetikleyen Projeler

2018 yılı içinde işbirliklerini tetikleyen dört kapsamlı girişim gerçekleştirilmiştir (**Şekil 10**):

1. **TÜBİTAK Yüksek Teknoloji Platformları – 1004** *(Sabancı, Koç, Yeditepe, Marmara, Ankara, ITU, Gebze Teknik Üniversiteleri, YİTAL-TÜBİTAK ile Arçelik, ILKO Ilaç, Eczacıbaşı Monrol, Eczacıbaşı Yapı Malzemeleri, VSY Biotechnology, KORDSA, Quantag, Ford Otosan, Şişe Cam, Dupont)*
2. **TÜBİTAK Sanayi Doktora Programı – 2244** *(Brisa, VSY Biyoknoloji, İlko İlaç)*
3. **TÜBİTAK TEYDEB Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması - SAYEM** *(Eczacıbaşı Yapı Malzemeleri, Arçelik, Aselsan, VSY Biotechnology, Netaş)*
4. **ISTKA - Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı –Yenilikçi Arayüz Yapıları YAY Platformu** *(Marmara, Sabancı, Özyeğin, İstanbul Kültür, Okan, İstanbul Arel Üniversiteleri, İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi, Teknopark İstanbul A.Ş., SUNUM, VSY Biotechnology, Atabay Kimya)*



Şekil 10: TÜBİTAK destek programları ile yaratılan uzun vadeli stratejik işbirliği ekosistemi

1) TÜBİTAK 1004 Yüksek Teknoloji Platformları Çağrısı kapsamındaki faaliyetler

Ayrıca TÜBİTAK 1004 Yüksek Teknoloji Platformları Çağrısı kapsamında APYÖK olarak SUNUM alt yapısı ve insan kaynakları, birikimini, yetkinlikleri, çıktıları ve zenginlikleri ile örtüşen doğru temayı bulabilmek için SÜ ve SUNUM araştırmacılarına açık altı bilgilendirme ve arama toplantısı gerçekleştirmiş ve Ortak Akıl ile ***"Tümleşik, Ölçeklenebilir, İşlevsel, Nanoyapılar ve Sistemler"*** temasını belirlemiştir. 6 Üniversite, 9 Sanayi kuruluşu ve 1 kamu araştırma merkezini şemsiyesi altına toplayarak yaptığı NANOSIS Teknoloji Platformu 1. Faz başvurusu TUBİTAK tarafından onaylanmıştır.

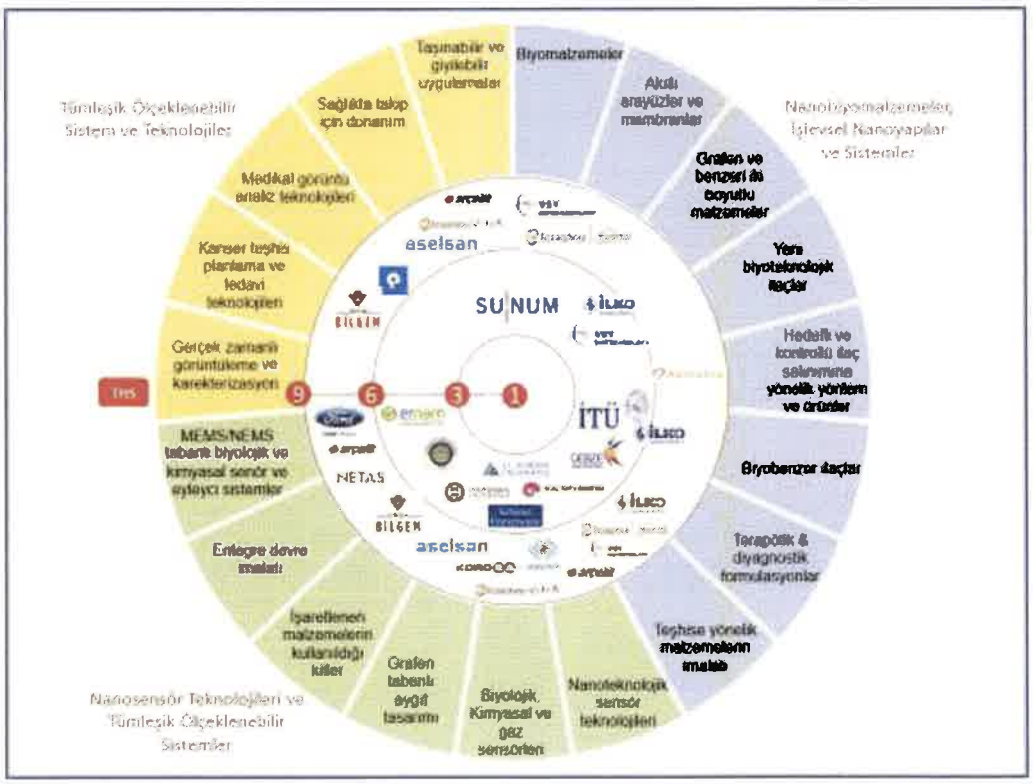
SUNUM, ***"Tümleşik, Ölçeklenebilir, İşlevsel Nanoyapılar ve Sistemler"*** ana başlığı altındaki değer zinciri boyunca, bilginin sistematik akışını mümkün kılacak bir kurgu ile odaklı bilgi ve teknoloji üretimini sağlayacak bir Teknoloji Platformu (NANOSİS) oluşturmaktadır. Platform özel sektör kuruluşlarının, Ar-Ge birikim ve yetkinliklerini akademik paydaşlar ile birleşerek ve birbirlerini tamamlayarak bir kritik kitle oluşturmayı; gelişen nanoteknoloji uygulamaları pazarı için yeni yüksek katma değerli ürün ve teknolojiler geliştirmeyi hedeflemektedirler. Tema ve alt başlıkları, **yatayda ve dikeyde her biri farklı son ürün ve yan ürünlere gidebilecek** üç alt başlıkta incelenecektir:

i. **Nanobiyomalzemeler, İşlevsel Nanoyapılar ve Sistemler:** Biyomalzemeler, akıllı arayüzler ve membranlar, grafen ve benzeri iki boyutlu malzemeler, yeni biyoteknolojik ilaçlar, hedefli ve kontrollu ilaç salınımına yönelik yöntem ve ürünler, biyobenzer ilaçlar, terapötik/diyagnostik formulasyonlar ve teşhise yönelik malzemelerin imalatı **(NACE 21.1, 21.2 ve 26.11)**

ii. **Nanosensör Teknolojileri ve Tümleşik Ölçeklenebilir Sistemler:** Nanoteknolojik sensor teknolojileri, biyolojik, kimyasal ve gaz sensörleri, grafen tabanlı aygıt tasarımı, işaretlenen malzemelerin kullanıldığı kitler, entegre devre İmalatı, MEMS/NEMS tabanlı biyolojik ve kimyasal sensör ve eyleyici sistemler **(NACE 21.2, 26.6, 26.11)**

iii. **Tümleşik Ölçeklenebilir Sistem Teknolojileri:** Gerçek zamanlı görüntüleme ve karakterizasyon, kanser teshis planlama ve tedavi teknolojileri, medikal görüntü analiz teknolojileri, organik malzeme tabanlı elektronik ve opto-elektronik aygıt ve sistemlerin geliştirilmesi, giyilebilir elektronik ve opto-elektronik sistemler, sağlıkta takip için donanım **(NACE 26.1, 26.3)**

NANOSİS Teknoloji Platformu kurgusu **Şekil 11**'de sunulmuştur.



Şekil 11: NANOSİS platformu işbirliği niyet beyanı veren kurum ve kuruluşların katkıları, değer zincirinde ve THS açısından bulundukları pozisyonlar

SUNUM NANOSİS Platformu stratejik yol haritası oluşturma çalışmalarına Proje Açılış toplantısı ile Aralık 2018 de başlamış ve ilk etapta halen resmen niyet beyan etmiş paydaş ağını,

yetkinliklerin tamamlanması ilkesi çerçevesinde daha da geliştirerek, Platformu 8 Üniversite, 13 sanayi kuruluşu olarak genişletmiştir.

NANOSİS platformu odaklanmış vizyonu ile SUNUM'un alt yapı, deneyim ve insan kaynaklarının önderliğinde, nano-bazlı teknolojilerle işlevselleştirilmiş malzeme, yapı ve sistemler kullanarak sağlık sektörüne yönelik tümleşik ve ölçeklenebilir ürün ve teknolojiler geliştirilmesine yönelik araştırmalar yürütecektir.

Araştırma Platformu oluşturma ve yol haritasını belirleme evresinde bu alt alanlarda stratejik ürün ve teknolojiler üretmek üzere yapılanmasını ve yol haritasını tamamlayacaktır.

2. TÜBİTAK TEYDEB Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) çağrısı kapsamındaki Faaliyetler

SUNUM alt yapısı ve insan kaynaklarının oluşturduğu zenginliklerini, birikimlerini, yetkinliklerini dikkate alarak NANOSİS Platformunda da işbirliği yapmakta olduğu 4 Sanayi kuruluşunun SAYEM Başvurularının oluşturulmasına destek olmuş ve ortak olarak yer almıştır:

- ✓ **Arçelik:** "Hava kalitesinin ölçülmesi ve iyileştirilmesine yönelik MEMS tabanlı sensör sistemleri ve ileri filtrasyon teknolojilerinin geliştirilmesi"
- ✓ **Aselsan:** "Mikro OLED Ekran Teknolojilerinin geliştirilmesi"
- ✓ **Eczacıbaşı Yapı Ürünleri:** "Akıllı Banyo için İleri Teknoloji Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Geliştirilmesi"
- ✓ **Netaş:** "Akıllı Şehirler"
- ✓ **VSY Biotechnology:** "Ön Yüklü Enjektör Sistemi İle Entegre, Yeni Nesil Yüksek Stabilizasyona Sahip Sinüzodial Optik Tasarımlı Hidrofobik Göz İçi Lensi Geliştirilmesi ve Üretimi"

3. TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı çağrısı kapsamındaki faaliyetler

SUNUM, teknolojik altyapısı ile bilgi birikimini paylaşarak geleceğin öncü araştırmacılarının ve öğretim üyelerinin yetiştirilmesine destek vermek Stratejik Hedefi doğrultusunda TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı çağrısı kapsamında üç sanayi kuruluşu ile işbirliği yaparak başvuruda bulunmuştur.

Halen 2244 kapsamında BRİSA, İLKO İLAÇ ve VSY BIOTECHNOGY firmaları ile işbirliği içinde başvurulmuş ve onaylanmış dokuz sanayi doktora bursu bulunmaktadır ve Eylül 2019 döneminde alınacak Doktora öğrencileri ile programlar aktif hale getirilecektir.

4. ISTKA - Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı –Yenilikçi Arayüz Yapıları YAY Platformu

YENİLİKÇİ ARAYÜZ YAPILARI PLATFORMU-YAY Projesi, İstanbul Bölgesindeki üniversiteler ve teknoparklar bünyesindeki Teknoloji Transfer Ofisleri ile sanayi Ar-Ge Merkezleri gibi farklı oluşumlarda ve gelişmişlik düzeyleri itibariyle farklılık gösteren ara yüz yapılarının kullanıcı odaklı yaklaşımlarla ihtiyaca yönelik doğru hizmetler verebilmeleri için kapasitelerinin/yetkinliklerinin arttırılması için oluşturulmasını amaçlamaktadır.

YAY Platformu ara yüz yapılarının kuruluş amaçlarını daha etkin bir şekilde gerçekleştirmelerini sağlamak üzere birlikte öğrenen yapısı ile etkileşimli ve sürdürülebilir bir platform olarak kurgulanmıştır. Mevcut ara yüz yapılarının işlevselliklerinin artırılması ve atıl kapasitelerinin değerlendirilmesi için gereken araçların ve süreçlerin akademi ile sektörün el ele vermesi ile

geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje sonunda bu amaca yönelik sürdürülebilir bir işletme modeli oluşturulmuş olacaktır.

Proje kapsamında Yenilikçi Ara yüz Yapılarının Hedef Gruplarına göre "kullanıcı odaklı" yaklaşımlarla nihai yararlanıcılarına araştırmacılara, öğrencilere, firmalara, filiz şirketlere, kuluçka şirketlerine ihtiyaca yönelik hizmetler verebilmeleri için kurumsal kapasitelerinin artırılması hedeflenmiştir.

Yedi ortak ve üç iştirakçi kurumun yer aldığı proje Ekim 2018 de ISTKA tarafından onaylanarak faaliyetlerine başlamıştır. Marmara Üniversitesi yürütücülüğünde devam eden projede SUNUM, projenin fikri, oluşturulması ve başvurusu aşamalarında liderlik etmiş olmasına rağmen ISTKA mevzuatı aşılamadığından sadece "iştirakçi konumunda" yer almaktadır. Ancak aktif katkı sağlamaktadır.

Patent Tescilleri

- ✓ Low-Temperature Method For Boron Carbide Production - **PCT/TR2018/050310**
- ✓ Novel DNA Ploymerase Gamma Inhibitor and Uses Thereof - **PCT/TR2018/050320**
- ✓ Therapeutic Nanoparticles Containing Argonaute For MicroRNA Delivery And Compositions And Methods Using Same - **PCT/TR2018/050094**
- ✓ Kontrollü Salınım Sağlayan Pestisit Yüklü Sera Örtüsü - **TR2018/01252**
- ✓ Isı Değiştirme Düzeneği ve Yöntemi - **TR2017/21935**
- ✓ Hiyerarşik Yapıya Sahip Mikro-/Ya Da Nanomalzeme - **TR2017/22996**
- ✓ Yüksek Performanslı Zwitteriyonik İnce Film Kompozit Membranlar - **TR2017/13140**

EĞİTİM VE YAYILIM

SUNUM araştırmacı, teknik ve idari personeli, 2018 yılı boyunca toplamda 47 gün yurt dışı, 68 gün yurtiçi olmak üzere yaklaşık 115 gün farklı eğitim, kongre, panel gibi etkinliklere katılım sağlamıştır **(Ek 4).** Ayrıca, 2018 yılında **13** Lise, **10** Üniversiteden öğrencilere bilgilendirme turları yapılmış, **8** Uluslararası heyet ağırlanmış, Fuayede SU İçi ve Dışı **30** Etkinliğe ev sahipliği yapılmış ve kamuda Bakanlıklar düzeyinde **15** kadar kümelenme ve strateji toplantısına katılınmıştır. 2019 yılında Eğitim ve yayılım faaliyetleri kapsamında bir uygulamalı "Lise Kış Okulu" planlanmıştır.

İŞBİRLİĞİ VE ETKİLEŞİM

Sektörel Hizmetler ve Sanayi İşbirlikleri

SUNUM sanayi kurum ve kuruluşlarının taleplerini kurumsal olarak dinleyip, probleme holistik olarak bakarak, çözüm için doğru yetkinliklere sahip takımı oluşturup uygun araçları belirleyerek değerlendiren bir yaklaşım benimsemiştir. Sektörel hizmetlerin en basiti olan alt yapı kullanımı, eğitim ve danışmanlık ile başlayan ilişkiler geliştirilerek, sanayi kuruluşlarının fonladığı "*ön fizibilite çalışması*" ile gerçekçi projelendirmeler yapmak, ulusal/uluslararası destek mekanizmalarından yararlanarak yürütülen ortak araştırmaların çıktılarından ortak fikri mülkiyet, lisanslama ve spin-off kurulumu gerçekleştirmek şeklinde sanayi kurum ve kuruluşları ile işbirliği içinde olmaktadır. 2018 yılında Firmalarla ***80 civarında*** görüşme yapılmıştır (**Şekil 12**).

Şekil 12: SUNUM Sektörel Paydaşları

SUNUM, bu alanlarda sanayi Ar-Ge merkezleri, üniversiteler ve diğer araştırma kurumları ile tematik ve rekabet öncesi işbirlikleri oluşturacaktır. Bu işbirliklerinde küresel rekabette yardımcı, katma değerli, ihtiyaç esaslı özgün teknoloji ve ürünler geliştirilirken aynı zamanda da nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesine katkıda bulunacaktır.

Stratejik Ortaklıklar ve İşbirliği Süreçleri

SUNUM 2018 yılı içinde, stratejik hedefleri doğrultusunda birçok ulusal ve uluslararası küme, çalışma grubu ile stratejik ortaklıklar ve işbirlikleri oluşturmaya çalışmıştır.

- **Türkiye Nanoteknoloji Stratejisi ve Eylem Planı** (2017-2018) kapsamında oluşturulan Nanoteknoloji Çalışma Grubu'nun toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı ve araştırmacı düzeyinde katılım sağlanmıştır. Bu 2019 yılında da devam edecektir.
- TÜBİTAK MAM tarafından koordine edilmekte olan **Nanoteknoloji Kümelenmesi** Çalışmaları'na proje önerisi sunulmuş ve toplantılara katılınmıştır.
- **NanoNet, Yunanistan**, Nanobiyoteknoloji alanında araştırma kuruluşları ve sanayi arasında iletişim ve işbirliğini geliştirmek amacı ile 2003 yılında Selanik Teknik Üniversitesi Nanotechnology Lab LTFN tarafından başlatılmış bir girişimdir. Halen 570 kadar bireysel, 1200 kadar küme üyesi bulunmaktadır. Yıllık olarak NANOTEXNOLOGY isimli bir kongre düzenlemektedir. SUNUM 2018 yılı içinde NanoNet üyesi olmuştur. Bu kapsamda 1 Ekim 2018 tarihinde NANO GREECE-TURKEY adlı bir çalıştay düzenlenmiştir. Ayrıca, 5 Temmuz 2018 tarihinde 18. NANOTEXNOLOGY etkinliği "*New Business Development & Commercialization Workshop*"ta konuşmacı olarak ve 20-21 Ekim 2018 tarihlerinde Atina'da düzenlenen *"Fexible & Printed Electronics Industry 9. Workshop"* etkinliğine katılım sağlanmıştır. Resmi bir işbirliği anlaşması imzalanma çalışmaları devam etmektedir.
- **Crowd Helix,** Universiteleri, araştırma kurumlarını ve şirketleri arası işbirliği ağları oluşturan uluslararası bir açık inovasyon platformudur. Bilimsel araştırmalar için ortak bulunmasına imkan veren bir portala sahiptir. SUNUM 2018 yılında Crowd Helix Ağının da bir üyesi olmuştur. Ekim 2018 de İspanya'da düzenledikleri "Open Innovation: Europe's New Horizon" adlı etkinliğe katılım gösterilmiştir.

- DEIK tarafından 27 Eylül 2018 tarihinde yapılan Belçika, **IMEC Nanotechnology Centre** ziyaret heyetine katılınmıştır ve işbirliği için bir ortak platform oluşturulmaya çalışılmıştır.
- Merck firması ile işbirliği görüşmeleri başlatılmış ve SUNUM binasında "SUNUM-Merck Yaşam Bilimleri Uygulama Birimi" kurulması ve yaşam bililerinde üç doktora öğrencisine Doktora Bursu verilmesine imkan sağlayacak bir **"MERCK-SUNUM İşbirliği Protokolu"** 2019 yılında imzalanacak aşamaya gelmiştir.
- **Human Life Advancement Foundation, Malezya;** kurum ve kuruluşlar arasında toplum yararına işbirlikleri oluşturulmasını sağlayan bir vakıftır. SUNUM ve HLAF'ın Eylül 2018 de imzaladıkları bir işbirliği protokolu kapsamında, kurumların ve üyelerinin geliştirdikleri araştırma sonuçlarına dayanarak Sınai Mülkiyetin ticarileştirilmesi, HLAF'ın İstanbul firmaları ile stratejik ortaklıklar oluşturması ve SUNUM alt yapısında %25 indirimli yararlanması karşılığı, araştırmalarını SUNUM bünyesinde yürütecek üç Doktora öğrencisine HLAF tarafından burs verilmesi ve SUNUM'un Malezya şirketleri ile stratejik ortaklıklar geliştirmesi konularında anlaşmaya varmışlardır. İlk işbirliği olarak HLAF 14-15 Kasım 2018 tarihleri arasında düzenlenen ve SUNUM'un da organizatörler arasında bulunduğu "*USIMP Ulusal Patent Fuarı ve Kongresi*" etkinliğine 20 firması ile Onur Konuğu olarak katılmıştır.
- **Gebze Teknik Üniversitesi ile Haziran 2018 de imzalanan Deney Hayvanları işbirliği protokolü** ile SUNUM araştırmacılarının GTÜ-MAR Deney Hayvanları Laboratuvarı alt yapı ve imkanlarını kullanarak, indirimli tarifeden fare türlerinin üretimi, temin ve bakımı; deney hayvanları analizleri yapabilmeleri karşılığı GTÜ-MAR'ın ihtiyacı olan personel istihdamının SUNUM tarafından yapılmasını içermektedir. Deney Hayvanları Merkezi'nin izin süreci tamamlandığında protokol işlerlik kazanacaktır.
- **Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB) RF Sensör Teknolojileri Çalışma Grupları'na katılım sağlanmıştır.** SSB yol haritası oluşturulması kapsamında oluşturulması planlanan Anten, Aktif, Pasif, RF Tüm Devre, RF Malzeme başlıklarında oluşturulacak çalışma gruplarının içerisinde SUNUM, Sabancı Üniversitesinin tüm merkezleriyle birlikte bu yol haritasına önemli katkısı olacaktır. SUNUM olarak, oluşturulacak çalışma gruplarında yetkinliklerimiz ve altyapımız ile aktif olarak tasarım, üretim ve ölçüm alanlarından başlayarak prototipe kadar yer almayı Sabancı Üniversitesinin bir parçası olarak öngörüyoruz. SUNUM RF Malzeme Odak grubu altında çalışmalar yapacaktır.

Üyelik

SUNUM ayrıca bazı mesleki sivil toplum kuruluşlarının da üyesidir:

- CEDBIK - Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği
- Temiz Oda Teknolojileri Derneği
- İSEK kümesi
- Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu – USİMP

YÖNETİM FAALİYETLERİ

Yeni Tüzel Kişiliğe Geçiş

SUNUM'un Ağustos 2017 de yeterlilik almasının ardından ilk etapta tüzel kimlik oluşturulması ve yapılanma çalışmaları tamamlanmış, geçiş süreci kurgulanmaya ve buna paralel olarak **Araştırma Süreçleri** ile İnsan Kaynakları, Mali İşler, Satın Alma, Alt Yapı Kullanım gibi **İdari Süreçlerin Oluşturulması** çalışmalarına başlanmıştır.

Araştırma Süreçleri

SUNUM'da yürütülen Araştırma Projelerinin SUNUM Stratejisi ile uyumlu olması için projelerin başvuru aşamasında Yönetim Kurulu tarafından onaylanması genel bir uygulama olarak kabul edilmiştir. Sabancı Üniversitesi ile imzalanan işbirliği protokolü kapsamında SÜ TTO (Araştırma ve Lisanslama Politikaları Direktörlüğü) SUNUM'un da teknoloji transfer ofisi olarak görev yapmaktadır. SUNUM'da "Proje ve İş Geliştirme Sorumlusu", irtibat noktası olarak çalışmaktadır. 2019 yılında proje takip ve yönetim süreçleri artan iş yükünü de karşılayacak şekilde iyileştirilecektir.

Araştırma Stratejisi Oluşturma Çalışmaları

SUNUM araştırma alt yapısının amaç ve hedefleri 2015-2016 – SU Nanoteknoloji Strateji Dokümanı ile uyum içinde, 2017 Çalıştayları Sonuçlarından yararlanarak hazırlanmış olan SUNUM 2014- 2019 ve 2017- 2021 Stratejik Planları çerçevesinde SUNUM Kuruluş Protokolü Dokümanı ile tanımlanmıştır. Ancak, Yeterlilik sonrasında 2018 yılında bu amaç ve hedeflere ulaşabilmek adına gerekli yol haritasını belirleyebilmek için **Şekil 13**'de özetlenen yöntem kullanılarak ***mevcut durum tesbiti*** yapılmıştır.

Araştırma Stratejisi Oluşturma Çalışmaları

Yöntem

Ortak Akıl Toplantıları

- 4 farklı temada yaklaşık 60 katılımlı 4'er saatlik 6 toplantı sonucu
- Ortak akıl yöntemiyle araştırma odaklarının saptanması

Araştırma Haritalaması

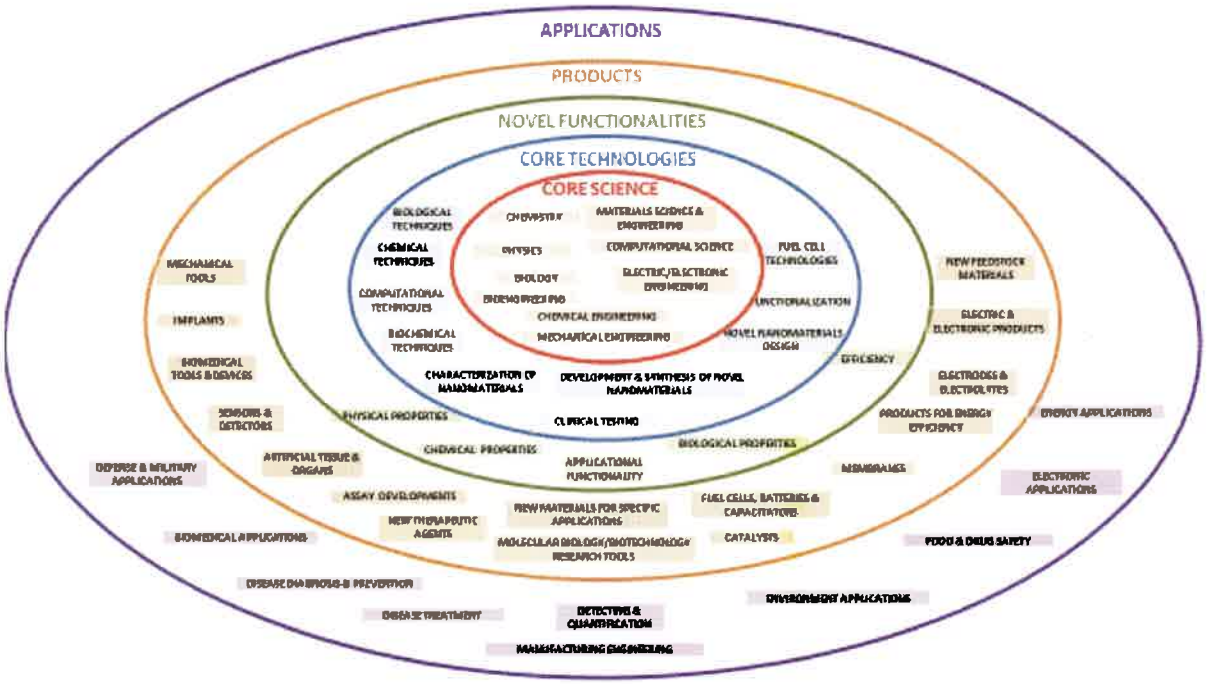
- 30 araştırmacının **bireysel araştırma haritaları** (*Araştırmaların Core Science, Core Technologies, Novel Functionalities, Products, Applications kategorilerinde sınflandırılması*)
- Konsolide **SUNUM Araştırma Haritası**'nın çizilmesi
- **Elsevier Sci-VAL Veri Tabanı** kullanılarak SUNUM Araştırmacılarının **"araştırma etki değerleri"**nin haritalanması

Şekil 13: SUNUM araştırma stratejisi oluşturma çalışmaları kapsamında mevcut durum tesbiti

Bu kapsamda:

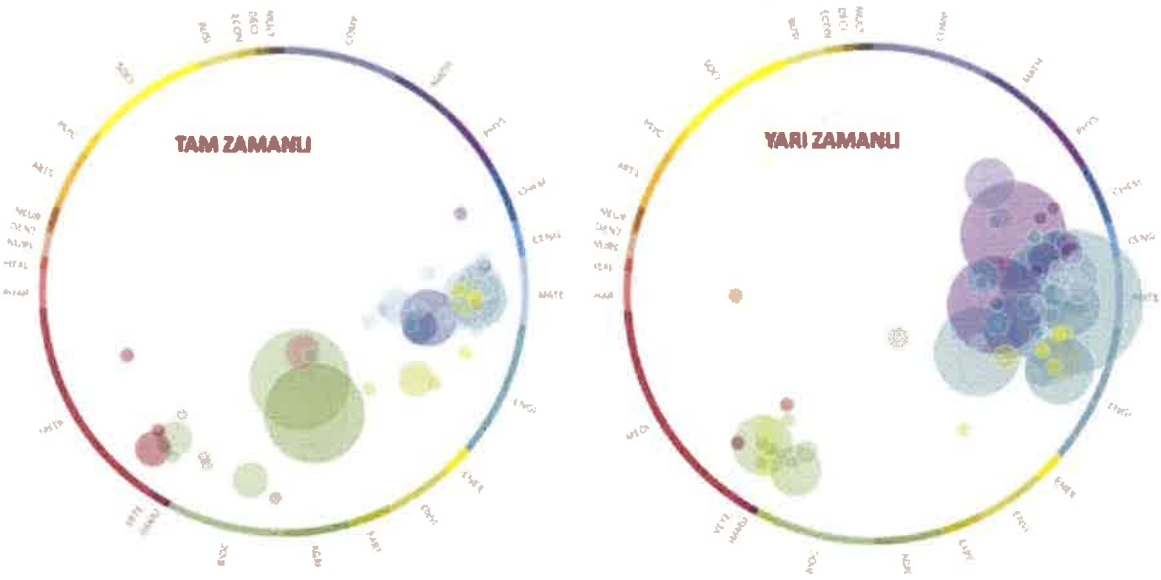
- SUNUM araştırmacıları ile ve SÜ Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesinden SUNUM altyapısında yararlanan öğretim Üyeleri ile (*37 kişi)* ortalama birer saat görüşmeler yapılmıştır.

- Yürütülmekte olan ve tamamlanmış araştırmalar posterler ve kitapçık halinde hazırlanmıştır.
- Mevcut araştırma odaklarının ve ihtiyaçların belirlenmesi çalışmaları kapsamında ortak akıl yöntemiyle araştırma odaklarının saptanması için dört temada oluşturulan ekiplerle dörder saatlik altı toplantı yapılmış ve her biri raporlanmıştır.
    - Bu toplantılarda kısa, orta ve uzun vade uygulamaları için araştırma odakların yatay ve dikey temalar kapsamında tartışılmıştır.
    - Mevcut cihazların fiziksel durumlarının ve kullanım oranlarının incelenmiş, talepler ve gelecek kullanım ihtiyaçları da dikkate alınarak alt yapı ihtiyaçları saptanmış, yeni cihazlar için listeler oluşturulmuştur.
    - Belirlenen araştırma odakları ve gelecek ihtiyaçlarına göre yeni araştırmacı ve teknik personel özellikleri belirlenmiştir.
    - Alt yapı ve insan kaynakları açısından SUNUM ile tamamlayıcı niteliği olan kurum ve kuruluşların belirlenmesi ve **Stratejik işbirlikleri** için önerilerin alınmıştır.
- Genel toplantıların ardından her bir araştırmacıdan kendi çalışmalarını *"Core Science", "Core Technologies", "Novel Functionalities", "Products", "Applications"* kategorilerinde TRL düzeylerine göre sınıflandırdıkları bir **Research Map** çalışması yapılmış, anahtar kelimeler süzülerek gruplandırılmış ve SUNUM yetkinlik haritası çıkartılmıştır (**Şekil 14**).
- Bu çalışmalar ile SUNUM'un tanımlanmış hedeflerine ulaşabilmesi için eksik uzmanlıklar tesbit edilerek yeni araştırmacı ve teknik uzman ilanlarına çıkılmıştır.



Şekil 14: SUNUM araştırma yetkinlik haritası

Bu çalışmalara ek olarak Elsevier Sci-Val Veri Tabanı kullanılarak SUNUM araştırmacılarının 2012-2018 yılları arasındaki Sabancı Üniversitesi adresli yayınları toplanmıştır. Performans kriteriterleri belirlenmiş ve SUNUM Araştırmacılarının **"araştırma etki değerleri"**nin haritalanması oluşturulmuştur (**Şekil 15**).



Şekil 15: SUNUM Tam zamanlı ve yarı zamanlı araştırmacılarının yayın alanları ve etki değerleri

Kurumsal Strateji Çalışmaları

SUNUM Kuruluş protokolündeki taahhütlerden bir de yeterlilik sonrası yeni bir stratejik plan hazırlanması olduğundan 2018 yılında bu çalışma da tamamlanmış ve 6 Stratejik Hedef, 19 Stratejik Eylem, 119 Performans Göstergesi içeren **"SUNUM Stratejik Eylem Planı"** Yönetim Kurulu'nun 7 Haziran 2018 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Buna göre:

***Stratejik Hedef 1:* Ülke Öncelikleri, küresel gelişmeler ve iç yetkinliklerle uyumlu olarak seçilen öncelikli sektörel alanları geliştirerek mükemmeliyet hedefli bir araştırma ortamı yaratmak**

1.1.Eylem: Ülkenin ve yerel sanayinin ihtiyaçlarına, önceliklerine yönelik, ülkenin ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu alanlarda uluslararası yetkinlikte öncü araştırmalar yapabilmek için yüksek nitelikli insan kaynağını çekmek ve korumak

1.2.Eylem: Ulusal ve uluslararası ölçekte yüksek kalitede bilimsel araştırma projelerinin oluşturulması ve yürütülmesi için ortam hazırlamak

1.3.Eylem: Seçilen öncelikli sektörel alanlarda bu disiplinler arası ve çok disiplinli ortak çalışmalar yapılmasını sağlayacak bir ortam oluşturmak

1.4.Eylem: Nanoteknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımı alanlarında Ar-Ge ve farkındalık yaratan ulusal öncülük yapan bir merkez olmak

Stratejik Hedef 2: **Öncelikli alanlarda, araştırma sonuçlarından elde edilen birikimin topluma yönelik yüksek katma değerli ürün ve hizmetlere dönüştürmek**

2.1.Eylem: Araştırma projelerinden teknolojik hazırlık seviyesi yüksek sonuçlar alınmasını teşvik etmek

2.2. Eylem: Sanayinin ilgi alanı kapsamında projeler ile sosyo-ekonomik katma değer sağlayan nanoteknolojik ürünler ve nanoboyutta çözümler üretmek

2.3.Eylem: Tamamlanmış projelerin topluma yönelik yüksek katma değerli ürün ve hizmetlere dönüştürülmesine destek vermek

2.4.Eylem: Araştırmacıların SÜ Ar-Ge inovasyon ekosistemi paydaşları ile eşgüdüm içinde çalışması için gereken koordinasyonu sağlamak

Stratejik Hedef 3: **Paydaşlarının öz yetkinliklerini öne çıkararak, güven unsuruna dayalı, uzun vadeli işbirlikleri yapılabilecek bir ortam yaratmak**

3.1.Eylem: SUNUM'un tüm paydaşları arasında arasındaki tanınırlığını arttırmak

3.2.Eylem: Yurt içi ve yurt dışı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile çözüm ortaklıkları ve stratejik işbirlikleri oluşturmak

3.3.Eylem: Öncelikli alanlarındaki geliştirilen sektörel ilişkiler sonucu firmalarla stratejik işbirlikleri ve çözüm ortaklıkları oluşturmak

3.4.Eylem: Ulusal ve uluslararası çalışma platformları ve/veya işbirliği ağlarına etkin katkı vermek

Stratejik Hedef 4: **Tüm paydaşlara açık altyapısı, projeleri ve yetişmiş insan gücüyle nanoteknoloji araştırma/geliştirme ve hizmet faaliyetlerinde öncü olmak**

4.1.Eylem: SUNUM alt yapı erişim ve kullanım politikası kapsamında hizmet alt yapısını geliştirmek

4.2.Eylem: Çalışma konularında danışmanlık, tasarım, üretim, tanı, onarım, bakım ve benzeri hizmetler sunmak

Stratejik Hedef 5: **Teknolojik altyapısı ile bilgi birikimini paylaşarak geleceğin öncü araştırmacılarının ve öğretim üyelerinin yetiştirilmesine destek vermek**

5.1.Eylem: Diğer akademik kuruluşlarla işbirliği içinde

5.2.Eylem: Lisansüstü öğrencilerin / araştırmacıların birbirleri ile ortak çalışmalar geliştirebilecekleri ortamlar yaratmak

5.3.Eylem: Ülkenin ekonomik ve teknolojik gelişimini sağlayacak politikaları ile uyumlu alanlarda ve bilgi tabanlı fikri mülkiyete dayalı öncü teknoloji şirketleri ve girişimciler yaratılmasına destek vermek

Stratejik Hedef 6: **SUNUM'un mali ve kurumsal sürdürülebilirliğini sağlamak**

6.1.Eylem: Gelir getirici yapı oluşturulması için yetkinlikleri belirlemek ve desteklemek

6.2.Eylem: İdari ve mali konularda insan ve bilgi işlem alt yapısını geliştirmek

Ayrıca **ev sahibi üniversite ile sinerji** oluşturularak yaygın etkinin arttırılması amacı ile, Sabancı Üniversitesi Stratejik Dokumanı Eylem ve Performans hedeflerine SUNUM katkılarının eklenmesi çalışması yapılmıştır **(Ek 5).**

İdari Süreçler

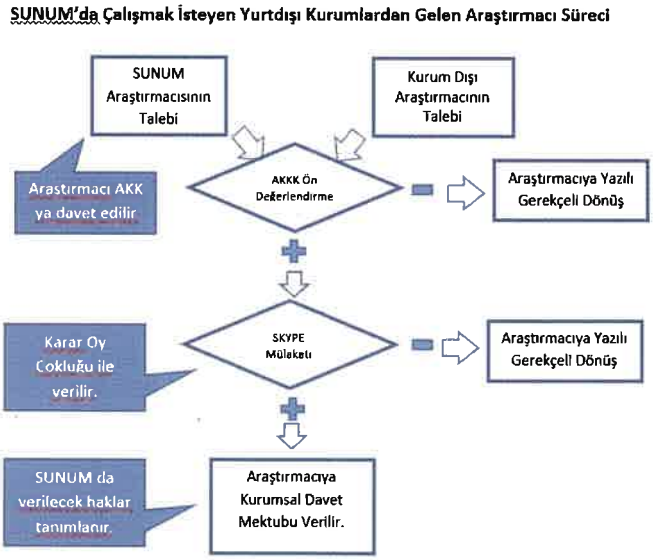
İnsan Kaynakları

2018 yılında insan kaynakları alanında süreçler tanımlanarak standardize edilmiştir:

- Araştırmacı Kadrosu ve İdari Çalışanlar İçin **İşe Alım süreçleri** *(Çalışanlar Özel Sağlık Sigortası, Lojman ve Kira Yardımı, Özel Emeklilik Planı Hizmet içi Eğitim süreçleri)* belirlenmiştir.
- Mevcut personelin Yeni Tüzel Kişiliğe Devri 1 Mart 2018 de gerçekleştirilmiş ve çalışanların tüm kazanılmış hakları korunarak ve %10 iyileştirme ile toplu geçişler tamamlanmıştır.
- Tüm pozisyonlar için görev tanımı çalışmaları başlamış olup, 2019 yılı itibari ile "***Kalite Süreci***"ne dahil edilerek tamamlanması planlanmaktadır.
- SUNUM alt yapısını kullanarak araştırma yapmak isteyen araştırmacıların **Görevlendirme Süreçleri**nin tanımlanması, standardizasyonu ve duyurulması gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda:
  - ✓ SÜ'den SUNUM'a
  - ✓ SUNUM'dan SÜ'ne
  - ✓ SUNUM'dan SÜ dışındaki kurumlara
  - ✓ SÜ dışındaki kurumlardan SUNUM'a

Görevlendirme Süreçleri olmak üzere iki farklı form **(Ek 6, a-b)** ve dört farklı süreç haritası Türkçe ve İngilizce olarak oluşturulmuştur **(Ek 7, a-d).**

- **Yeni istihdam süreçleri** kapsamında farklı bütçesel kaynaklardan, farklı ünvanlarla Yurtdışı Kurumlardan Gelen Araştırmacılar **(Ek 8)**, Proje Destekli Doktora Sonrası Araştırmacılar için süreçler tanımlanmış, formlar geliştirilmiştir **(Ek 9)**. **Şekil 16**'da geliştirilen süreç akış diyagramlarına bir örnek sunulmaktadır.



Şekil 16: Yurtdışı kurumlardan gelen araştırmacı görevlendirme süreci

- **İlan ve yeni işe alım için istihdam** edilecek yeni araştırmacı ve teknik personelin kriterlerinin belirlenmesi, süreçlerin standardizasyonu ve duyurulması gerçekleştirilmiştir. SUNUM'u 7/24 çalışan bir merkez haline getirmek, farklı ekipman grubuna adanmış **teknik**

uzman atanması ve araştırmacıların analiz değil akademik uzmanlıkları ile yorum yapmalarını sağlamak temel ilkeleri kapsamında yeni istihdam koşulları gözden geçirilmiştir.

- **Yeni Araştırmacı** istihdamı ile SUNUM Araştırmacı kadrosunun genişletilmesine yönelik olarak:

  - ✓ Polimer kimyası, nanoyapıların sentezi, işlevselleştirilmesi ve kataliz,
  - ✓ Malzeme bilimi ve mühendisliği anorganik nanomalzeme sentezi, ince film yapılar,
  - ✓ Solar hücreler, fotovoltaik ve termo-fotovoltaik sistemler,
  - ✓ Pil üretimi, otomasyonu ve test edilmesi
  - ✓ Biyoproses mühendisliği ve biyoüretim teknolojileri
  - ✓ Makine,elektrik & elektronik /mekatronik mühendisliği, ,
  - ✓ Bitki biyoteknolojisi, doku kültürü, tarımsal genomiks ve genetik ıslah uygulamaları
  - ✓ Nano-remediasyon, gıda ve çevre uygulamaları, bio-ekonoml ve yeşil nanoteknoloji.

  Uzmanlık alanlarında deneyimli araştırmacı (Doktora sonrası en az 5 yıl deneyim) ilanı *ResearchGate, Academia ve LinkedIn*'de yayınlanmış, 7000 görüntüleme ve 202 başvuru olmuştur. Başvurular ön eleme süreçleri ile 29 kişiye indirilmiş ve Skype mülakatları sonucu farklı uzmanlıklarda belirlenen 17 adaya ait dosyalar, Yönetim kurulu tarafından onaylanan beş bağımsız jüri üyesine gönderilmiş ve 8 kişi seçilmiştir. Değerlendirmelerde araştırmacıların:

  - ✓ En az 5 yıl doktora sonrası deneyim ile akademik araştırma ve sanayi işbirlikleri deneyimi olması,
  - ✓ Akademik çıktıları ile kendi uzmanlık alanında bilimsel niteliğini belgelemiş olması,
  - ✓ Bağımsız araştırmacı olarak kendi projelerini oluşturup fon kaynaklarını yaratabilme becerisini kanıtlamış olması,
  - ✓ İşbirlikleri oluşturabilme ve üniversite-sanayi işbirliği içinde çalışmalar yapabilme, takım çalışması, çok disiplinli ve çok sektörlü yaklaşımlara yatkınlığına sahip olması,

  dikkate alınmıştır.

Devir Süreçleri

Teçhizatın yeni tüzel kişiliğe devri Ocak 2018 de tamamlanmıştır. Cihazlar devlet kaynakları ile satın alınanlar, proje bütçelerinden satın alınanlar ve farklı mekanlarda kullanımda olanlar olarak sınıflandırılmışlardır. Ayrıca, geçiş süreçlerinin yönetimi kapsamında taşınırların sigortaları, bakım onarım ve yenilenme faaliyetleri, periyodik bakım anlaşmaları, sorumluluk sigortaları yapılmıştır.

Projelerin devri konusunda da 2018 Haziran'a kadar tamamlanacak projelerin devir işlemleri yapılmamış, sadece 2018 Hazirandan sonra da devam edecekler devir alınmıştır. Sabancı Üniversitesi tüzel kişiliği altında başlayan ve SUNUM'a devir olan projelerin Kurum Payları konusu görüşülmektedir.

Benzer şekilde Fikri Mülkiyetin Devri mümkün olmadığından SUNUM Personeli tarafından SUNUM'da yürütülen Projelerden çıkan ve SU tarafından patentlenen fikri mülkiyetin ticarileştirme gelirlerinin paylaşımı konusu henüz netlik kazanmamıştır.

2019 yılında bu konuları da netleştirmek üzere SUNUM FMH Politikası başta olmak üzere çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönergeleri, IT politikası gibi düzenleyici belgelerin geliştirilmesi ve yeniden yayınlanması çalışmaları tamamlanacaktır.

Alt Yapı Kullanım ve Hizmet Süreçleri

SUNUM da araştırmalar için mekan tahsisi, laboratuvar ve cihaz kullanım süreçleri, kullanıcıların eğitimi, laboratuvar güvenliği, altyapı bakım-onarım ve tesis işletim süreçleri konularında ilkeler saptanarak yol haritaları oluşturulmuştur.

2018 yılında SUNUM **Hizmet Süreçlerinin** iyileştirilmesine yönelik olarak paydaş beklentilerini belirlemek için bir *"Kurumsal Algı ve Bilinirlik Çalışması"* yaptırılmıştır. Gerçek ve Potansiyel Müşterilerle 20 Derinlemesine görüşme ve 2 Odak grup toplantısı içeren çalışmanın raporunda dış paydaşlardan gelen ve *"müşteri hizmetleri"*nin iyileştirilmesi öneriler değerlendirilmiştir. Özellikle dış paydaşların SUNUM'un "kümelenme arayüzü" işlevinin ön plana çıkarılması ve firmaların farklı kesimlerden ortaklarla işbirliği kurmasını sağlayan bir "network noktası" olması ve bir *"Strateji ve İş Geliştirme Birimi"* ile SUNUM hizmetlerinin tek noktadan etkin koordinasyonu önerileri hayata geçirilmiştir.

Altyapı / fiziksel imkanların analizi ve süreçlerin duyurulması

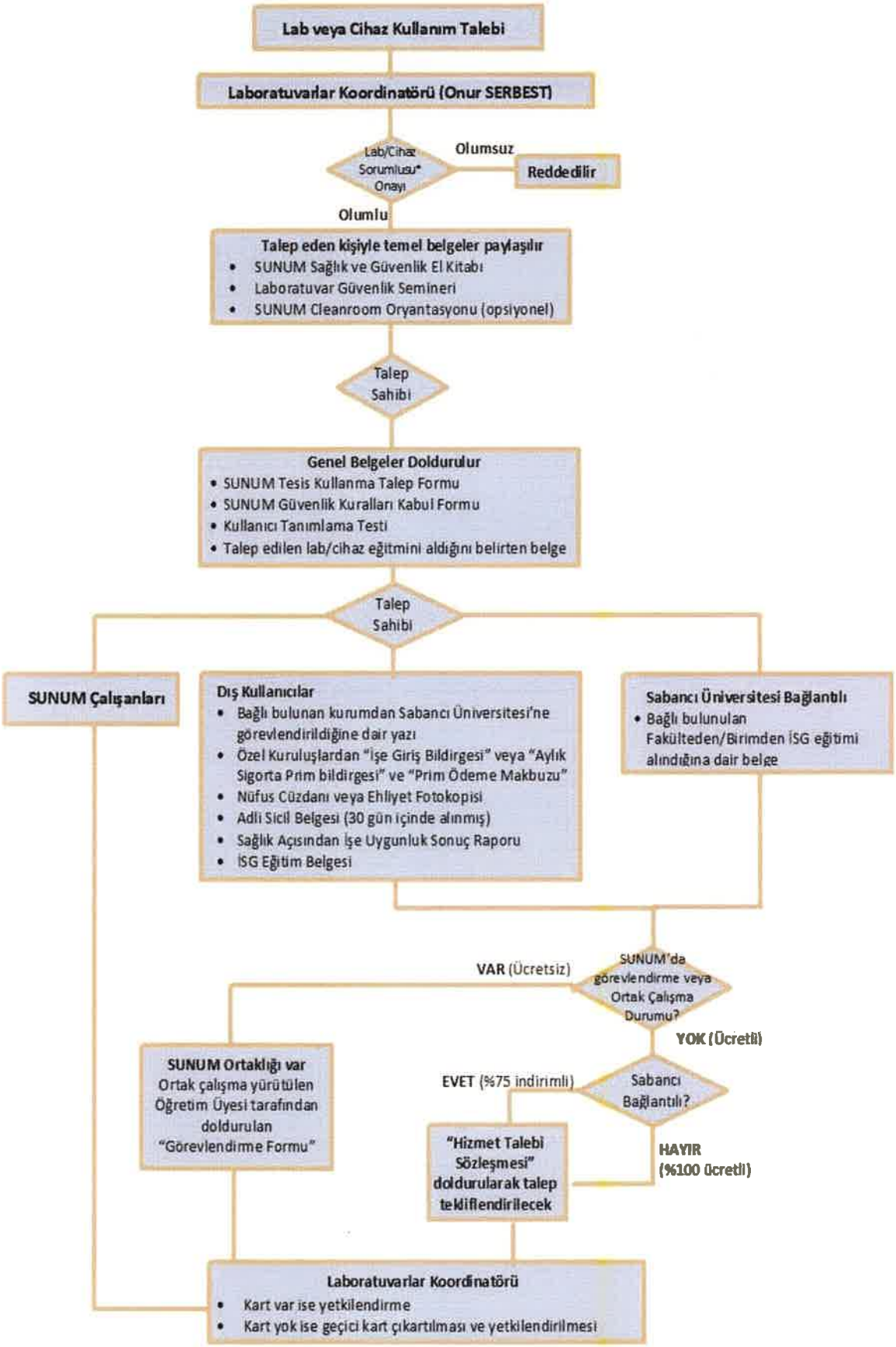
2018 yılında SUNUM'un alt yapısının SUNUM içi ve dışı (SÜ veya dış kurumlardan) kullanıcılara daha etkin ve sağlıklı hizmet verebilmesi için kuralların net ve şeffaf bir şekilde belirlenmesi, duyurulması ve uygulanması amacı ile oluşturulan gönüllü komitede:

- ✓ Mevcut hizmet portföyünün belirlenmesi,
- ✓ Hizmet çeşitliliğinin arttırılması *(Mevcut alt yapı, altyapı geliştirilmesi ve iyileştirilmesi)*
- ✓ Hizmet süreçlerinin düzenlenmesi ve süreçlerin tekrar yazılması
- ✓ Hizmet süreçlerinde gerekli olabilecek lojistik desteklerin belirlenmesi *(Cihaz bakim/onarım, ortak kullanılan sarf malzeme, cihazlar icin yer ve yerleşim SUNUM kullanıcıları için yer ve yerleşim)*
- ✓ Hizmet sürecinde kalite ve dokümantasyon

başlıkları tartışılmıştır.

Sonuçta mevcut laboratuvar çalışma kurallarının tekrar gözden geçirilerek tüm kullanıcılara süreçlerin duyurulması, tüm kullanıcılar için *"Tesis Kullanma Talep Formu"*, *"Hizmet Talep Formu"* ve *"Hizmet Talep Sözleşmesi"*nin **(Ek 10, a-c)** imzalanması, SUNUM cihaz ve altyapı kullanım oranlarının takibi için "Laboratuvar kullanım yazılımı" temin edilmesi, cihaz kullanım oranlarının arttırılması için teknik personele cihaz kullanımlarına yönelik hizmet içi eğitimler verilmesi, atıl durumda olan cihazların tespiti ve daha aktif kullanım için olası çözüm önerilerin geliştirilmesi, proje kaynakları kullanılarak alınan cihazların da kurallar dahilinde tüm paydaşlara açılabilmesi için çalışma yapılması, ve altyapının 7gün/24 saat kullanımı için gerekli teknik/idari önlemlerin alınması konuları karar bağlanmıştır.

2018 yılında uygulanmaya başlayan hizmet süreci akış diyagramı **Şekil 17**'de sunulmuştur.



Şekil 17: SUNUM Hizmet süreci akış diyagramı

Ancak, bütçe kısıtları nedeniyle, yeni teknik uzman istihdamı, hizmet içi eğitimler, alt yapının 7/24 kullanımı için önlemler, cihaz kullanım takip yazılımının alınması gibi kararlar yürürlüğe sokulamamıştır. Benzer nedenlerle alt yapı iyileştirme/geliştirme çalışmaları da ertelenmiştir.

İş Sağlığı ve İşçi Güvenliği Süreçleri

SUNUM 'un özerk hale geçmesiyle birlikte İş Güvenliği Uzmanı ve İşyeri Hekimi hizmeti alınmaya başlanmış ve SUNUM İSG Kurulu oluşturulmuştur. SUNUM binasına gelen ziyaretçilere binada karşılaşabilecekleri acil durumlara karşı bilgilendirmek üzere video ve Ingilizce ve Türkçe el broşürleri hazırlanmıştır **(Ek 11, a-b)**. Çalışma Bakanlığı'ndan İSG ile ilgili afişler temin edilerek binanın uygun yerlerine asılmıştır.

ISG için yıllık eğitim planı oluşturulmuş ve bu kapsamda zorunlu İSG ve Yangın eğitimi ile Ofis Ergonomisi eğitimleri tamamlanmıştır. Alınan eğitimleri gözden geçirmek amacıyla binada haberli bir yangın (tahliye) tatbikatı gerçekleştirilmiş ve tüm altyapının ve çalışanların reaksiyonlarının beklenen seviyede olduğu İstanbul İtfaiye Müdür Yardımcısı tarafından onaylanmıştır.

Risk değerlendirme sürecine başlanılmıştır. Ancak hızlandırılması için tam zamanlı bir İSG Uzmanı hizmeti alınması planlanmaktadır. Ayrıca, 2019 yılında zorunlu eğitimlerin kolaylaştırılması ve İSG ile ilgili dokümantasyonun takibinin kolaylaştırılması için on-line bir sistem satın alınması ve ofisler ve laboratuvarlarda iç ortam ölçümlerinin yapılması planlanmaktadır.

İşletme Giderlerinin Optimizasyonu Süreçleri

2018 yılı boyunca bina altyapı bakım-onarım faaliyetleri hızlandırılarak işletme giderlerinin optimizasyonu için çalışılmıştır.

İhtiyaçların doğru tesbiti, her türlü alımda fayda-fiyat analizi, bakım maliyetlerinin toplam demirbaş bedellerine oranlanması, alternatif firmalardan hizmet alımı ve kalite korunarak alternatif malzemelerin kullanımı, farklı tedarikçilerin devreye sokulması, uzun vadeli hizmet anlaşmaları yapılması gibi anlayış değişiklikleri ve SÜ ortak teknik hizmetler ekibi ile koordineli çalışma sonucu, bina altyapı bakım-onarım ve laboratuvar cihazları bütçe kaleminde 881.449 TL tasarruf sağlanmıştır.

Ayrıca ısıtma sistemine ait uzun zamandır yapılmamış olan 154 chilled beam ve 49 fancoil temizlik ve bakım işleri yapılarak %32 enerji tasarrufu (420.000 kW) sağlanmış ve daha etkin ısıtma elde edilmiştir.

Mali İşler ve Satın Alma Süreçleri

6550 sayılı kanunun mevzuatı gereğince satın alma akış şemaları ve onay süreçleri geliştirilmiş, SU'dan ve SU tedarikçilerinden hizmet alım süreçleri tanımlanmış, SAP kurgusu tamamlanmıştır. 6550 Araştırma Altyapıları Mevzuatına göre Doğrudan alım yöntemi için Satın Alma Süreci oluşturulmuştur ve uygulanmaktadır. Benzer şekilde, 6550 Araştırma Altyapıları Mevzuatına Uygun olarak 4 merkezin ortak hazırladığı aşağıdaki formlar **(Ek 12, a-f)** uygulamaya alınmıştır.

1. "Satın Alma Talep Formu ve Satın Alma Oluru" (Proje ve SUNUM bütçeleri için farklı)
2. "Piyasa Araştırması Yüklenici Belirleme Tutanağı" (Proje ve SUNUM bütçeleri için farklı)

3. "Sipariş Mektubu"
4. "Muayene ve Kabul Komisyon Tutanağı"
5. "Satıcı Tanımlama Formu" ve
6. "Teminat Mektubu İade Formu"

Ağustos sonu itibari ile SAP canlı sistemine geçiş testleri tamamlanmış olup, SAP üzerinden veri girişleri SUNUM ve Proje tarafları için sağlanmıştır. Eylül ayı itibari ile SAP üzerinden canlı sisteme geçiş sağlanmıştır.

Görünürlük ve Tanıtım Çalışmaları

Sanayi kuruluşları ile ilişkileri güçlendirmek, dış paydaş portföyünü genişletmek, SUNUM yetkinliklerini daha kapsamlı bir şekilde potansiyel paydaşlara aktarabilmek için **Görünürlük ve Tanıtım** çalışmalarına önem verilmiştir. Bu kapsamda:

- Fuaye alan çok amaçlı bir etkinlik alanına dönüştürülmüş,
- **100** kadar SUNUM Projesi posterler haline getirilerek Fuaye alanda Daimi Sergi oluşturulmuş,
- Sabancı Üniversitesi veya Diğer kurum/kuruluşlarca düzenlenen **30** Etkinliğe ev sahipliği yapılmış,
- Web Sayfası (https://sunum.sabanciuniv.edu) yenilenmiş ve Sosyal Medyaya giriş **(@sunumsabanci)** sağlanmış,
- SUNUM Tanıtım filmi çekimi çalışmalarına başlanmış,
- Aylık faaliyetleri duyuran bir SUNUM Bülten çalışması için özel bir yazılım alınarak ilk bülten "***SUNUM Newsletter***" adı altında Aralık 2018'de yayınlanmıştır.
- ***"CONNECT4TECH"*** markası ile Sabancı Üniversitesi TTO ile ortaklaşa Tematik Sanayi-Araştırmacı Buluşmaları organize edilmiş ve 2018 yılında:
  - ✓ 31 Mayıs 2018 — Patent ve Ticarileştirme Etkinliği
  - ✓ 28 Haziran 2018 — İleri Malzemeler ve Nanoteknoloji
  - ✓ 8 Ağustos 2018 — Bilgi ve İletişim Teknolojileri
  - ✓ 16 Ekim 2018 — Robotik, Dijital ve Akıllı Teknolojiler
  - ✓ 27 Aralık 2018 — Havacılık ve Savunma Sanayii

temalarında her biri yaklaşık 100 paydaşın katılımı ile gerçekleştirilen beş Etkinlik yapılmıştır.

2) Performans Sonuçları Tablosu

SUNUM 1. Yıl (Ağustos 2017- Ağustos 2018) performans göstergeleri **Tablo 5**'de sunulmuştur.

Tablo 5: SUNUM 1. Yıl Tahmini ve Gerçekleşen Performans Göstergeleri Tablosu (Ağustos 2017- Ağustos 2018)

BİRİNCİ YIL TAHMİNİ VE GERÇEKLEŞEN PERFORMANS GÖSTERGELERİ TABLOSU			
A. ZORUNLU PERFORMANS GÖSTERGELERİ			
Gösterge tanımı	**2017**	**08.2017-08.2018**	**Gerçekleşme Oranı**
Bilimsel Üretim ve Performans			
Yayın sayısı	36	164	456%
Etki değeri yüksek dergilerde yayımlanan yayın sayısı	20	119	595%
Teknolojik Üretim ve Ekonomik Performans			
Sanayi kontratlı yeni proje sayısı	1	7	700%
Sanayi kontratlı yeni proje bütçesi	781,250 ₺	1,079,020 ₺	138%
Uluslararası kaynaklardan fonlanan yeni proje sayısı	2	2	100%
Uluslararası kaynaklardan fonlanan yeni proje bütçesi	500,000 ₺	1,435,700 ₺	287%
Yeni proje sayısı	9	35	389%
Yeni projelerin toplam bütçesi	6,500,000 ₺	7,851,591 ₺	121%
Aktif proje sayısı	50	106	212%
Yıllık Aktif proje bütçesi	11,376,358 ₺	22,326,889 ₺	196%
Patent başvuru sayısı	6	8	133%
Tescil edilen patent sayısı	2	5	250%
Lisanslanan patent sayısı	1	0	0%
Yeni kurulan spinoff sayısı	1	1	100%
Hizmet gelirleri	500,000 ₺	292,655 ₺	59%
Dış Kullanıcı Sayısı	40	26	65%
Dış kullanım sayısı	3500	2500	71%
B. OPSİYONEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ			
Gösterge tanımı	**2017**	**08.2017-09.2018**	
Uluslararası Patent başvuru sayısı	6	3	50%
Uluslararası Tescil edilen patent sayısı	1	1	100%
Uluslararası Lisanslanan patent sayısı	0	0	0%
Projelerden Elde Edilen Kurum Hissesi Tutarı	1,275,425 ₺	1,618,759 ₺	127%
Yeni Kurulan Mük Mer Sayısı	0	0	0%
Toplam Aktif Proje bütçesi	28,440,894 ₺	42,799,038 ₺	150%

3) Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 5'ten görüldüğü gibi SUNUM birinci yılı için kuruluş protokolünde taahhüt ettiği değerlere ulaşmış ve çoğunu da aşmıştır.

Ancak Araştırma Altyapıları Komisyonu'nun 19.12.2018 tarihli toplantısı sonucu SUNUM'a Birinci yıl Ar-Ge performansı değerlendirme sonuçları olarak gönderilen geri bildirimin (**Şekil 18**) hangi verilere dayandırıldığı tarafımızdan anlaşılamamıştır.

Altyapının Adı	Yeterlik Verilmiş Tarihi	Kuruluş Protokolü İmza Tarihi	Performans Dönemi	GYK Karar Önerisi
Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM)	16/08/2017	30/10/2017	Birinci Yıl (2017-2018)	Altyapı, ilgili yıla ait taahhütlerini beklenen düzeyde gerçekleştirememiştir. Ancak, yukarıdaki açıklama doğrultusunda altyapının gerekli önlemler alınması koşulu ile destek kapsamının devamı uygun bulunmuştur.

Şekil 18: Araştırma Altyapıları Komisyonu'nun 19.12.2018 tarihli toplantısı sonucu SUNUM'a Birinci yıl Ar-Ge performansı değerlendirme sonuçları

Taahhütlerden geride kalan göstergeler hakkındaki yorumlar aşağıda sunulmuştur:

- *"Uluslararası Patent Başvuru sayısı"*: Mali yükler nedeniyle Ulusal Patent başvurularına ağırlık verilmiştir.
- *"Lisanslama"*: Bu dönemde iki patent ile ilgili lisanslama girişimleri sürdürülmüş anacak henüz sonuçlanmamıştır.
    - A Product For Preventing And Recovering Oxidative Damage in Living Cells - PCT/TR2016/050577
    - Antibakteriyel, Etilen Temizleyici Ve Bariyer Özellikli Gıda Ambalaj Malzemesi - EP20140176379
- *"Hizmet Gelirleri"* ve bu gösterge ile ilintili olan *"Dış kullanım / Kullanıcı sayısı"*: Bu göstergelerin de geri kalmasının iki nedeni vardır. Birincisi, cihaz ve laboratuvar kullanımını tam olarak takip edecek bir sistemin eksikliğidir. Halen kullanım kartlı laboratuvar girişlerinden tahminlenmeye çalışılmaktadır, gerçekçi veriler sağlayabilecek bir yazılım sistemi 2018 sonunda ihale edilmiş ve 2019 da devre alınacaktır. İkinci neden de Sabancı Üniversitesi Mühendislik Fakültesi kullanımları SU ile mahsuplaşıldığından ve nakit olarak tahsil edilmediğinden "Hizmet gelirleri" kalemine dahil edilmemiştir.

Performans hedefleri Araştırma Alt Yapımızın ikinci yılı için revize edilmiştir (Tablo 6).

SUNUM, önümüzdeki dönemde daha yoğun faaliyet göstermek üzere stratejik olarak önceliklendirdiği, nitelikli insan gücünün kuvvetlendirilmesi, yurtdışına açılım, sanayi ile ilişkilerin daha da güçlendirilmesi ve kaynak yaratmaya yönelik farklı modeller geliştirilmesi gibi çalışmalara ağırlık verecektir.

Bilindiği gibi araştırma alt yapımızın 2018 yılı bütçesine ait ödeme 14 Aralık 2018 tarihinde hesaplarımıza geçmiştir. 2018 yılı bütçemizin zamanında ödenmemiş olması gelecek hedeflerimize ulaşabilmek için elzem olan yeni insan kaynakları istihdamı ve fiziksel yatırım planlarımızı önemli ölçüde aksatmıştır. 2018 yılı için SUNUM bünyesinde istihdam edilmesi planlanan yeni araştırmacılar istihdam edilememiş, alınması öngörülen cihaz ve ekipman alınamamış, planlanan alt yapı yatırımları tamamlanamamıştır.

Tüm faaliyetler mevcut alt yapı ve insan kaynakları kullanılarak ve ev sahibi kurumumuz olan Sabancı Üniversitesi'nin de desteği ile temelde 2017 ivmesi ile gerçekleştirilmiştir. Yeni araştırmacıların istihdam edilememiş olması gelecek dönemde yeni proje sayı ve bütçelerini de etkileyecektir. Benzer şekilde alt yapı yatırımlarının zamanında yapılamamış olması kur farkları nedeni ile ciddi sıkıntılar yaratacaktır. Bu koşullar altında2019 performans hedeflerinin etkilenmesi kaçınılmazdır.

Tablo 6: İkinci yıl Revize Performans Göstergeleri (Ağustos 2018- Ağustos 2019)

İKİNCİ YIL REVİZE PERFORMANS GÖSTERGELERİ TABLOSU		
A. ZORUNLU PERFORMANS GÖSTERGELERİ		
Gösterge tanımı	**2018**	**Revize 2018-2019**
Bilimsel Üretim ve Performans		
Yayın sayısı	60	150
Etki değeri yüksek dergilerde yayımlanan yayın sayısı	40	120
Teknolojik Üretim ve Ekonomik Performans		
Sanayi kontratlı yeni proje sayısı	6	8
Sanayi kontratlı yeni proje bütçesi	2,200,000 ₺	3,000,000 ₺
Uluslararası kaynaklardan fonlanan yeni proje sayısı	4	4
Uluslararası kaynaklardan fonlanan yeni proje bütçesi	1,000,000 ₺	4,000,000 ₺
Yeni proje sayısı	28	30
Yeni projelerin toplam bütçesi	11,000,000 ₺	11,000,000 ₺
Aktif proje sayısı	61	110
Yıllık Aktif proje bütçesi	10,000,000 ₺	25,000,000 ₺
Patent başvuru sayısı	8	9
Tescil edilen patent sayısı	2	3
Lisanslanan patent sayısı	1	1
Yeni kurulan spinoff sayısı	1	1
Hizmet gelirleri	750,000 ₺	750,000 ₺
Dış Kullanıcı Sayısı	50	50
Dış kullanım sayısı	4000	4000
B. OPSİYONEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	**2018**	**rev.2018**
Uluslararası Patent başvuru sayısı	8	8
Uluslararası Tescil edilen patent sayısı	1	1
Uluslararası Lisanslanan patent sayısı	0	0
Projelerden Elde Edilen Kurum Hissesi Tutarı	2,200,000 ₺	2,500,000 ₺
Yeni Kurulan Mük Mer Sayısı	0	0
Toplam Aktif Proje bütçesi	30,000,000 ₺	50,000,000 ₺

4) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

SUNUM'da henüz Performans göstergelerinin toplanması için SUNUM'a özel yazılım bulunmamaktadır. Bu konu 2019 gündemindedir. Halen değerler Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisanslama Politikaları Direktörlüğü (TTO) ile işbirliği çerçevesinde araştırmacılardan manuel olarak rutin aralıklarla toplanmaktadır.

5) Diğer Hususlar

6550 sayılı Kanun kapsamındaki Araştırma Alt Yapılarının performansı etkileyen mevzuat kaynaklı bazı önemli sorunları bulunmaktadır:

1. Tam zamanlı araştırmacıların tez danışmanlıkları
2. Kamu kurum ve kuruluşlarından yarı zamanlı istihdam edilen araştırmacıların vergi muafiyetleri
3. Asıl sorumlulukları proje yürütmek olan araştırmacılara da uygulanan TÜBİTAK proje kotaları
4. Kalkınma Ajansları nezdinde tüzel kişilik olarak desteklerinden faydalanamama konusu

1. ARAŞTIRMACILARIN TEZ DANIŞMANLIKLARI

6550 sayılı "Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun'un amacı "araştırma altyapılarının daha etkin kullanımını ve sürdürülebilirliğini sağlamak üzere desteklenmesine ilişkin hususları düzenlemektir" (Madde 1-1).

İlgili Kanunda Araştırma Altyapısı "yükseköğretim kurumları bünyesinde, yetişmiş nitelikli insan gücü ile günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat, donanım ve yazılımı içinde bulunduran, Ar-Ge faaliyetlerinin yapıldığı ileri araştırma laboratuvarı, tematik araştırma laboratuvarı ile merkezi araştırma laboratuvarı olarak sınıflandırılan birimler" olarak tanımlanmaktadır (Madde 2-1/a).

6550 sayılı Kanuna göre AAY araştırmacılarının Yüksek Öğretim Kurumlarında ders verme ve Lisansüstü Danışmanlık yapmaları araştırmacıları besleyecek, kişisel gelişimlerini destekleyecek ve motive edecektir.

Ayrıca Araştırma Altyapılarının kuruluş amaçları arasında eğitim-öğretim yer almaktadır. 6550 sayılı Kanunun araştırma altyapılarının görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen:

- 6 no.lu Maddenin 1/b bendinde; "Faaliyet alanları ile ilgili konularda eğitim, temel ve uygulamalı araştırma, teknoloji geliştirme, teknoloji transferi, girişimcilik, danışmanlık ve ticarileştirme faaliyetlerinde bulunmak" düzenlemesi yer almaktadır.
- Aynı 6. Maddenin 1/e bendinde "Yükseköğretim kurumlarında yürütülen eğitim-öğretim faaliyetlerine araştırma faaliyetlerini aksatmayacak şekilde destek vermek" sorumluluğu yer almaktadır.
- Aynı 6. Maddenin 1/j bendinde j) "Araştırma altyapılarının faaliyet alanlarına giren konularda seminer, sempozyum, kongre, konferans gibi bilimsel toplantılar düzenlemek, yayınlar yapmak, Ar-Ge ve yenilik fuarı düzenlemek veya düzenlenenlere katılmak" sorumluluğu vardır.

Araştırma altyapılarında çalışan doktoralı araştırmacılardan yüksek lisans ve doktora tezi yönetmeye yetkinliği olanların üniversitelerin ilgili enstitülerince gerçekleştirilen yüksek lisans ve doktora eğitimleri kapsamında birinci dereceden tez danışmanı olarak atanmalarında yetki nereye aittir ve izlenecek süreç:

6550 sayılı yasada yukarıda bahsi geçen eğitimle ilgili sorumluluklar tanımlanmakta olup, bu sorumlulukların nasıl gerçekleştirileceği konusu ise düzenlenmemiştir. Bu koşullarda, danışman atama yetkisinin ilgili üniversitelerde olması beklenir. Bu ilke çerçevesinde şöyle bir süreç teklif edilmektedir: "Danışman adayının, merkezin, sanayinin, ya da ilgili üniversitenin inisiyatifi ile "tez başlığı ile konusu" ve "danışman adayı" belirlenir; rektörlüğe önerilir."

Rektörlüğün koordinasyonunda üniversite yönetiminin yasal süreci işletilerek tez ve danışman adayı onaylanır. Tez ve danışmanlık teklifi üniversite rektörlüğü aracılığı ile ilgili araştırma altyapısı müdürüne iletilir. Müdür danışmanlık talebini/ onayını ilgili araştırmacıya iletir. Teklif araştırmacının ve merkez yönetim kurulunun onayı sonrası ilgili üniversitenin rektörlüğü kanalıyla danışman atama süreci başlatılır.

Benzer süreç, lisans bitirme tezlerinde, lisans, yüksek lisans, doktora öğrencilerinin tezlerinde, projelerinde de geçerlidir.

2. GÖREVLİ KAMU PERSONELİNE VERGİ İSTİSNALARININ UYGULANMAMASI

SUNUM Nanoteknoloji alanında ulusal öncelikler kapsamında, sanayi ihtiyaçları doğrultusunda ve uluslararası düzlemde özgün çalışmalar yürütebilmek için yetkin araştırmacı ve destek personelini çekebilecek bir cazibe noktası olmayı amaçlamaktadır.

Misyonu da bu doğrultuda:

> "Ülkenin ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu alanlarında evrensel geçerliği olan çözümler üretmek için; başta Sabancı Üniversitesi olmak üzere, sanayi ve akademik araştırma kuruluşlarının öz yetkinliklerini öne çıkaran, uzun vadeli işbirlikleri ile, çok disiplinli/disiplinlerarası etkin araştırma ve geliştirme çalışmaları yaparak, insan kaynağı, bilgi, fikri mülkiyet, altyapılar ve benzer merkezler türeterek katma değer yaratan, tüm paydaşlara açık, yetkin, sürekli gelişen örnek bir Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi olmak"

şeklinde belirlemiştir.

Bu misyon ancak Yükseköğretim Kurumları araştırmacıları ile işbirliği içinde çalışmalar yürütmek ile mümkün olabilecektir. Bu ise 6550 sayılı kanunun Madde 14'te ve ilgili Yönetmeliğin Madde 29 (4) ve (5) bendlerinde belirtilen esaslara göre yapılacak tam ve yarı zamanlı görevlendirmeler ile sağlanabilecektir.

6550 sayılı Kanunun Geçici Maddesi, "Araştırma alt yapılarının Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları kurumlar vergisinden, çalışan personelin görevleri le ilgili ücretleri ise gelir vergisinden müstesna kabul etmektedir. Ancak bu istisnalardan yararlanmada ön koşul "**Kamu personeli olmama**" olarak belirlenmiştir (*Geçici Madde 1/b*). Bu nokta ilgili Yönetmeliğin Madde 38(3) de de daha ayrıntılandırılmış ve:

> "**Yükseköğretim ve kamu kurum ve kuruluşlarından tam veya yarı zamanlı görevlendirmeyle gelen personel hariç olmak üzere**, araştırma altyapılarında çalışan Ar-Ge ve destek personelinin bu görevleriyle ilgili ücretleri gelir vergisinden, bu kapsamda düzenlenen kâğıtlar damga vergisinden 31/12/2023 tarihine kadar müstesnadır."

ifadesi kullanılmıştır.

Ancak bilindiği gibi 2547 sayılı yasaya tabi öğretim elemanları üniversite yönetim kurullarının izniyle Ar-Ge faaliyetleri yürütmek üzere, **5746** kapsamındaki Sanayi Ar-Ge Merkezlerinde *(Madde 18/1)* ve de **4691** kapsamındaki Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde, tam zamanlı veya yarı zamanlı olarak görevlendirilebilmektedirler (*İlgili Yönetmelik Madde 18/3)*. 10.08.2016 tarihinde yayınlanan "**Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"** *Madde 8 (1 ve 5)* ve "**Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği"** *Madde 35(1-c)* uyarınca **Öğretim Elemanlarının bu görevleriyle ilgili ücretleri gelir vergisinden müstesnadır**.

Ayrıca 5746 sayılı kanunun 2008 de yayınlanan ilk şekli öğretim elemanlarını kapsam dışında bırakmakta iken 1/3/2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yayınlanan yeni yönetmelikte bu düzeltilmiş, kamu personeli sadece SGK primi desteği dışında tutulmuştur *(Madde 11/1).*

SUNUM Nanoteknoloji alanında ulusal öncelikler kapsamında sanayi ihtiyaçları doğrultusunda çalışmalar yürütürken, doğal olarak, sadece kendi kadrolu elemanları ile yetinemeyecek; Yükseköğretim Kurumlarında kadrolu olarak çalışan öğretim elemanlarının da birikimlerinden

yararlanacaktır. Genellikle "kontratlı araştırmalar" olarak yürütülen bu çalışmalarda öğretim elemanlarının geçici sürelerde proje bazlı görevlendirilmeleri gerekecektir.

Ulusal Sanayimizin ihtiyaçları doğrultusunda ve uluslararası düzlemde özgün çalışmalar yürütebilmek için yetkin araştırmacı ve destek personelini çekebilecek bir cazibe noktası olmayı amaçlayan Merkezimiz açısından yarı zamanlı görevlendirilecek öğretim elemanlarının **5746 sayılı kanun kapsamındaki Sanayi Ar-Ge Merkezlerinde ve 4691 sayılı TGB şirketlerinde bu istisnalardan yararlanabilirken ülkemiz için yeni bir model olacak 6550 sayılı kanun kapsamındaki merkezlerde yararlanamaması** ciddi bir caydırıcı engel oluşturmaktadır.

3. TÜBITAK PROJE KOTALARININ FARKLILAŞTIRMADAN UYGULANMASI

6550 Araştırma Altyapıları mümkün olduğunca farklı kaynaklardan destekler ile çok sayıda Araştırma yapmakla yükümlü ve performans göstergelerinin önemli bir bölümünü yürütülen proje sayı ve bütçeleri oluşturmaktadır. Ancak burada görevli / istihdam edilen araştırmacılar da TÜBİTAK'ın "**kota uygulaması**" ile kısıtlıdır.

6550 kapsamındaki Araştırma merkezlerinin hedef ve çıktıları Üniversitelerden farklı olduğundan araştırmacılar da farklı hedeflere yönelik çalışmakta ve ders verme gibi başka sorumlulukları olmadığından araştırmalara ayırabilecekleri zaman doğal olarak daha fazladır. Ayrıca, 6550 kapsamındaki mükemmeliyet merkezlerine ortalama üstü araştırmacılar istihdam etme hedefi yasanın ruhunda bulunmaktadır. Kurgulanacak süreçler ile bu araştırmacılardan maksimum oranda yararlanmamızı zorunlu kılmaktadır. Halen TUBİTAK Proje kotaları buna engel oluşturmaktadır.

Mevzuat düzenlemeleri kapsamında en azından 6550 sayılı kanun kapsamındaki merkezlerde, gerekiyorsa PTI ödemelerine kısıt getirilerek, bu kota uygulamasından vazgeçilmesi halinde, 6550 Araştırma Altyapıları yarı zamanlı görevlendirmeler için de ayrıca bir cazibe merkezi haline gelecektir.

4. KALKINMA AJANSI NEZDİNDE TÜZEL KİŞİLİĞİN FAYDALANICI OLARAK TANINMAMASI

6550 Araştırma Alt Yapıları tüzel kişiliklerinin Kalkınma Ajansları nezdinde tanınmaması nedeniyle Kalkınma Ajansları Mali Destek Programları tarafından desteklenen projelerde faydalanıcı olarak yer alamamaktadır. Bu konunun çözümlenmesine yönelik başvuru Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne yapılmıştır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

Alt yapı

- SUNUM'un altı yıllık bir Araştırma Merkezi olarak binası, laboratuvarları, cihazları ile güçlü bir araştırma alt yapısına sahip olması
- Güncel araştırma alanlarında aktif ve donanımlı tematik laboratuvarlara sahip olması,
- Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ile Fonksiyonel Yüzey ve Ara Yüzeyler Araştırma Uygulama Merkezi (EFSUN)- Kompozit Teknolojiler Mükemmeliyet Merkezi (KTMM / TÜMER), Veri Analitiği Merkezi (VERİM) gibi araştırma kapasitesi ve alt yapısı açısından donanımlı ve yetkinlikleri tamamlayıcı birimleri varlığı
- Yeni teknolojiler ile donatılmış, ürünleşme döngüsünde ihtiyaç olabilecek kritik araştırma ve test altyapılarına sahip olması,
- Özellikle mikro-nano boyutta tasarım, üretim ve karakterizasyon teknolojilerinde bilimsel ve uygulamalı araştırmaların yapılması için cazibe merkezi olması

İnsan Kaynakları

- SUNUM'un Nanoteknoloji yatay alanında Yaşam Bilimleri, Enerji, Gıda, Tarım, Çevre ve Su ile Savunma, Havacılık, Uzay dikey temalarında genç, donanımlı ve uluslararası nitelikte insan kaynaklarına sahip olması
- Sabancı Üniversitesi ve diğer akademik kuruluşlardan yarı zamanlı görevlendirme yolu ile araştırmalarını SUNUM'da sürdürmek arzusunda olan çok sayıda nitelikli araştırmacının varlığı,
- Araştırmacıların mikro-nano boyutta tasarım, üretim ve karakterizasyon teknolojilerindeki birikimlerini yatay tematik alanlardaki sektörel uygulamalarında değerlendirebilme yetkinliği

Bilimsel Çıktılar ve Araştırma

- Nanoteknolojinin farklı sektörlerdeki uygulamalarına verdiği önem ile disiplinlerarası ve çok disiplinli bir yaklaşıma sahip olması
- Ar-Ge desteklerinden çok iyi bir oranda başarı ile yararlanabilme yetkinliği ve deneyimine sahip olması
- Araştırmacı başına yüksek proje bütçesi ve niteliği yüksek bilimsel yayın ve fikri-sınai mülkiyet çıktıları olması
- Araştırma konularının kurumsal zenginlikler, sanayi ihtiyaçları, ulusal politikalar ve uluslararası eğilimler ara kesitinde, sosyo-ekonomik katma değerli çıktılara yönelik belirlenmesi

İnovasyon ve Girişimcilik Kültürü

- Inovasyon ve Ar-Ge yönetimi konusunda deneyimli profesyonellerin varlığı,
- Yeni mükemmeliyet merkezlerinin yaratılmasını sağlayan yaklaşıma, akademik kadro ve altyapıya sahip olması,
- Araştırma sonuçlarının başarılı olarak ticarileştirildiği örneklere sahip olması

- Tanımlanmış süreçleri ile girişimciliği ve yenilikçiliği destekleyici bir Yönetim vizyonu ve kurgusunun bulunması,

İşbirlikleri

- Sabancı Üniversitesi'nin güçlü merkezleri ve fakülteleri ile araştırma, geliştirme, alt yapı kullanımı ve eğitim-öğretim alanlarında işbirliği ve etkileşim içinde olması
- Birçok ulusal ve uluslararası kurum/ kuruluş, iç ve dış paydaşlar ile stratejik işbirlikleri ve sinerjiler oluşturarak büyüme, gelişme vizyonuna sahip olması,
- Stratejik işbirliklerini arttırmak için sürekli farkı mekanizmalar geliştirilmesi ve bu doğrultuda bazı işbirliklerinin ilk yılında oluşturulmuş olması,
- 1004, 2244 ve SAYEM başlıkları temelinde üniversite- sanayi işbirlikleri ile katma değeri yüksek ürünleri hedefleyen tüm kamu kaynaklı projeler yelpazesinin içerisinde bütünleşik bir bakış açısı ile aktif rol alması
- Sağlık, savunma, enerji gibi alanlarda kamu kurumları ile kurumsal düzeyde işbirlikleri ve ortak projeler oluşturma ve yürütme deneyimi ve yetkinliğinin varlığı
- Ulusal ve uluslararası tanınırlığı ve prestiji ile Nanoteknoloji alanında birçok önemli ağın ve kümenin üyesi olması

Stratejik Vizyon ve Konum

- Stratejik hedef, eylem ve performans göstergelerinin tanımlanmış ve benimsenmiş olması,
- Nanoteknoloji alanında ulusal / uluslararası düzlemlerde ve farklı sektörlerde tüm paydaşlar tarafından tanınan bir "HUB" olma hedefine sahip olması,
- Araştırma yetkinlik haritasının oluşturulması ile bilimsel ve teknolojik açıdan güçlü ve zayıf alanları tesbit edilmiş olması ve gelişme yol haritasının çıkartılmış olması,
- Yönetim vizyonunun Strateji ve İş geliştirme bakış açısı ile pazar ihtiyaçlarına dönük projeler üzerinden kaynak yönetimine odaklı olması
- Sektörel taleplerin kurumsal olarak dinlenmesi, çözüm için doğru yetkinliklere sahip takımın oluşturulması, gerçekçi projelendirmeler ve uygun destek araçlarının belirlenmesi ile sanayi ilişkilerinin koordinasyonu
- Fiziksel konum olarak önemli sanayi kuruluşlarına, teknopark ve organize sanayi bölgelerine yakın olması
- Türkiye'nin nanoteknoloji politikaları ve yol haritası oluşturulmasında danışılan, katkı veren etkin kurumlardan biri olması

B) Zayıflıklar

Altyapı

- Pahalı alt yapı ve sarf malzemesi gereksinimlerinin sürdürülebilirliği güçleştirmesi
- SUNUM'un yaşlanan alt yapısının bakım-onarım ve amortisman giderlerinin giderek artması

İnsan Kaynakları

- Nitelikli insan gücünün nicelik itibari ile eksikliğinin bulunması
- Uzmanlık alanlarının birbirini tam tamamlamamaları nedeniyle etkin çok disiplinli ekipler oluşturulmasında güçlükler yaşanması.

Kurumsal Kültür ve Ekosistem

1. Araştırmacılara için Teknolojik üretim ağırlıklı performans ölçüm ve değerlendirme sürecinin yeni kurgulanmış olması
2. SUNUM'un Üniversite içinde birleştirici / Üniversite dışında görünürlük sağlayıcı arayüz yapısının yeni kurgulanıyor olması,
3. SUNUM'un yetkinlikleri ve kapasitesinin akademik ve sanayi paydaşlar tarafından yeterince tanınmaması
4. Verilen hizmet yelpazesinin Pazar taleplerine göre evrilerek geliştirilmesi ve hizmet süreçlerinin duyurulmasındaki eksiklik
5. 6550 sayılı kanunun yeni olması nedeniyle Üniversite içinde ve dışında akademisyenler, idari kadrolar, kurum ve kuruluşlar nezdinde konumlandırma güçlükleri yaşanması

Bilimsel Çıktılar ve Araştırma

- Uluslararası projelerinin az olması
- Sanayi Kontratlı Projelerin yetersiz sayıda ve düşük bütçeli olması
- Bugüne kadar daha ziyade TRL seviyesi 1-4 arasında projelere ağırlık verilmiş olunması
- Araştırma çıktılarının sektöre tanıtılması süreçlerinin yeni oluşturuluyor olması
- Etkin bir bilimden-pazara ve teknolojiden-pazara iş modelinin eksikliği

İşbirlikleri

- Birlikte daha etkin çalışılması için SÜ Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ile tematik çalışmalarda etkileşim ve ilişkinin iki yönlü gelişmeye açık olması,
- Birbiri ile ilişkili konularda çalışan araştırmacıların bir araya getirilerek yürütülen araştırmaların daha yüksek Teknoloji Hazırlık Seviyelerine ulaştırılma konusunun yeni kurgulanıyor olması
- Araştırmacıların birbirleri arasında iletişiminin güçlendirilerek disiplinlerarası ortak çalışma ekiplerinin koordinasyonu konusunda farkındalığın ve süreçlerin yeni oluşuyor olması
- Sanayi Ar-Ge merkezleri, üniversiteler ve diğer araştırma kurumları ile tematik ve rekabet öncesi işbirlikleri oluşturma yaklaşımının yeni geliştirilmekte olması
- Sabancı Üniversitesi ve merkezleri ile birlikte TRL 1 düzeyinden 8 düzeyine kadar hazır olmasına karşın koordinasyon eksiklikleri nedeni ile sanayicinin ihtiyacı olan çözümlerin bu merkezlerde ve fakültede bütünleşik olarak çözülebilmesi süreçlerinin tam oturmamış olması.

C) Değerlendirme

Paydaşları ile işbirliği ve stratejik ortaklıklar içinde sosyo-ekonomik katma değer sağlayan nanoteknolojik ürünler ve nanoboyutta çözümler bilgi tabanlı fikri mülkiyete dayalı öncü teknoloji şirketleri ile ülkenin ekonomik ve teknolojik gelişimini sağlayacak çalışmalar yürütmeye hazırdır. Bölüm III'de özetlenen Araştırmacı performans analizine göre, SUNUM çıktıları yayınlar ve uluslararası işbirlikleri bakımından iyi, sanayi işbirlikleri ve uygulamalı çalışmalar, patentler ve lisanslama – ticarileşme faaliyetleri açısından gelişmeye açıktır. Kuruluşu sırasında zafiyeti vurgulanan "Sanayi kontratlı Yeni Proje Sayısı ve Bütçesi" performans göstergesinde ulaşılan değerin hedeflerin üzerinde olması iyileşme gayretlerinin de göstergesidir.

2019 yılında Sonuç bölümünde özetlenen başlıklarda eylemlerle performansını iyileştirme çalışmalarını sürdürecektir. Bu konuda SUNUM'un önünde bazı Fırsatlar olmakla birlikte bazı Tehditler de bulunmaktadır:

Fırsatlar

- Pazar ihtiyaçlarının nanoteknoloji tabanlı ürünlere doğru kayması
- Açık inovasyon işbirliği ağları, birlikte öğrenme ve paylaşım kültürünün teknoloji alanında da tüm dünyada giderek önem kazanması sonucu altyapı paylaşımı yaklaşımının yatırım ihtiyacını azaltması
- Nanoteknolojinin ulusal ve uluslararası öncelikler arasında olması nedeniyle ulusal ve uluslararası kamu Ar-Ge desteklerinin yaygınlığı
- Özellikle büyük ölçekli firmalarda mevcut ekonomik koşullarla tetiklenen ve giderek artan yerli ve milli ürünlere yönelim nedeniyle Üniversite-Sanayi ilişkilerineolan ilgide artış
- TÜBİTAK Ar-Ge politikalarındaki yenilikler nedeni ile Üniversiteler, araştırma merkezleri ve sanayi kuruluşları arasında işbirliği kültüründe yaşanan olumlu değişim

Tehditler

- Mevzuat uygulamalarından doğan sıkıntılar ve yeni sisteme geçişten kaynaklanan uyumsuzluklar nedeni ile Ulusal ekosistemde konumlandırma ve işleyiş güçlükleri
- Sanayi kuruluşlarının birçoğunda Nanoteknolojinin geniş bir yelpazede birçok sektöre dokunan jenerik yapısı hakkında farkındalığın olmaması
- Yüksek teknolojili bu alanın araştırma kaynakları ve insan gücü açısından sürdürülebilirliğinin güçlüğü
- Nanoteknolojik ürünlerin üretiminin ulusal düzlemlerde daha yeni önem kazanıyor olması nedeniyle sanayi kontratlı projelerin devlet destekli projelere oranla düşük olması
- Nanoteknolojik ürünlerin pazara girişi sürelerinin uzun olması ve özellikle sağlık alanındaki özgün çalışmaların laboratuvardan pazara aktarılması sürecindeki yasal sürecin uzun ve pahalı olması
- İthal kaynaklı girdilerin fazlalığı son ürüne katkısının yüksek olması nedeniyle yatırımların yüksek maliyetli ve uzun süreli olması ve ürünün pahalı olması
- Hızla gelişen teknolojilerin pazar beklentilerinin çok hızlı değiştiriyor olması
- Özellikle büyük uluslararası şirketlerde teknolojinin iç kaynaklarla geliştiriliyor olması
- Yerelleşmenin bir sonucu olarak birçok uluslararası pazarda ihtiyacın da yerel kaynaklar kullanılarak gideriliyor olması nedeniyle nanoteknoloji gibi yüksek katma değerli ürünlerin uluslararası pazarlara erişimin yavaşlaması

SONUÇ

SUNUM, bazı başlıkları önümüzdeki dönemde daha yoğun faaliyet göstermek üzere stratejik olarak önceliklendirmiştir:

- Bütçe kesintileri, ödeme gecikmeleri ve kur dalgalanmaları gibi kontrol dışı etkenlerin planlanan insan kaynakları, altyapı / teçhizat yatırımlarına ve dolayısı ile stratejik plan/yol haritasına olan etkilerinin ve sonuçlarının değerlendirildiği bir Risk Yönetimi çalışması yapılması,
- 6550 sayılı kanun kapsamındaki kamu desteği sonunda finansal olarak büyük oranda kendi ihtiyaçlarını karşılayabilen bir Araştırma Alt Yapısı yaratabilmek için orta ve uzun vadede kaynak yaratmaya yönelik farklı iş geliştirme modelleri ve uygun bir sürdürülebilirlik modeli oluşturulması,
- Sanayi ile ilişkilerin katma değer yaratan somut çıktılara yönelik olarak güçlendirilmesi ve gerçekçi bir ticarileşme modeli ile araştırma sonuçlarından sosyo-ekonomik katma değer yaratacak çıktıların elde edilmesi.

Bu kapsamda, SUNUM 2019 yılında yürütmeyi planladığı **ticarileştirmeye yönelik faaliyetler**i üç temel başlık altında toplamaktadır:

1. Sanayinin mevcut problemlerine çözüm üreten ve SUNUM büyüme stratejileri ile örtüşen bir SUNUM ticari arayüz modelinin hayata geçirilmesi,
2. Danışmanlık, eğitim, altyapı kullanımı ve test-analiz gibi hizmet yelpazesindeki farklı hizmetler ile filizlenen işbirliklerinin uzun soluklu işbirliği fırsatları olarak değerlendirilmesi ve bu paydaşlarla katma değer üretecek çalışmaların tetiklenmesi,
3. Mevcut araştırma çıktılarının Teknoloji Hazırlık Seviyeleri'nin (TRL) artırılmasına yönelik devam niteliğindeki projeler ile orta-uzun vadede, patent/know-how lisanslama ile ürünleşmeye dönük yol haritalarının oluşturulması.

Yerli ve milli çözümler üretebilen, dışa bağımlılığı azaltan ihracat odaklı şirketlere sahip olma ulusal politikası doğrultusunda, SUNUM'da TRL seviyesi yükseltilmiş teknolojilerin yerleşik şirketlere lisanslanmaları veya bilgi tabanlı filiz şirketlerin kurulması, büyütülmesi ile araştırma sonuçlarının yerel ve uluslararası pazarlarda doğru değerlerle de ticarileştirilmesi hedeflenmektedir.

SUNUM, 2019 yılında yürüteceği çalışmalar ile güçlü yönlerini kullanarak tehditleri fırsatlara dönüştürmek ve fırsatları kullanarak zayıf yönlerini güçlendirmek doğrultusunda bir politika izleyerek performansını daha da iyileştirmeye gayret edecektir.

EKLER:

1. Sabancı Üniversitesi-SUNUM İşbirliği Protokolü
2. Araştırmacı / Teknisyen Performans Değerlendirme Formu
3. Mali Denetim Sonuçları
4. Katılım sağlanan görevlendirmeler
5. Sabancı Üniversitesi Stratejik Dokumanı Eylem ve Performans hedeflerine SUNUM katkıları
6. Araştırmacı Görevlendirme Formları
    a. SUNUM Dışında Görevlendirme Formu
    b. SUNUM İçinde Görevlendirme Formu
7. Araştırmacı Görevlendirme Süreçleri
    a. SÜ'dan SUNUM'a Görevlendirme Süreci
    b. SUNUM'dan SÜ Görevlendirme Süreci
    c. SUNUM'dan SÜ dışındaki kurumlara Görevlendirme Süreci
    d. SÜ Dışındaki kurumlardan SUNUM'a Görevlendirme Süreci
8. Yurtdışı Kurumlardan Araştırmacı Kabul Süreci
9. Proje kaynaklarından Araştırmacı İstihdam Süreci
10. SUNUM cihaz ve altyapı kullanım form ve sözleşmeleri
    a. Tesis Kullanma Talep Formu
    b. Hizmet Talep Formu
    c. Hizmet Talep Sözleşmesi
11. İş Sağlığı ve Güvenliği Broşürleri (İngilizce ve Türkçe)
12. 6550 Mevzuatı Satın Alma Formları
    a. Satın Alma Talep Formu ve Satın Alma Oluru (Proje ve SUNUM bütçeleri için farklı)
    b. Piyasa Araştırması Yüklenici Belirleme Tutanağı" (Proje ve SUNUM bütçeleri için farklı)
    c. Sipariş Mektubu (Proje ve SUNUM bütçeleri için farklı)
    d. Muayene ve Kabul Komisyon Tutanağı (Proje ve SUNUM bütçeleri için farklı)
    e. Satıcı Tanımlama Formu
    f. Teminat Mektubu İade Formu

Ek : 1

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
İLE
SABANCI ÜNİVERSİTESİ
ARASINDA
İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ

MADDE 1- TARAFLAR

İşbu işbirliği protokolünün tarafları, 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun uyarınca yeterlik almış bulunan Orta Mah. Üniversite Caddesi No: 27-1 34956 Tuzla, İstanbul adresinde mukim **Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi** (*bundan sonra kısaca "**SUNUM**" olarak anılacaktır*) ile Orta Mah. Üniversite Caddesi, No: 27 34956 Tuzla İstanbul adresinde mukim **Sabancı Üniversitesi**'dir (*bundan sonra kısaca "**SÜ**" olarak anılacaktır*).

MADDE 2- AMAÇ

İşbu protokolün amacı, 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanunun 3/2 maddesi ve 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanunun Uygulamasına İlişkin Yönetmeliğin 11. maddesi uyarınca 16.08.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından Yeterlilik Belgesi alarak bir araştırma altyapısı kimliği ve kamu tüzel kişiliği kazanmış olan SUNUM ile, 6550 sayılı Kanun kapsamında Araştırma Alt Yapısı Ev Sahibi Yükseköğretim Kurumu ("ESÜ") olarak bulunan SÜ'nün karşılıklı hak ve yükümlülüklerini tanımlanmasıdır.

MADDE 3- KAPSAM

İşbu protokolün kapsamı, 6550 sayılı yasa ile her iki tüzel kişiliğe de verilmiş olan sorumluluk ve yükümlülükleri içermekle birlikte, her iki tüzel kişiliğin tabi oldukları diğer mevzuatlarda veya birlikte paylaşılan genel ortamla ilgili meydana gelebilecek ve bu protokolü etkileyebilecek değişikliklere de uyum sağlayacak şekilde karşılıklı yazılı mutabakat ile güncellenebilecektir.

MADDE 4- TANIMLAR

ESÜ: 6550 sayılı yasa kapsamında Araştırma Alt Yapısını kuran "Ev Sahibi Üniversite"
AAY: 6550 sayılı yasa kapsamında kurulan "Araştırma Alt Yapısı "
Yeterlilik: 6550 sayılı yasa uyarınca AAY'na verilen ve AAY'nın nitelik, hak, sorumluluk ve muafiyetlerinin devamını sağlayan onay
ESÜ Kurum Payı: 6550 sayılı yasa kapsamında ESÜ'ye doğrudan aktarılan nakit destek

MADDE 5- GENEL HÜKÜMLER

Taraflar aşağıda belirtilen genel ilkeleri kabul etmiş ve uygulanması hususunda mutabık kalmışlardır;

- SUNUM Yönetim Kurulu'nun talep edeceği proje geliştirme ve yönetim, fikri ve sınai mülkiyet yönetimi, teknoloji transferi, tanıtım, hukuk, mali ve işletime dönük idari destekler SUNUM ilgili personeli ile koordinasyon içinde SÜ tarafından sağlanacaktır.
- Her iki kurum yetkililerinin karşılıklı mutabakatı çerçevesinde kurumsal tanıtım ve stratejik işbirlikleri oluşturulması bağlamında taraflardan her biri diğerini temsil edebilecek ve olası fırsatlardan birbirlerini karşılıklı olarak haberdar edeceklerdir.
- SUNUM ve SÜ, araştırma olanak ve altyapılarını (SÜ'nün farklı araştırma birimleri ile yapılacak stratejik ortaklıklar kapsamında söz konusu araştırma birimlerinin araştırma olanak ve altyapıları dahil) belirlenen kurallar kapsamında birbirlerinin ortak kullanımına sunacak ve bunların kullanımında birbirlerine öncelik sağlayacaklardır.
- SÜ, "Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Yönergesi"nde belirtilen koşullar ve kriterler doğrultusunda SUNUM Araştırmacılarına "Araştırmacı Öğretim Üyesi" olma kariyer gelişimi yolunu açık tutacaktır. İlgili yönerge kapsamında lisansüstü tez danışmanlıklarının yürütülmesi, ortak çalışmalar yapılması, yeni dersler ile Fakültelerin Program portföyünün çeşitlendirilmesi ve halen açılan derslerde doğabilecek eğitim desteği ihtiyacının öncelikli olarak karşılanması konularında işbirlikleri üzerinden SUNUM ile etkileşim ve birlikte çalışma alışkanlığını güçlendirecektir.
- Lisansüstü eğitime yönelik olarak SUNUM'un yürütücü olacağı eğitim programlarının yürütülmesine SÜ üniversite kimliğiyle destek verecektir.
- SÜ kampüs olanakları, SUNUM personeline SÜ personeli ile eşit şekilde kullandırılacaktır.
- SUNUM'a özgü ve ayrılarak belgelendirilebilir işletim harcamaları ayrı olarak izlenecek ve doğrudan veya yansıtma yolu ile SÜ tarafından SUNUM'a faturalandırılacaktır.
- SÜ'nün kendi bünyesinde SUNUM için gerçekleştirdiği hizmet ve mal maliyetleri ESÜ kurum payına sayılmak üzere izlenecektir.

MADDE 6- TARAFLARIN HAK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Arazi ve Bina

- SÜ, yerleşkesinde bulunan Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi binasını, SUNUM'un kullanımına bedelsiz olarak tahsis etmiştir.
- SÜ, SUNUM binasının SÜ kampüsünde kapladığı 7.368 m^2'lik arazi için her yıl Orman Bakanlığı'na ödediği arazi tahsis bedelinden SUNUM'a rücu edebileceği tutardan, SUNUM'un 6550 sayılı yasa kapsamındaki yeterliliği süresince, vazgeçmektedir. Böylece SÜ, SUNUM'un bütçesine her yıl tahsilinden vazgeçtiği tutar kadar bir katkı sağlamış olacaktır. SUNUM, kendisine tahsis edilen binanın sahip olduğu çevre, yeşil bina, kalite vb. ilgili sertifikaların sürdürülebilirliğinin sorumluluğunu alacaktır.
- SUNUM, kendisine tahsis edilen binanın ve bina altyapısının, mekanik, elektrik ve otomasyon sistemleri ile bunlara bağlı diğer alt sistemlerin sağlıklı çalışmasını sürdürmesi ve işlevlerini yerine getirmesi amacıyla tüm bakım, onarım ve yenilenmesi faaliyetlerini yürütmekle yükümlüdür. SUNUM bu sorumluluğunu yerine getirirken, yerleşkenin

bütünlüğünü açısından, ilgili sistemlerde yapılacak her işlem için Sabancı Üniversitesi Operasyon ve Teknik Hizmetler Birimi ile koordineli çalışmayı taahhüt eder.

Marka Hakları

- SÜ, Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 08.06.2011 tarihinde başvurusu yapılmış ve 20.05.2014 tarihinde tescil edilmiş olan "SUNUM" markasının kullanım hakkını, SUNUM'un 6550 sayılı yasa kapsamındaki yeterliliği süresince SUNUM'a bedelsiz olarak devredecektir.

Mali Destekler

- SUNUM personeline, 6550 sayılı yasa ve ilgili mevzuat uyarınca belirlenmiş olan üst limitin üzerinde ödenmek istenen tüm mali ve yan haklara ilişkin oluşacak farklar, SÜ Mütevelli Heyeti tarafından onaylanması koşulu ile SÜ tarafından karşılanacaktır.

İdari Hizmetler

- SÜ, SUNUM yönetiminin gerekli görerek talep etmesi durumunda idari, mali, hukuki ve güvenlik gibi destek hizmetleri ile proje geliştirme ve yönetim, fikri ve sınai mülkiyet yönetimi, teknoloji transferi, tanıtım, gibi SUNUM'un işletilmesine yönelik idari, mali ve hukuki süreçlerde SUNUM'da ilgili alanlarda görevlendirilmiş personele destek verecektir. SUNUM, etik kurulu, yayın kurulu, fikri/sınai mülkiyet kurulu gibi alt organlar ile kütüphane-dokümantasyon, bilişim gibi araştırma altyapı hizmetlerine ilişkin destek hizmetlerini SÜ ekiplerinden alacaktır.

Üçüncü Şahıslardan Hizmet Alımı

- SÜ, SUNUM'un talep ettiği bazı hizmetlerin üçüncü şahıslardan alınması gerektiği durumlarda, SUNUM'un önceden onayını almak sureti ile ilgili hizmeti üçüncü şahıslardan alarak bedelini SUNUM'a fatura edecektir.

Destek ve Altyapı Hizmetleri

- SÜ ALP birimleri SUNUM için de teknoloji transfer ofisi olarak görev yapacaktır. SUNUM bünyesinde proje yönetimi/iş geliştirme gibi işlerden sorumlu olacak kişi iki kurum arasında birinci derecede iletişimi sağlayacaktır.
- SÜ, SUNUM personelinin kampüsün Bilgi Merkezi, spor merkezi, banka, market, kuaför, kafeteryalar, kırtasiye vb. yaşam olanaklarından eşit faydalanabilmesi için SUNUM tarafından kendisine bildirilecek SUNUM personeline, bu olanakları sağlayacak *"Sabancı Üniversitesi Kartı"* verecek ve bu hizmet için kart bedelleri dışında SUNUM'dan herhangi bir ücret talep etmeyecektir.
- SÜ, SUNUM personelinin kampüste bulunan eğitim salonları, toplantı odaları ve sınıflar gibi alanlardan, müsaitlik durumuna göre, bilgi yayma amaçlı kullanımlar için faydalanabilmesine izin verecek ve bu hizmet için SUNUM'dan herhangi bir ücret talep etmeyecektir.
- SÜ, SUNUM araştırmacıları için SÜ Lojman Yönergesi kurallarına uyulmak şartı ile SUNUM araştırmacılarının kullanımı için yeterlilik süresi boyunca müsaitlik durumuna SUNUM'a göre aşağıda belirtilen sayı ve tipten az olmamak koşulu ile lojman tahsis edecektir. Bu lojmanlar, SUNUM çalışanlarına, SÜ Lojman Yönergesi'ndeki puanlama sistemine ve

kurallara uygun olarak, SÜ İnsan Kaynakları Direktörü'nün kararı ve SUNUM Müdürü'nün oluru ile tahsis edilecektir. Kendisine lojman tahsis edilen SUNUM çalışanları, yürürlükteki SÜ Lojman Yönergesi kurallarına uymakla yükümlü olacaktır.

SUNUM'a şu anda tahsis edilmiş lojmanların detayları şöyledir;

- 2 adet 3+1 lojman
- 5 adet stüdyo lojman
- 10 adet tek kişilik araştırmacı odası

Tahsis edilen lojmanlar için SUNUM'dan herhangi bir bedel talep edilmeyecektir. Bununla beraber, kendisine lojman tahsis edilen SUNUM araştırmacıları SÜ Lojman Yönergesi'nde belirtilen tüm aidat, elektrik ve benzeri kullanım ücretleri ile boya, depozito gibi tüm bedelleri ödeyeceklerdir.

Yukarıda belirtilen lojmanlar, SUNUM çalışanlarından talep gelmemesi halinde, boş tutulmayacak ve SUNUM Müdürü ile mutabık kalınarak SÜ tarafından süreli veya sürekli olarak kullanılabilecektir.

- SÜ Operasyon ve Teknik Hizmetler Birimi, SUNUM'a tahsis edilen binanın ve bina altyapısının mekanik, elektrik ve otomasyon sistemleri ile bunlara bağlı diğer alt sistemlerinin sağlıklı çalışmasını sürdürmesi ve işlevlerini yerine getirmesi amacıyla yapılacak her işlemde bütçe harcama kararı dahil olmak üzere SUNUM ile koordineli çalışacaktır.
- SUNUM, personelinin herhangi bir nedenle işten ayrılması halinde bu durumu derhal SÜ'ye bildirecek olup, SÜ tarafından SUNUM personeline verilmiş olan "Sabancı Üniversitesi Kartı"nın ilgili personelden teslim alınarak SÜ'ye iade edilmesinde tek sorumlu olacaktır.
- SUNUM, kendisine ait alanlardan veya personelinin kusurundan dolayı SÜ kampüsüne, çalışanlarına, ailelerine, ziyaretçilerine veya öğrencilerine verebileceği zararlar için sorumluluk sigortası yaptıracaktır.

Cihaz, Ekipman ve Kullanımı

- SÜ, yeni tüzel kişiliğin oluşması ile SUNUM binasında bulunan ve SUNUM kuruluş protokolünde ayrıntıları verilen ve EK-1'de belirtilen cihazların, mobilyaların, malzemenin ve diğer taşınırların mülkiyetini bedelsiz olarak SUNUM'a devretmiştir.
- SUNUM'a devredilmiş taşınırların SÜ tarafından yapılmış periyodik bakım sözleşmeleri, ilgili sözleşme süresi sonuna dek devam edecek ve SÜ buna ilişkin SUNUM'dan herhangi bir bedel talebinde bulunmayacaktır.
- SUNUM'a devredilmiş taşınırların SÜ tarafından yapılmış periyodik bakım sözleşmelerinin sürelerinin bitiminden itibaren sorumluluğu SUNUM'a aittir.
- SUNUM binasına ve SUNUM'a devredilen taşınırlara ilişkin sigortaların kuruluş döneminde belirli bir süre için SÜ tarafından yapıldığı ve/veya SUNUM'un yazılı talebi ile devam ettirildiği durumda ilgili poliçe tutarları SUNUM'a rücu edilecektir.
- SUNUM, kendisine tahsis edilmiş binaya ve kendisine devredilmiş taşınırlara ilişkin sigortalama sorumluluğunu kabul etmektedir.

- SÜ, laboratuvarlarını ve araştırma olanaklarını SUNUM'a liste fiyatı üzerinden %50 (yüzde elli) indirimli; SUNUM ise imkânlarını, 6550 sayılı yasa ve ilgili mevzuat tarafından tanımlanan temel ilke ve kurallar çerçevesinde, SÜ'ye %75 (yüzde yetmiş beş) indirimli olarak sunmayı kabul etmektedir. SÜ ile SUNUM'un ortaklaşa yürüttükleri projeler kapsamında ise taraflar araştırma olanak ve altyapılarının kullanımı için birbirlerinden herhangi bir ücret talep etmeyeceklerdir.
- SUNUM, kendi sorumlulukları kapsamında yürütülmekte olan araştırma faaliyetlerini aksatmayacak şekilde, altyapı imkanları dahilinde SÜ'de yürütülen özellikle lisansüstü eğitim-öğretim faaliyetlerine destek vermeye çalışacaktır. **İstihdam ve Görevlendirmeler**
- SÜ, personelinden SUNUM'da hizmetine ihtiyaç duyulanların kendi rızaları ile 6550 sayılı kanun ve ilgili yönetmelik maddeleri kapsamında tam veya yarı zamanlı olarak SUNUM'da görevlendirilme taleplerini öncelikli olarak değerlendirecektir. Bu durumda SÜ personelinin aylık ve diğer tüm hakları SÜ tarafından ödenmeye devam edilecek olup, görevlendirilen personele SUNUM tarafından yapılacak aylık net ek ödeme tutarı ilgili mevzuat kapsamında SUNUM Yönetim Kurulu kararı ile belirlenecektir.
- SUNUM, personelinden SÜ'de hizmetine ihtiyaç duyulanların kendi rızaları kapsamında yarı zamanlı olarak SÜ'de görevlendirilmeleri taleplerini öncelikli olarak değerlendirecektir. Bu durumda SUNUM personelinin aylık ve diğer tüm hakları SUNUM tarafından ödenmeye devam edilecek olup, görevlendirilen personele SÜ tarafından yapılacak aylık net ek ödeme tutarı ilgili mevzuat kapsamında SÜ yönetimi tarafından belirlenecektir.

Projeler

- SUNUM, projelere yürütücü, ortak veya hizmet sunan/hizmet alınan kurum olarak katılabilir. SÜ, eğer projelerini SUNUM imkanlarını kullanmak sureti ile yürütecek ise, söz konusu projelerin başvurularından önce SUNUM'un onayını alacaktır.
- SUNUM'da tam veya yarı zamanlı görevlendirilmiş SÜ araştırmacıları tarafından yapılacak proje başvurularında, proje sadece SUNUM imkanları ile SUNUM'da yürütülecek ise projelerde yürütücü kurum SUNUM olacaktır.
- SUNUM'da tam veya yarı zamanlı görevlendirilmiş araştırmacıların veya SUNUM araştırmacılarının SÜ ile ortaklaşa yürütecekleri çalışmalarda yürütücülüğün hangi kuruma ait olacağı çalışmanın yürütülmesinde kullanılan araştırma olanak ve altyapısının ait olduğu kurum da göz önüne alınarak araştırmacıların beyanına dayalı olarak karşılıklı mutabakat kapsamında belirlenecektir.
- Taraflardan birinin yürütücü diğerinin ortak olduğu projelerde tarafların bütçe payları ve kurum hisseleri projeyi fonlayan kuruluşun kuralları ve tarafların projede yer alma oranına göre tarafların ilgili hesaplarına aktarılacaktır.
- Çok ortaklı projelerde tüm tarafların projelere katkısı ve koşulları bir "Ön Protokol" ile resmileştirilecektir. Başvuru süreçleri SUNUM Proje ve İş Geliştirme Birimi ve SÜ ALP Birimi ile birlikte yönetilecektir.

- SUNUM imkanları kullanılarak yapılan tüm çalışmalardan çıkan yayınlarda SUNUM mutlaka ***"Sabanci University SUNUM Nanotechnology Research Centre, TR-34956 Istanbul, Turkey"*** olarak adreste belirtilecektir.

Sınai Mülkiyet Hakları

- SUNUM'da yürütülen tüm çalışmalara ait sınai mülkiyet hakları SUNUM'a aittir. SUNUM'da yürütülen çalışmalardan doğan sınai mülkiyet hakları ile ilgili tüm süreçlerde ilgili kanunlardaki hükümler saklı kalmak kaydıyla Sabancı Üniversitesi Sınai Mülkiyet Hakları ve Ticarileştirme Yönergesi ile birbirlerini tamamlayıcı nitelikte kurgulanmış olan SUNUM Sınai Mülkiyet Hakları ve Ticarileştirme Yönergesi geçerli olacaktır.
- SUNUM çalışanları ve bünyesinde görevlendirilen SÜ personeli, buluşçu hakları saklı kalmak üzere, SUNUM'da yürütülen çalışmalardan doğan sınai mülkiyet haklarını SUNUM'a devrettiklerine dair bir sözleşme imzalayacaklardır.
- Sadece SUNUM kaynakları ile yapılan ve SÜ araştırma olanak veya altyapısının kullanılmadığı projelere ait buluşların sınai mülkiyet hakları başvurularında SÜ hiçbir mali pay talep etmeyecektir. SÜ ev sahibi kuruluş olarak patent portföyü, vs listelerinde SUNUM sınai mülkiyetini çift kimlikle listeleyecektir.
- SUNUM'da tam veya yarı zamanlı olarak görevlendirilmiş SÜ personelinin Sabancı Üniversitesi ile ortaklaşa SUNUM'da yürüttüğü çalışmalar sonucunda ortaya çıkan buluşlar üzerindeki sınai mülkiyet hak sahipliği SU ve SUNUM arasında paylaşılacaktır.
- SUNUM'da tam veya yarı zamanlı olarak görevlendirilmiş SÜ personelinin, SUNUM'a ait bir sınai mülkiyet hakkına konu olan buluşun iyileştirilmesi/geliştirilmesi için SÜ tarafından yürütülen bir projeye dahil olması durumunda ortaya çıkan yeni buluşa ait sınai mülkiyet hakları SÜ ve SUNUM'a ait olacaktır.
- SUNUM'da tam veya yarı zamanlı olarak görevlendirilmiş SÜ personelinin diğer kamu kurumları ve/veya özel kuruluşlarla ve/veya araştırma merkezleri ile belirli bir sözleşme kapsamında SUNUM'da yapmış oldukları çalışmalar sonucunda ortaya çıkan buluşlar üzerindeki sınai mülkiyet hak sahipliğinin belirlenmesinde, diğer kanunlardaki hükümler saklı kalmak kaydıyla sözleşme hükümleri esas alınacaktır.
- SUNUM'da tam veya yarı zamanlı olarak görevlendirilmiş SÜ personelinin SUNUM'da yürüttükleri çalışmalar sonucunda ortaya çıkan buluşların ticarileştirilmesi kapsamında ticarileştirme hakları ve ortaya çıkacak gelirler, buluş bildirim formunda SÜ ve SUNUM'un buluşçu(ları) tarafından beyan edilen katkıları oranında belirlenecektir.
- SUNUM'un yeterliliğinin iptali ve tüzel kişiliğinin sona ermesi halinde SUNUM'a ait olan sınai mülkiyet haklarının buluş sahibine devredilmemesi veya devredilememesi durumunda devir SÜ'ye yapılacaktır.
- SUNUM tam zamanlı araştırmacılarının, yeterlilik kararı ile SUNUM'un tüzel kimlik kazanmasından önce SÜ üzerinden aldıkları sınai mülkiyet hakları SÜ ve SUNUM arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

Spin-off Şirket Kurulumu

- SUNUM'da tam veya yarı zamanlı olarak görevlendirilmiş SÜ personelinin buluşçu olarak yer aldığı bir sınai mülkiyet hakkını kendi kuracağı bir spin-off şirket ile ticarileştirmek istemesi durumunda, talepler Sabancı Üniversitesi Sınai Mülkiyet Hakları ve Ticarileştirme Yönergesi ile belirlenen ilke ve politikaları ile uyum içinde olan SUNUM ilkeleri ve 6550 sayılı yasa ve ilgili mevzuat kapsamında SÜ tarafından değerlendirilecektir. SÜ TTO desteği alması durumunda spin-off'lar SÜ girişimcilik portföyünde yer alacak şekilde çift kimlik taşıyacaktır.

Bilgi ve Veri Paylaşımı

- SÜ ve SUNUM işbu protokolün gereklerini yerine getirmek amacı ile sınırlı olmak üzere, nezdinde bulunan kişisel veriler dahil data ve verileri meşru menfaatleri çerçevesinde birbirleri ile paylaşacaktır.

MADDE 7- PROTOKOLDE DEĞİŞİKLİK

Bu protokolde yapılacak değişiklikler ancak tarafların yazılı bir şekilde karşılıklı mutabakatı bulunduğu takdirde muteber olacaktır.

MADDE 8- YÜRÜRLÜK TARİHİ

İşbu protokol 15.08.2018 tarihinde yürürlüğe girecek olup, SUNUM'un 6550 sayılı yasa kapsamındaki yeterliliği devam ettiği sürece yürürlükte kalacaktır.

İşbu protokol taraflarca İstanbul'da 2 nüsha olarak 15.08.2018 tarihinde imzalanmıştır.

SABANCI ÜNİVERSİTESİ YETKİLİLERİ	**SUNUM YETKİLİLERİ**
Zehra Sayers	Fazilet Vardar
Rektör V.	Direktör
.....	.....

Ek : 2

SUNUM

ARAŞTIRMACI PERFORMANS DEĞERLENDİRME FORMU

Ad Soyad		Hedefler	0
Sicil No		Yetkinlikler	0
Dönem		Sonuç	0

HEDEFLER		GÖSTERGELER			
BİLİMSEL ÜRETİM (30%)	A	**Makaleler**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	H-Index'i 10+ olan dergilerdeki yayın sayısı		15	0
	2	H-Index'i 100+ olan dergilerdeki yayın sayısı		15	0
	3	Impact Faktör 15+ olan dergilerdeki yayın sayısı (olması halinde faktör oranı 20*2 şeklinde işlem görecektir)		40	0
	4	SCI'da taranan dergilerdeki yayın sayısı		10	0
	5	Corresponding Author veya ilk isim olduğu yayın sayısı		12	0
	6	Diğer uluslararası hakemli ve sürekli dergilerdeki yayın sayısı		8	0
	7	Ulusal hakemli ve sürekli dergilerdeki yayın sayısı		4	0
	8	Diğer yayınlar sayısı		1	0
	B	**Kitap Yazarlığı**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Yabancı dilde yazılmış, uluslararası yayınevlerince yayınlanmış ve uluslararası düzeyde dağıtılan kitap sayısı		20	0
	2	Yabancı dilde kitap bölümü yazarlığı sayısı		10	0
	3	Türkçe kitap yazarlığı sayısı		7	0
	4	Türkçe kitap bölümü yazarlığı sayısı		5	0
	C	**Panel & Sunum & Poster**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Kongre ve sempozyumlarda sunulan, tam metni veya özeti dergi özel sayılarında yayınlanmış sözlü bildiri sayısı		7	0
	2	Kongre ve sempozyumlarda sunulan, tam metni veya özeti dergi özel sayılarında yayınlanmış poster bildirileri sayısı		6	0
	3	Uluslararası kongre/panel/sempozyumlarda davetli olarak konuşma yapma sayısı		8	0
	4	Ulusal kongre/panel/sempozyumlarda davetli olarak konuşma yapma sayısı		3	0
	D	**Atıflar**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Yabancı dildeki kitaplardaki atıf sayısı		5	0
	2	SCI dergilerdeki atıf sayısı		2	0
	3	Ulusal kitaplarda atıf sayısı		4	0
	4	Ulusal hakemli ve sürekli dergilerdeki atıf sayısı		1	0
	E	**Bilimsel Projeler**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Yeni Uluslararası Projelerde Yürütücü olma Sayısı		20	0
	2	Yeni Uluslararası Projelerde Araştırmacı olma Sayısı		18	0
	3	Yeni Uluslararası Projelerde Danışman olma Sayısı		16	0
	5	Yeni Ulusal Projelerde Yürütücü olma sayısı		15	0
	6	Yeni Ulusal Projeler Araştırmacı olma Sayısı		13	0
	7	Yeni Ulusal Projelerde Danışman olma sayısı		10	0
	9	Aktif Uluslararası Projelerde Yürütücü olma Sayısı		20	0
	10	Aktif Uluslararası Projelerde Araştırmacı olma Sayısı		18	0
	11	Aktif Uluslararası Projelerde Danışman olma Sayısı		16	0
	13	Aktif Ulusal Projeler Yürütücü olma Sayısı		15	0
	14	Aktif Ulusal Projeler Araştırmacı olma Sayısı		13	0
	15	Aktif Ulusal Projeler Danışman olma Sayısı		10	0
BİLİMSEL ÜRETİM ARA TOPLAM				**0**	
TEKNOLOJİK ÜRETİM (30%)	A	**Sanayi Ortaklı Projeler**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Yeni Sanayi Kontratlı Projelerde Yürütücü Olma Sayısı		20	0
	2	Yeni Sanayi Kontratlı Projelerde Araştırmacı Olma Sayısı		18	0
	3	Yeni Sanayi Kontratlı Projelerde Danışman Olma Sayısı		16	0
	5	Aktif Sanayi Kontratlı Projelerde Yürütücü Olma Sayısı		20	0
	6	Aktif Sanayi Kontratlı Projelerde Araştırmacı Olma Sayısı		18	0
	7	Aktif Sanayi Kontratlı Projelerde Danışman Olma Sayısı		16	0
	B	**Patent & Tescil**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Ulusal patent başvurusu sayısı		7	0
	2	Ulusal patent tescil sayısı		15	0
	3	Uluslararası patent başvurusu sayısı		10	0
	4	Uluslararası patent tescil sayısı		20	0
	C	**Katma Değer**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Yeni Kurulan Spin-off Şirket Sayısı		20	0
	2	Lisanslanan know-how, patent ve fikri mülkiyet sayısı		20	0
TEKNOLOJİK ÜRETİM ARA TOPLAM				**0**	
İŞ BİRLİĞİ VE ETKİLEŞİM (15%)	A	**İş Birlikleri**	**SAYI**	**FAKTÖR**	**0**
	1	Diğer Üniversitelerle araştırma iş birlikleri (imzalanan sözleşmeler) sayısı		8	0
	2	Diğer kurum ve kuruluşlarla uzun süreli (1 yıl üzeri olan) iş birlikleri sayısı		15	0
	3	Sanayi Danışmanlıkları sayısı		10	0
	4	Sanayi ile ortak uygulamalar sayısı (örneğin laboratuvar kurulumu...gibi)		12	0
	5	Ulusal iş birliği ağlarına katılım sayısı		10	0
	6	Uluslararası iş birliği ağlarına katılım sayısı		15	0
	7	Yer alınan çok disiplinli araştırma sayısı		10	0

İŞ BİRLİĞİ VE ETKİLEŞİM ARA TOPLAM				0	
EĞİTİM, DIŞ KULLANIM, YAYILIM (10%)	A	**Ders Verme**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Verilen lisans ders sayısı		5	0
	2	Verilen lisansüstü ders sayısı		7	0
	3	Verilen laboratuvar ders sayısı		4	0
	4	Davetli eğitici olarak yurtdışında verilmiş lisans, lisansüstü ders sayısı		8	0
	B	**Danışmanlıklar**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Yüksek Lisans tez danışmanlığı sayısı		7	0
	2	Yüksek Lisans tez yardımcı danışmanlığı sayısı		5	0
	3	Doktora tez danışmanlığı sayısı		10	0
	4	Doktora tez yardımcı danışmanlığı sayısı		8	0
	5	Laboratuvar hizmeti danışmanlık sayısı (örneğin ölçüm/görüntüleme sonucu raporu hazırlama...gibi)		6	0
	6	Laboratuvar hizmeti verme sayısı		5	0
	C	**Kongre/sempozyum/kurs/çalıştay/toplantı düzenleme**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Uluslararası kongre düzenleme sayısı		15	0
	2	Ulusal kongre düzenleme sayısı		10	0
	3	Uluslararası çalıştay/seminer düzenleme sayısı		8	0
	4	Ulusal çalıştay/seminer düzenleme sayısı		5	0
EĞİTİM, DIŞ KULLANIM, YAYILIM ARA TOPLAM				0	
DİĞER AKADEMİK & SOSYAL HİZMETLER (10%)	A	**Hakemlikler (Hakemlik Başına Sayılar)**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Sanayi ile işbirliği projeleri için yapılan hakemlik sayısı		7	0
	2	Uluslararası projeler için yapılan hakemlik sayısı		10	0
	3	Ulusal projeler için hakemlik sayısı		3	0
	4	SCI'da taranan dergilerde hakemlik sayısı		5	0
	5	Diğer uluslararası hakemli ve sürekli dergilerdeki yayınlarda hakemlik sayısı		4	0
	6	Ulusal hakemli ve sürekli dergilerde hakemlik sayısı		3	0
	7	Uluslararası jüri üyeliği sayısı		4	0
	8	Ulusal jüri üyeliği sayısı		2	0
	9	Diğer hakemlik veya bilirkişilik yapma sayısı		2	0
	B	**Editörlükler**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Yabancı dilde yazılmış uluslararası kitaplarda editörlük sayısı		20	0
	2	Türkçe kitaplarda editörlük sayısı		10	0
	3	Uluslararası kongre kitaplarında (proceedings) editörlük sayısı		8	0
	4	Ulusal kongre kitaplarında (proceedings) editörlük sayısı		5	0
	5	SCI'da taranan dergilerde editörlük sayısı		15	0
	6	Diğer uluslararası hakemli ve sürekli dergilerdeki editörlük sayısı		7	0
	7	Ulusal hakemli ve sürekli dergilerde editörlük sayısı		5	0
	C	**Üyelikler**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Editoryal Board Üyelikleri (SCI) sayısı		20	0
	2	Editoryal Board Üyelikleri (Non-SCI) sayısı		10	0
	3	TUBA, TÜBİTAK, Bilim Akademisi gibi ulusal kurumlardaki üyelik sayısı		20	0
	4	Uluslararası mesleki çalışma grubu üyelikleri sayısı		5	0
	5	Ulusal mesleki dernek/ birliklerin yönetim kurulu üyelikleri sayısı		5	0
	5	Ulusalararası mesleki dernek/ birliklerin yönetim kurulu üyelikleri sayısı		10	0
	6	Uluslararası komite üyeliği sayısı		7	0
	7	Ulusal komite üyeliği sayısı		6	0
	D	**SUNUM İçi Alınan Görevler**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	SUNUM komite üyeliği sayısı		5	0
	2	Akademik Koordinatörlük		7	0
	3	Diğer yönetsel görevler		4	0
	E	**Gönüllülük Temelli Toplumsal Sosyal Görevler**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Uluslararası toplumsal/sosyal görevler sayısı		5	0
	2	Ulusal toplumsal/sosyal görevler sayısı		3	0
	F	**Ödüller**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Sürekli ve periyodik verilen Uluslararası jürili ödüller sayısı		10	0
	2	TÜBİTAK/TÜBA, Bilim Akademisi Bilim ödülleri		20	0
	3	TÜBİTAK/TÜBA, Bilim Akademisi Teşvik ödülleri		15	0
	4	Diğer ulusal ödüller		7	0
	5	Ulusal yarışma ödülleri sayısı (Örneğin en iyi bildiri, poster... gibi)		3	0
	6	Uluslararası yarışma ödülleri sayısı (Örneğin en iyi bildiri, poster... gibi)		5	0
	G	**Burslar**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	3 aydan uzun süreli uluslararası bilimsel araştırma bursu		10	0
	2	1-3 ay süreli uluslararası bilimsel araştırma bursu		5	0
	H	**Mesleki Gelişim**	SAYI	FAKTÖR	0
	1	Sertifikalı Uluslararası programlara katılım sayısı		7	0
	2	Sertifikalı Ulusal programlara katılım sayısı		5	0
DİĞER AKADEMİK & SOSYAL HİZMETLER ARA TOPLAM				0	
GENEL TOPLAM				0	
DİĞER (10 Üzerinden değerlendirme yapılmış olup, direk puana eklenmiştir)	A	**Yetkinlikler**			
	1	Liderlik			
	2	İletişim			
	3	Paylaşımcılık			
	4	Bağımsız Araştırma Yapabilme			
	B	**Kurum Payına Katkı**			
	1	İlgili yıla ait projelerden gelen toplam kurum katkı payı tutarı			

ARAŞTIRMACI (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)	BAĞLI BULUNDUĞU YÖNETİCİ (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)
	Prof.Dr.Fazilet Vardar Sukan

MAZARS

MAZARS DENGE

Ek : 3

Rapor Sayısı	: YMM-06103474-1166-2018-64	**Ankara, 25/01/2019**
Rapor Ekleri	: Ekli Listede Belirtilmiştir	

ARAŞTIRMA ALT YAPISI HARCAMALARININ UYGUNLUĞUNA DAİR

YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK

TASDİK RAPORU

İncelemeyi Yapan Yeminli Mali Müşavirin	Bağlı Olduğu Meslek Şirketinin Unvanı	: Denge Ankara Bağımsız Denetim YMM A.Ş.
	Adı Soyadı	: A.Şahin SAVCI
	Bağlı Bulunduğu Oda	: Ankara YMM Odası
	Ruhsat ve Mühür No	: 06103474–1966
	Oda Sicil Numarası	: 1350
	Çalışanlar Listesi Kayıt No	: 415
	Büro Adresi	: Kızılırmak M. Muhsin Yazıcıoğlu C. 1451. S. Hayal Ap. No:4 D:1-4 Çukurambar, Çankaya, Ankara
	Telefon Numarası	: 0 312 284 0102 (pbx)
	Faks Numarası	: 0 312 284 6700
Tasdik	Günü	: 25.01.2019
Mükellefin	Adı Soyadı veya Unvanı	: Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM)
	İşi	: 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında AR-GE faaliyetleri yürütmek
	Adresi	: Sabancı Üniversitesi Orta Mah. Üniversite Cad. No:27/1 34956 Tuzla/İSTANBUL
	Vergi Dairesi	: Tuzla
	Hesap No.su	: 736 095 5929
	Telefon Numarası	: 0 (216) 483 98 80
	Faks Numarası	: 0 (216) 483 98 85
Tasdik Kapsamı:		: Araştırma altyapısının harcamalarının, altyapının tabi olduğu mevzuat ve kuruluş protokolü çerçevesinde gerçekleştiğine ve tahsis edilen ödeneğe ilişkin harcama belgeleri, banka transferleri gibi mali unsurların mevzuata uygunluğunun belirlenmesi
Tasdik Dönemi		: 2018 Takvim Yılı

TASLAK

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ ARAŞTIRMA ALT YAPISI HARCAMALARININ UYGUNLUĞUNA DAİR YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK TASDİK RAPORU

I. GENEL BİLGİ

Tuzla Vergi Dairesi'nin 736 095 5929 hesap numaralı mükellefi olan Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM), Sabancı Üniversitesi Orta Mah. Üniversite Cad. No:27/1 34956 Tuzla/İSTANBUL adresinde 6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında AR-GE faaliyetleri yürütmektir.

6550 Sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanunun Uygulanmasına İlişkin Yönetmeliğin 46'ıncı maddesinde; araştırma altyapısı harcamalarının, altyapının tabi olduğu mevzuat ve kuruluş protokolü çerçevesinde gerçekleştiğine ve tahsis edilen ödeneğe ilişkin harcama belgeleri, banka transferleri gibi mali unsurların ilgili mevzuata uygunluğuna ilişkin Yeminli Mali Müşavir (YMM) raporu hazırlatıp her yıl Kurula iletileceği belirtilmiştir.

Bu rapor; SUNUM'un yukarıda belirtilen zorunluluğundan kaynaklanan talebi üzerine, düzenlenmiştir.

A. SUNUM'UN YÖNETİMİN KURULUNA İLİŞKİN BİLGİLER

SUNUM'un Yönetim Kurulu (İcra Kurulu) ve görev dağılımı ve diğer bilgileri aşağıdaki gibidir.

Görevi		Adı Soyadı	TC Kimlik No	Temsil ve İlzam	Adresleri
Yönetim Kurul Başkanı	:	ALPAGUT KARA	26876448982		ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİ. MÜH. FAK. 2 EYLÜL KAMP.ESKİŞEHİR
Yönetim Kurulu Üyesi	:	CENGİZ KAYA	34109254200		SABANCI ÜNİVERSİTESİ ORTA MAHALLE ÜNİVERSİTE CAD. NO:27/1 34956 TUZLA/İSTANBUL
Yönetim Kurulu Üyesi	:	CENK ALPER	47608441644		SABANCI HOLDİNG 4: LEVENT 17. KAT KUZEY BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

İİ. USUL İNCELEMELERİ

1. Yasal Defterlerin Tasdikine İlişkin Bilgiler

Kurumun 2018 yılında kullanmış olduğu yasal defterin onayına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Defter Nev'i	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi	Tasdik No
Yevmiye Defteri	Kartal 10. Noteri	28.12.2017	40120
Defter-i Kebir	Kartal 10. Noteri	28.12.2017	40121
Envanter Defteri	Kartal 10. Noteri	28.12.2017	40119

Defter Kayıtlarına Dayanak Teşkil Eden Belgelerin Usulüne Uygun Olup Olmadığı ve Kayıtların Kayıt Nizamı ile Araştırma Altyapıları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğine Uygun Olup Olmadığı

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ ARAŞTIRMA ALT YAPISI HARCAMALARININ UYGUNLUĞUNA DAİR YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK TASDİK RAPORU

Araştırma Altyapıları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 31'inci maddesinde araştırma altyapısının muhasebesinin, 23/12/2014 tarihli ve 2014/7052 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin ikinci bölümünde belirlenen ve muhasebe ilke ve kurallarının dayanağını oluşturan temel muhasebe kavramları ile faaliyet sonuçları tablosu, bütçe uygulama sonuçları tablosu, nazım hesaplara ilişkin ilkeler ve varlıklar, yabancı kaynaklar ve öz kaynaklar ilkelerinden oluşan bilanço ilkeleri ile üçüncü bölümünde belirlenen muhasebe standartları, kurallar ve uygulamalara ilişkin hükümler çerçevesinde yürütüleceği ifade edilmiştir.

SUNUM'un muhasebe işlemleri ve kayıtları dönem içerisinde örnekleme yöntemi ile cari denetime tabi tutulmuş olup; defter kayıtlarının Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin üçüncü bölümünde belirlenen muhasebe standartları ve kurallarına uygun olarak tutulduğu, tarafımızca incelenen ve defter kayıtlarına dayanak teşkil eden belgelerin usulüne uygun olarak düzenlendiği ve kayıtlara geçirildiği kanılarına ulaşılmıştır.

3. Muhasebe Sistemi ve Muhasebeden Sorumlu Olanlar

Araştırma Altyapıları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 31'inci maddesinde *"Araştırma altyapısı muhasebesi, 23.12.2014 tarihli ve 2014/7052 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin ikinci bölümünde belirlenen ve muhasebe ilke ve kurallarının dayanağını oluşturan temel muhasebe kavramları ile faaliyet sonuçları tablosu, bütçe uygulama sonuçları tablosu, nazım hesaplara ilişkin ilkeler ve varlıklar, yabancı kaynaklar ve öz kaynaklar ilkelerinden oluşan bilanço ilkeleri ile üçüncü bölümünde belirlenen muhasebe standartları, kurallar ve uygulamalara ilişkin hükümler çerçevesinde yürütülür"* denmiştir.

SUNUM Merkezi'nin işlemlerinin de bu doğrultuda muhasebeleştirildiği kanısına ulaşılmış olup, muhasebe sisteminin fiilen sevk ve idaresinden muhasebe sorumlusu Hakan CENGİZ'in sorumlu olduğu tespit edilmiştir.

Adı	T.C. Kimlik No	Ruhsat No	Ünvanı	Görevi	Adresi
Hakan CENGİZ	72622092718	43455	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	Mali İşler Ve Bordro Sorumlusu	Cumhuriyet Mah. Esatpaşa Cad. Özanakent Sit. A4 Blok D:26 17/ÜSKÜDAR/İSTANBUL

4. Yıl İçinde Verilmesi Gereken Geçici Vergi, Katma Değer Vergisi ve Muhtasar Beyannamelerin Süresinde Verilip Verilmediği, Vergi Mevzuatına Uygun Olup Olmadığı

Yıl içindeki kurumlar vergisi, geçici vergi, katma değer, muhtasar ve benzeri beyannameler süresinde verilmiş olup, vergi mevzuatına uygun olarak düzenlenmişlerdir.

5.Nakit Ödemelerin ve Borç Alacak İlişkilerinin Mal ve Hizmet Alımıyla Uyumlu Olup Olmadığı, Bankalar ve Diğer Finans Kuruluşları ile İlişkilerin Mahiyeti

SUNUM, satın aldığı mal ve hizmet bedellerinin büyük ölçüde banka havalesi ile ödemekte olup; ödeme yöntemine ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca yapılan yasal düzenlemelere uyulmuştur. Yasal limitlerin altındaki tutarlar için nakit ödeme yapılan firmalardan yapılan mal ve hizmet alımları konusunda dikkati çeken bir olumsuzluğa rastlanılmamıştır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygun olarak tutulan cari hesaplar üzerinde yapılan incelemelerde, borç-alacak ilişkilerinin mal ve hizmet akımıyla uyumlu olduğu ve bu hesapların yılsonu itibarıyla mutabakatlarının sağlandığı saptanmıştır.

İİİ. HESAP İNCELEMELERİ

1. Bilanço Kalemlerine İlişkin Tespitler

Raporun bu bölümde önemli görülen bazı bilanço kalemlerinin yapısı açıklanmıştır. Kurumun 31.12.2018 tarihli bilançosunda yer alan iktisadi kıymetler, V.U.K.'nun ilgili hükümlerine, Araştırma Altyapıları Bütçe Ve Muhasebe Yönetmeliğine ve Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygunluk açısından incelenmiştir.

Aktif hesapların envanterine ilişkin sayım tutanakları ve bankaların doğrulama kayıtları kurum dosyalarında mevcuttur.

1.1. Hazır Değerler

Kurumun 31.12.2018 tarihli bilançosunun "Hazır Değerler" bölümünde yer alan iktisadi kıymetlerin incelenmesi neticesinde, Kasa hesabında bakiye bulunmadığı, Bankalar hesaplarında yer alan Türk Lirası cinsinden mevcutların mukayyet değerleri ile değerlendiği saptanmıştır. Hazır değerler içerisinde döviz cinsinden bakiye bulunmadığı tespit edilmiştir.

Kurumun 31.12.2018 tarihli bilançosunda yer alan bankalar hesabı bakiyesi 15.702.258,29 TL'dir. Bankalar hesabı, banka ve hesap bazında ayrıntılı olarak izlenmekte olup; yılsonu bakiyelerinin banka ekstreleriyle uyumlu olduğu saptanmıştır.

1.2. Faaliyet Alacakları

Şirketin 31.12.2018 tarihli bilançosunda Gelirlerden Alacaklar Hesabında yer alan tutarlardan Türk Lirası cinsinden olanların mukayyet değerleri ile yabancı para cinsinden olanların ise Maliye Bakanlığınca ilan edilen kurlar esas alınarak değerlendiği saptanmıştır. Maliye Bakanlığınca ilan edilen kurlar Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasınca belirlenen kurlar olduğundan, bu işlemin Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygun olduğu tespit edilmiştir.

1.3. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları

Kurumun 31.12.2018 tarihli bilançosunda yer alan gelecek aylara ait gelir tahakkukları toplamı 174.622,33 TL dir, sebebi vadeli mevduatlar nedeniyle hesaplanan gelir tahakkuklarından kaynaklanmaktadır.

1.4. Diğer Dönen Varlıklar

Kurumun, 31.12.2018 tarihli bilançosunda yer alan diğer dönen varlıklar hesabının bakiyesi 646.773,39 TL olup; bunun 610.885,93 TL kısmı devreden KDV hesabından, 35.887,46 TL kısmı ise vadeli mevduatlar nedeniyle yapılan kesintilerden kaynaklanmaktadır. Diğer dönen varlıklar içerinde yer alan kalemlerin tamamının Türk Lirası cinsinden olduğu tespit edilmiştir.

1.5. Sabit Kıymet Hareketleri ve Amortisman Hesaplamaları

Kurumun defterinde kayıtlı bulunan iktisadi kıymetler ekli bilançoda da görüldüğü üzere, Tesis Makine ve Cihazlar, Demirbaşlar ve Haklar" hesaplarında izlenmektedir. Bu iktisadi kıymetler kurumun mülkiyetinde olup fiilen kullanılmaktadır. Kurumun 2018 yılı duran varlık hareketleri aşağıda özetlenmiştir.

Sabit Kıymetler	**31.12.2017 S.K.Değeri**	**2018 Yılı Alım/Virman**	**2018 Yılı Satış/Virman**	**31.12.2018 S.K.Değeri**
Tesis Makine ve Cihazlar	15.454.949,76	122.431,11	0,00	15.577.380,87
Demirbaşlar	268.482,67	369.332,46	-21.206,77	616.608,16
Ara Toplam	**15.723.432,43**	**491.763,57**	**-21.206,77**	**16.193.989,03**
Haklar	73.427,55	2.287,44	0,00	75.714,99
Ara Toplam	**73.427,55**	**2.287,44**	**0,00**	**75.714,99**
Genel Toplam	**15.796.859,98**	**494.051,01**	**-21.206,77**	**16.269.704,02**

Kurum aktifinde kayıtlı olan sabit kıymetlerini Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğlerinin eklerinde yer alan listelerde gösterilmiş oranları esas alarak, normal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutmuştur. Şirketin 2018 hesap döneminde birikmiş amortismanlarındaki hareketler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Birikmiş Amortismanlar	**31.12.2017 B.A.Değeri**	**2018 Ayrılan Amortisman**	**2018 yılı Satış/Virman**	**31.12.2018 B.A.Değeri**
Tesis Makine ve Cihazlar	1.659.736,04	3.921.124,43	0,00	5.580.860,47
Demirbaşlar	0,00	0,00	0,00	0,00
Ara Toplam	**1.659.736,04**	**3.921.124,43**	**0,00**	**5.580.860,47**
Haklar	5.108,72	5.475,22	0,00	10.583,94
Ara Toplam	**5.108,72**	**5.475,22**	**0,00**	**10.583,94**
Genel Toplam	**1.664.844,76**	**3.926.599,65**	**0,00**	**5.591.444,41**

Yukarıdaki tablodan da anlaşılacağı üzere kurum 2018 hesap döneminde toplam 3.926.599,65 TL amortisman hesaplamıştır.

1.6. Faaliyet Borçları

Şirketin 31.12.2018 tarihli bilançosunda Faaliyet Borçları hesaplarında yer alan tutarlardan Türk Lirası cinsinden olanların mukayyet değerleri ile yabancı para cinsinden olanların ise Maliye Bakanlığınca ilan edilen kurlar esas alınarak değerlendiği saptanmıştır. Maliye Bakanlığınca ilan edilen kurlar Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasınca

belirlenen kurlar olduğundan, bu işlemin Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygun olduğu tespit edilmiştir.

Kurumun 31.12.2018 tarihli bilançosunda faaliyet borçları hesabının içinde yer alan bütçe borçları hesabının bakiyesi 3.628.696,24 TL tutarındadır.

1.6. Bilançoda Yer Alan Kalemlerin Defter Kayıtlarını Tam ve Doğru Olarak Yansıtıp Yansıtmadığı, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde Belirtilen İlkelere Uygun Olup Olmadığı

Kurumun bilanço kalemleri yıl içinde ve hesap dönemi sonu itibarıyla denetime tabi tutulmuş olup; bilançoda yer alan kalemlerin defter kayıtlarını tam ve doğru olarak yansıttığı ve Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde belirtilen ilkelere uygun olduğu kanısına ulaşılmıştır.

1.7. Nakit Ödemelerin ve Borç Alacak İlişkilerinin Mal ve Hizmet Akımıyla Uyumlu Olup Olmadığı, Bankalar ve Diğer Finans Kuruluşları ile İlişkilerin Mahiyeti

Kurum satın aldığı mal ve hizmet bedellerinin hemen hemen tamamını banka havalesiyle ödemekte olup; ödeme yöntemine ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca yapılan yasal düzenlemelere uyulmuştur. Yasal limitlerin altındaki tutarlar için nakit ödeme yapılan firmalardan yapılan mal ve hizmet alımları konusunda dikkati çeken bir olumsuzluğa rastlanılmamıştır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine uygun olarak tutulan cari hesaplar üzerinde yapılan incelemelerde, borç-alacak ilişkilerinin mal ve hizmet akımıyla uyumlu olduğu ve bu hesapların yılsonu itibarıyla mutabakatlarının sağlandığı saptanmıştır.

2. FAALİYET HESAPLARI

Kurumun yıl içinde gerçekleştirdiği mal hareketleri ile giderlere ilişkin bilgiler raporun izleyen bölümlerinde açıklanmıştır. Ayrıca bu aşamada belirtmek gerekir ki; kurumun faaliyet konusu ile alınan hizmetlerin uygun olup olmadığı irdelenmiş, fatura bedellerinin ödeme belgelerine ve kullanılan hizmetlerin faaliyete uygun olduğu kanısına ulaşılmıştır. Mal ve hizmet satın alınan firmaların cari hesapları incelendiğinde mali yönden dikkati çeken bir hususa rastlanılmamıştır.

2.1. Gelir Hesapları

Kurumun rapor döneminde elde ettiği gelirlerin toplam tutarı 3.291.371,12 TL olup; 406.262,50 TL kısmı faaliyet gelirlerinden, 213.114,76 TL kısmı faiz gelirlerinden, 126,86 TL kısmı kambiyo karlarından, 2.671.867 TL kısmı ise diğer olağan gelir ve karlar hesabından oluşmaktadır.

2.1. Gider Hesapları

Kurumun rapor döneminde tahakkuk ettirilen ve ekonomik gider yerlerine göre sınıflandırılan giderlerin toplamı 4.945.731,29 TL olup, detayı aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

PERSONEL GİDERLERİ TOPLAMI	**2.573.681,57**
Araştırma Personeli - Mevcut	672.500,00
Teknik Destek Personeli - Mevcut	401.100,00
Idari Destek Personeli	396.027,90
Yönetim Kurulu Görevlendirme	270.000,00
Sağlık Sigortası+BES	32.500,00
Yemek+Eğitim+Servis	51.553,67
SGK prim ödemeleri	750.000,00
BAKIM, ONARIM, İDAME GİDERLERİ	**316.948,67**
Bina Bakım Onarım	73.391,27
Laboratuvar Cihazları Bakım Onarım	243.557,40
REKLAM, TANITIM VE TEMSİL GİDERLERİ	**28.926,52**
Baskı Basım	2.036,90
Reklam	7.817,41
Temsil Ağırlama	3.445,90
Organizasyon Giderleri	15.626,31
SEYAHAT, NAKLİYE, HABERLEŞME GİDERLERİ	**119.884,75**
Şehiriçi Seyahat ve Yevmiye	8.141,87
Yurtiçi Seyahat ve Yevmiye	17.464,18
Yurtdışı seyahat ve Yevmiye	93.412,34
Kargo	866,36
BİLGİYE ERİŞİM GİDERLERİ	**121.030,58**
Kullanıcı Lisansı	113.889,58
Bilgi Abonelikleri	7.141,00

SARF MALZEMESİ GİDERLERİ	**558.078,68**
Genel Giderler (kırtasiye, küçük sarf)	24.473,79
Kimyasal Malzeme	533.604,89
DEMİRBAŞ GİDERLERİ	**399.303,44**
IT/Network Ekipmanları	68.068,44
Mobilya	331.235,00
TEKNİK DANIŞMANLIK VE HİZMET ALIM	**81.788,30**
Teknik Hizmet Giderleri (Eğitim vb)	80.788,30
Mesleki üyelikler, Dernekler	1.000,00
GENEL HİZMET ALIMLARI	**746.088,78**
İdari Giderler (KDV, Muhtasar, Damga)	88.732,00
Peyzaj	63.350,00
Temizlik Hizmetleri	124.250,00
Güvenlik Hizmetleri	385.876,78
Çaycılık	46.750,00
Sosyal medya takip	8.200,00
Printer Kira	4.900,00
İşyeri Sağlık ve İSİG Giderleri	24.030,00

IV. SONUÇ

Tuzla Vergi Dairesi Müdürlüğü'nün 736 095 5929 sicil numaralı kurumlar vergisi mükellefi olan Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin 2018 hesap dönemine ilişkin hesap ve işlemleri örnekleme yöntemi ile cari denetime tabi tutulmuş olup;

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ ARAŞTIRMA ALT YAPISI HARCAMALARININ UYGUNLUĞUNA DAİR YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK TASDİK RAPORU

Defter kayıtlarının Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin üçüncü bölümünde belirlenen muhasebe standartları ve kurallarına uygun olarak tutulduğu,

Sonuçlarına varılmıştır.

Ahmet Şahin SAVCI
Yeminli Mali Müşavir

Ek : 4

Ad Soyad	Pozisyon	İzin Başlangıç Tarihi	İzin Bitiş Tarihi	Gün Sayısı	İzin Türü	Açıklama
Sevil Kar	İnsan Kaynakları Sorumlusu	24.7.2018	24.7.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Peryön Çalışma İzni Semineri
Bülent Köroğlu	Uzman Teknisyen	12.11.2018	17.11.2018	6	Yurt Dışı Görevlendirme	Semicon Europa 2018
Özlem Kutlu	Araştırmacı	5.6.2018	5.6.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	TÜBİTAK Paneli
Özlem Kutlu	Araştırmacı	30.7.2018	30.7.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	TÜBİTAK Yüksek Teknoloji Platformları Çağrısı
Özlem Kutlu	Araştırmacı	5.9.2018	8.9.2018	4	Yurt İçi Görevlendirme	2018 Moleküler Biyoloji Kongresi
Özlem Kutlu	Araştırmacı	1.10.2018	7.10.2018	6	Yurt İçi Görevlendirme	54. Ulusal Psikiyatri Kongresi
Özlem Kutlu	Araştırmacı	22.10.2018	22.10.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Gaucher Disease Symposium Bildiri Sunumu
Özlem Kutlu	Araştırmacı	23.10.2018	24.10.2018	2	Yurt İçi Görevlendirme	Çukurova Üniversitesi BAP Proje Toplantısı
Özlem Kutlu	Araştırmacı	30.10.2018	30.10.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	İTÜ Moleküler Biyoloji-Genetik ve Biyoteknoloji Programı Semineri
Özlem Kutlu	Araştırmacı	6.12.2018	11.12.2018	5	Yurt İçi Görevlendirme	TÜBİTAK ARDEB Proje Öneri Değerlendirme
Meltem Sezen	Araştırmacı	28.9.2018	28.9.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Türk Elektron Mikroskopi Derneği (TEMD) Yönetim Kurulu Toplantısı (Acıbadem Üniv.)
Meltem Sezen	Araştırmacı	12.10.2018	12.10.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Türk Elektron Mikroskopi Derneği (TEMD) Yönetim Kurulu Toplantısı
Meltem Sezen	Araştırmacı	25.10.2018	26.10.2018	2	Yurt İçi Görevlendirme	IMMC 2018 (Tüyap-İstanbul) Kongresi
Meltem Sezen	Araştırmacı	9.11.2018	9.11.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	GTÜ Nano Semineri
Meltem Sezen	Araştırmacı	17.8.2018	26.8.2018	4	Yurt Dışı Görevlendirme	IMRC 2018 Cancun Meksika Kongresi
Feray Bakan	Araştırmacı	12.10.2018	12.10.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Türk Elektron Mikroskopi Derneği (TEMD) Yönetim Kurulu Toplantısı
Feray Bakan	Araştırmacı	25.10.2018	26.10.2018	2	Yurt İçi Görevlendirme	IMMC 2018 (Tüyap-İstanbul) Kongresi
Feray Bakan	Araştırmacı	9.11.2018	9.11.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	GTÜ Nano Semineri
Feray Bakan	Araştırmacı	17.8.2018	26.8.2018	4	Yurt Dışı Görevlendirme	IMRC 2018 Cancun Meksika Kongresi
Alp Yürüm	Uzman Araştırmacı	21.6.2018	22.6.2018	2	Yurt İçi Görevlendirme	2018-1 Anorganik Kimya 6 Paneli / TÜBİTAK
Alp Yürüm	Uzman Araştırmacı	2.7.2018	6.7.2018	5	Yurt Dışı Görevlendirme	Carbon 2018 Konferansı Konuşmacı Olarak Katılım (Madrid, İspanya)
Alp Yürüm	Uzman Araştırmacı	12.11.2018	14.11.2018	3	Yurt Dışı Görevlendirme	Avrupa Birliği Hidrojen Enerjisi Toplantısı
Meral Yüce	Araştırmacı	25.6.2018	27.6.2018	3	Yurt İçi Görevlendirme	TÜBİTAK Paneli
Meral Yüce	Araştırmacı	19.7.2018	19.7.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Tez Savunması Jüri Üyeliği (GTÜ)
Meral Yüce	Araştırmacı	20.12.2018	22.12.2018	3	Yurt İçi Görevlendirme	TÜBİTAK Proje Paneli
Meral Yüce	Araştırmacı	3.4.2018	6.4.2018	4	Yurt Dışı Görevlendirme	The European upconversion network - from the design of photon-upconverting nanomaterials to biomedical applications (CM1403) / İspanya (Valencia)
Meral Yüce	Araştırmacı	7.3.2018	10.3.2018	3	Yurt Dışı Görevlendirme	European network for the promotion of portable, affordable and simple analytical platforms (CA16215) / Portekiz (Porto)
Hayriye Ünal	Araştırmacı	3.5.2018	4.5.2018	2	Yurt İçi Görevlendirme	6. Gıda Güvenliği Kongresi'ne davetli konuşmacı olarak
Hayriye Ünal	Araştırmacı	5.6.2018	5.6.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	TÜBİTAK Paneli
Hayriye Ünal	Araştırmacı	1.10.2018	4.10.2018	4	Yurt Dışı Görevlendirme	COST Meeting CA15114
Onur Serbest	Uzman Teknisyen	12.11.2018	17.11.2018	6	Yurt Dışı Görevlendirme	Semicon Europa 2018
Sibel Kasap	Uzman Teknisyen	20.8.2018	24.8.2018	1	Yurt Dışı Görevlendirme	26. ACS National Meeting in Boston
Cenk Yanık	Uzman Teknisyen	6.9.2018	7.9.2018	2	Yurt Dışı Görevlendirme	IMEC Belçika Seminer Katılımı
Cenk Yanık	Uzman Teknisyen	12.11.2018	17.11.2018	6	Yurt Dışı Görevlendirme	Semicon Europa 2018
Tolga Sütlü	Uzman Araştırmacı	21.9.2018	21.9.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Boğaziçi Üniversitesi Semineri
Tolga Sütlü	Uzman Araştırmacı	27.9.2018	27.9.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Koç Üniversitesi Semineri
Tolga Sütlü	Uzman Araştırmacı	11.10.2018	14.10.2018	3	Yurt İçi Görevlendirme	7. Multidisipliner Kanser Araştırması Kongresi (MOKAD2018) Davetli Konuşmacı Olarak
Tolga Sütlü	Uzman Araştırmacı	17.10.2018	21.10.2018	4	Yurt İçi Görevlendirme	İmmünolojide Moleküler Sempozyumu 2018
Tolga Sütlü	Uzman Araştırmacı	24.10.2018	24.10.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Akdeniz Üniversitesi Doktora Tez Jürisi
Büşra Tuğba Çamiç	Uzman Teknisyen	25.10.2018	26.10.2018	2	Yurt İçi Görevlendirme	IMMC 2018 (Tüyap-İstanbul) Kongresi
Büşra Tuğba Çamiç	Uzman Teknisyen	9.11.2018	9.11.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	GTÜ Nano Semineri
Emre Akar	Proje ve İş Geliştirme Sorumlusu	29.6.2018	29.6.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	Proje Yönetimi Sertifika Programı Eğitimi
Emre Akar	Proje ve İş Geliştirme Sorumlusu	30.7.2018	30.7.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	TÜBİTAK 1004 Toplantısı
Hasan Özkaya	Proje Araştırmacısı	8.8.2018	8.8.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	ASELSAN Ankara Toplantısı
Hasan Özkaya	Proje Araştırmacısı	21.9.2018	25.9.2018	4	Yurt İçi Görevlendirme	NanoTR 14 Konferansı
Süleyman Çelik	Proje Araştırmacısı	8.8.2018	8.8.2018	1	Yurt İçi Görevlendirme	ASELSAN Ankara Toplantısı
Süleyman Çelik	Proje Araştırmacısı	21.9.2018	25.9.2018	4	Yurt İçi Görevlendirme	NanoTR 14 Konferansı

Ek : 5

SUNUM STRATEJİK HEDEF, EYLEM VE ÖLÇÜTLERİ			
Strateji	**Eylem**	**Ölçüt**	**Değer**
SH1: Sabancı Üniversitesi'nin eğitimdeki öncü rolünü sürdürmek			
Temel Geliştirme Programında fakülteler arası dersler ve programlar başlatmak	NA		
Girişimcilik, tasarım, yenilikçilik, çağdaş teknolojileri tetikleyen dersler ve programlar oluşturmak	NA		
Fakülteler arası ve yüksek teknolojiyle donanmış ortak çalışma alanları oluşturmak	Disiplinler arası ve çok disiplinli lisansüstü çalışmalar için SUNUM alt yapısının kullanımına yönelik sistem oluşturmak	Disiplinler arası ve çok disiplinli Lisansüstü eğitim için SUNUM imkanlarını kullananların dağılımı ve sayısı	
	Lisansüstü öğrencilerin / Araştırmacıların birbirleri ile ortak çalışmalar geliştirebilecekleri ortamlar yaratmak	Yeni oluşturulan fiziksel ve sanal ortam sayısı	
Merkezlerin profesyonel programlara ve sertifika programlarına olan katkılarına destek olmak	Çalışma konularında konferans, seminer ve sempozyumlar düzenlemek	Düzenlenen konferans, seminer ve sempozyum sayısı	
Eğitimde iyi örneklerin tüm fakülte üyeleri arasında yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yapmak	Eğitimde iyi uygulama örneklerini üniversite içerisinde izlemek	Üniversite içinde duyurulan eğitimde iyi uygulama örnekleri sayısı	
Tüm öğrencilerin temel becerilerini (birlikte çalışmak, müzakere, sunum) geliştirmek	NA		
Danışmanlık sistemini ve Akrari Destek Sistemini iyileştirmek	NA		
Mezunlar ile mevcut öğrencilerin ve öğretim üyelerinin bağlarını güçlendirmek	Prestijli kurumlarda görev yapmakta olan mezunları SUNUM'a kısa süreli davet etmek	Davet edilen mezun sayısı	
Lisans ve Lisansüstü uygulamalı nanoteknoloji eğitimine ve geleceğin teknolojide öncü insan kaynaklarının yetişmesine destek vermek	Fakülte derslerine katkıda bulunmak	SUNUM araştırmacılarının katkıda bulundukları Lisans ve Lisansüstü ders sayısı	
	SUNUM alt yapısını bazı derslerin uygulamalarında kullanılmak üzere açmak	Uygulamalarında SUNUM alt yapısından yararlanan Lisans ve Lisansüstü ders sayısı	
SH2: Nitelikli araştırma hacmimizi artırmak			
Araştırmada seçeceğimiz yüksek etki potansiyeli olan birkaç küresel ve bölgesel gelişim ihtiyacına odaklanarak, üniversitemizin iş dünyası ve sivil toplumla etkileşimini geliştirmek	Araştırma ve uygulamalar için sanayi Ar-Ge merkezleri, üniversiteler ve diğer araştırma kurumları ile tematik ve rekabet öncesi işbirlikleri oluşturmak,	Araştırma ve uygulamalar için sanayi Ar-Ge merkezleri, üniversiteler ve diğer araştırma kurumları ile imzalanan stratejik işbirliği anlaşmaları sayısı	
	Ulusal çalışma platformlarının ve/veya işbirliği ağlarının oluşturulmasında öncülük etmek,	Yeni kurulmasına öncülük edilen işbirliği ağları sayısı	

	Mevcut platformlara katılmak ve sürdürülmelerine etkin katkı vermek	Çalışmalarına katkı verilen işbirliği ağları sayısı	
	Üniversite dışı görünürlük sağlayıcı arayüz yapı olarak paydaşlar arası faaliyetler kurgulamak	Farklı paydaşların katılımı ile düzenlenen etkinlik sayısı	
	Tüm paydaşlara açık altyapısı, projeleri ve yetişmiş insan gücüyle nanoteknoloji araştırma/geliştirme faaliyetlerine katkı vermek	İşbirlikleri içinde geliştirilip başvurusu yapılan proje sayısı	
Kurumların öz yetkinlikleri öne çıkararak, güven unsuruna dayalı, uzun vadeli işbirlikleri yapılabilecek bir ortam yaratmak	Yeni Ar-Ge mükemmeliyet merkezlerinin yaratılmasını sağlamak	Yeni kurulan mükemmeliyet merkezi sayısı	
Ülkenin ve yerel sanayinin ihtiyaçlarına, önceliklerine yönelik, ülkenin ekonomi ve teknoloji politikaları ile uyumlu alanlarda uluslararası yetkinlikte öncü araştırmalar yapmak	İlgili sektörlerde ve paydaşlar arası bir ihtiyaç analizi yaparak somut eksiklikleri belirlemek	Belirlenen öncelikli alan sayısı	
	Sanayici kurum ve kuruluşlarının Ar-Ge önceliklerinin araştırma ekiplerine daha etkin duyurulması	Düzenlenen twinning faaliyetleri sayısı	
	Sanayi ile ortak laboratuvarlar ve uygulama alanları kurmak	Sanayi ile ortak hizmete açılan araştırma ve uygulama alanları sayısı	
	Sanayinin ilgi alanı kapsamında sanayi kontratlı projeler geliştirmek	Yeni Sanayi kontratlı Projeler sayısı	
Disiplinler ötesi ilişkileri cesaretlendirecek amaç odaklı araştırmaları geliştirmek	Bilgi ve fikri mülkiyet tabanlı nanoteknolojik çözümler üretmek	Araştırma sonuçlarına dayanan başvurusu yapılan patent ve fikri mülkiyet sayısı	
	Ekonomik değere dönüşebilecek bilgi ve nanoboyutta döngüsel çözümler üretmek,	Tescil edilen patent ve fikri mülkiyet sayısı	
	Sosyo-ekonomik katma değer sağlayan nanoteknolojik ürünler üretmek	Lisanslanan know-how, patent ve fikri mülkiyet sayısı	
Araştırma ve Lisansüstü programlarımızın büyümesini Merkezler tarafından desteklemek	NA		
Doktora öğrencisi, Doktora sonrası araştırmacı ve Araştırmacı çekecek yaklaşımlar geliştirmek	Araştırma alt yapısını zenginleştirmek ve sürdürmek	Yeni hizmete sokulan araştırma ekipmanı sayısı	
	Nitelikli araştırmacı kadrosu ile cazibe merkezi olmak	Yeni katılan araştırmacı sayısı	
Fakülteler arası araştırmayı teşvik etmek	Disiplinler arası ve çok disiplinli ortak çalışmalar yapılmasını sağlayacak bir ortam oluşturmak	SUNUM adresli projeler arasında disiplinler arası olanların oranı	
	Disiplinler arası ve çok disiplinli ortak çalışmalar için SUNUM alt yapısının kullanımına yönelik sistem oluşturmak	Farklı disiplinlerden Lisansüstü eğitim için SUNUM imkanlarını kullananların dağılımı ve sayısı	
	Araştırmacıların, disiplinlerarası çalışma kültürünü geliştirebilmek için etkinlikler düzenlenmesi	Kurum içi sinerjiler oluşturacak araştırma grupları toplantıları sayısı	
	Üniversite içi birleştirici bir arayüz yapı olarak sinerji faaliyetleri kurgulamak	Üniversite içi sinerjiler oluşturacak etkinlikler sayısı	
SH3: Yüksek nitelikli insan kaynağını çekmek ve korumak			
Yönetişimde şeffaflık, tutarlılık ve katılımcılığı artırmak	Yönetişim süreçlerini ve prosedürlerini tanımlamak ve duyurmak	SUNUM içi iletişim etkinlikleri sayısı	
Her merkez için kendi misyonu ve üniversite yönetişim yapısı ile uyumlu bir yönetişim modeli oluşturmak	SUNUM yönetişim Modelini tanımlayıp tanıtmak	SU içi iletişim ve tanıtım etkinlikleri sayısı	
Öğretim üyesi çekmeyi ve tutmayı sağlayacak düzenlemeler yapmak	Lisansüstü öğrenci/öğretim üyesi ve araştırmacıyı misafir etmek	Misafir edilen Lisansüstü öğrenci/öğretim üyesi sayısı	

	Diğer Araştırma kurumları veya Üniversitelerden tam veya yarı zamanlı görevlendirmelerle nitelikli araştırmacıları çekmek	Diğer Kurum ve kuruluşlardan görevlendirme ile gelen araştırmacı sayısı	
	Projeler ile genç araştırmacıları bursiyer ya da proje personeli olarak istihdam etmek	Bursiyer ya da proje personeli olarak istihdam edilen araştırmacı sayısı	
Üst yönetim performans değerlendirme sistemi kurmak	Her kademe için kantitatif bir performans değerlendirme sistemi oluşturulması	Performans süreçlerinden ödüllendirilen araştırmacı sayısı	
Tanıma, teşvik ve ödüllendirme sistemleri geliştirmek	Araştırmacıları teşvik etmek için ödül mekanizmaları geliştirmek	Geliştirilen teşvik, ödül mekanizması sayısı	
	Araştırmacıları teşvik etmek, ödüllendirmek	Ödül ve teşvik alan araştırmacı sayısı	
SH4: Üniversitenin finansal sürekliliğini sağlamak			
Araştırma/proje gelirlerini artırmak	Çalışma grupları oluşturularak kurum içi sinerjiler oluşturularak yüksek bütçeli yeni proje başvuruları yapılması	Başvurulan yeni Araştırma Projeleri bütçesi	
		Desteklenen yeni Araştırma Projeleri bütçesi	
	Sanayinin ilgi alanı kapsamında sanayi ortaklı proje önerileri hazırlamak	Başvurulan yeni Sanayi kontratlı Projeler bütçesi	
		Desteklenen yeni Sanayi kontratlı Projeler bütçesi	
	Araştırma sonuçlarının ve yeteneklerinin ekonomik getiriye dönüşmesini sağlamak	Ticarileştirme faaliyetlerinden elde edilen gelirler	
Merkezlerin kendilerine sürdürülebilir finansman yaratmalarını sağlamak	Tüm paydaşların hizmet taleplerinin hızlı ve kesintisiz bir şekilde karşılayacak sistem oluşturmak	Dış kullanıcı sayısı	
		Dış kullanıcı hizmet sayısı	
	Çalışma konularında danışmanlık, tasarım, üretim, tanı, onarım, bakım ve benzeri hizmetler sunmak	Hizmet gelirleri bütçesi	
	Akredite testlere yönelik sanayi taleplerinin belirlenerek ve öncelikli akreditasyon yol haritaları çıkartmak	Akredite edilen test sayısı	
Kamu destek ve fonlarını artırmak *(Diğer üniversiteler ile işbirliği yaparak devlet fonlarını artırmaya çalışmak)*	Odak alanlarında seçilen büyük kuruluşlarla çözüm ortaklığı, stratejik işbirlikleri oluşturmak	Başvurulan yeni Araştırma Projeleri sayısı	
		Desteklenen yeni Araştırma Projeleri sayısı	
	Kamu destekli mega projelerin fonlanmasını sağlamak	Başvurulan kamu destekli çok ortaklı projelerin sayısı	
		Desteklenen kamu destekli çok ortaklı projelerin sayısı	
Küresel rekabet edebilirliğe yardımcı olacak uluslararası yetkinlikte öncü araştırmalar yapmak	Uluslararası fon fırsatlarının araştırmacılara duyurulma ve bilgilendirme özel eylemlerini etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak	Düzenlenen uluslararası fon fırsatlarına yönelik bilgilendirme etkinlikleri sayısı	
	Uluslararası fonlar tarafından desteklenen projeler geliştirilmesi için çalışma ekipleri oluşturulması	Başvurulan Uluslararası destekli projeler sayısı	
		Desteklenen Uluslararası destekli projeler sayısı	
SH5: Yenilikçilik ve girişimcilikteki liderliğimizi sürdürmek			
SU'nun stratejik olarak önceliklendirdiği Nanoteknoloji ve Kompozit gibi alanlardaki girişimleri desteklemek ve artırmak	Akademisyen girişimciliği ve akademisyen şirketlerinin yaygınlaştırılması için kolaylaştırıcı ve teşvik edici mekanizmalar oluşturmak	Girişimcilik desteklerden yararlanan araştırmacı sayısı	
	Tüm araştırmacıların Ar-Ge inovasyon araçlarına yönelik birikimlerini iyileştirecek eğitim programlarının kurgulamak	Ar-Ge inovasyon eğitimlerinden yararlanan araştırmacı sayısı	

Sosyo-ekonomik katma değer sağlayan nanoteknolojik ürünler ve nanoboyutta çözümler üretmek	Tamamlanmış projelerin teknolojik hazırlık seviyelerini yükseltmek etkin işbirliği mekanizmaları geliştirmek	TRL seviyesi yükseltilen araştırma sayısı	
Ülkenin ekonomik ve teknolojik gelişimini sağlayacak politikaları ile uyumlu alanlarda ve bilgi tabanlı fikri mülkiyete dayalı öncü teknoloji şirketleri ve girişimciler yaratılmasına destek vermek	Teknoloji temelli ve öncü yeni teknoloji firmaların kuruluşunu tetiklemek,	Kurulan akademik spin-off sayısı	
Fakülteler arası dersler, programlar ve Makerspace gibi oluşumları yenilikçilik ve girişimciliği destekleyecek şekilde geliştirmek.	NA		
Girişimcilik eko sisteminin aktif bir üyesi olmak için uluslararası önkuluçka/kuluçka merkezleri ile etkileşime girmek ve ortaklıklar geliştirmek	Geleceğin teknoloji öncülerini yetiştirmek	Kuluçkalık hizmetlerinden yararlanan araştırmacı sayısı	
SH6: Uluslararasılaşma düzeyimizi geliştirmek			
Uluslararası öğretim üyelerini ve öğrencileri daha fazla çekmek	SUNUM alt yapı imkanlarını ve potansiyelini uluslararası düzlemlerde tanıtmak	Katılınan uluslararası tanıtım etkinlikleri sayısı	
Uluslararası işbirliklerini güçlendirecek üniversite ve araştırma ağlarına dahil olmak	Uluslararası çalışma platformlarının ve/veya işbirliği ağlarına katılmak	Katılınan uluslararası işbirliği ağı sayısı	
Stratejik alanlara odaklanan Merkezlerimizin öncü üniversiteler ile işbirlikleri kurmasını sağlamak	Uluslararası araştırma kurum / kuruluşları ile işbirliği anlaşmaları imzalamak	İmzalanan uluslararası işbirliği anlaşmaları sayısı	
	Uluslararası çağrı komisyonlarında yer alan araştırmacılarla iletişim arttırılarak olası çağrılar için lobi faaliyetleri yürütmek		
Saygın uluslararası üniversiteler ile ortak eğitim programları (lisans + lisansüstü) geliştirmek	NA		
Tüm çalışanlarımıza ve öğrencilerimize çok kültürlülük değerlerini aktaracak politikalar geliştirmek	Uluslararası lisansüstü öğrenci/öğretim üyesi ve araştırmacıyı misafir etmek	Misafir edilen yabancı Uluslararası lisansüstü öğrenci/öğretim üyesi ve araştırmacı sayısı	
	Uluslararası lisansüstü öğrenci/öğretim üyesi ve araştırmacı istihdamı	İstihdam edilen yabancı Uluslararası lisansüstü öğrenci/öğretim üyesi ve araştırmacı sayısı	
Öğrencilerin uluslararası deneyimini artırmaya yönelik düzenlemeler geliştirmek *(değişim, yarışma, staj, konferans...)*	Lisansüstü öğrenciler / Doktora sonrası araştırmacılar için staj imkanı sağlamak	Staj imkanı sağlanan Lisansüstü öğrenci / Doktora sonrası araştırmacı sayısı	
Yurtdışındaki mezunlarımızla ilişki ve işbirliklerimizi geliştirmek	Yurtdışı prestijli kurumlarda görev yapmakta olan mezunları SUNUM'a kısa süreli davet etmek	Yurtdışından SUNUM'a devet edilen mezun sayısı	

Ek : 6.a

SUNUM

SUNUM DIŞINDA GÖREVLENDİRME BAŞVURU FORMU

ARAŞTIRMACININ	
Adı Soyadı	
TC Kimlik No / Yabancı Kimlik No	
Görevlendirme Durumunda Sorumluluklarını Devredeceği Kişi(ler) (Gerekli Durumlarda)	

PROJE/ÇALIŞMA HAKKINDA BİLGİLER					
Projenin/Çalışmanın Türü	Ders ( )	Sanayi Danışmanlık ( )	Bağımsız Araştırma ( )	Proje ( )	Diğer ( )
Projenin/Çalışmanın Adı/Konusu					
Proje/Çalışma Yapılacak Kurum/Kuruluş Adı					
PROJENİN ("Ders" Dışı Durumlarda)					
Kısa Özeti					
Yürütücüsü (Birincil Sorumlusu)					
Destekleyen Kuruluş(lar)					
Proje(ler)de Görev Alacak Araştırmacılar					
Proje(ler)de Görev Alacak Öğrenciler					
Proje(ler)nin/Çalışma(lar)nın SUNUM ile Ortaklık Durumu	Var ( )	Proje Numara(ları)sı			
	Yok ( )				
Özel Notlar					

PROJENİN/ÇALIŞMANIN SÜRESİ			
Projenin/Çalışmanın Başlangıç Tarihi		Projenin/Çalışmanın Bitiş Tarihi	

ÇALIŞMA DURUMU		
Çalışma Şekli	Tam Zamanlı ( )	Yarı Zamanlı ( )
Zaman Dilimi (Saat/Gün/Hafta/Ay)		
Haftanın Günleri (Belirli İse)		

ARAŞTIRMACI (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)	BAĞLI BULUNDUĞU YÖNETİCİ (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)
	Prof.Dr. Fazilet VARDAR SÜKAN / SUNUM Direktörü

DEĞERLENDİRME/KARAR

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ (SUNUM)
Orta Mahalle Üniversite Cad. No:27 34956 Orhanlı TUZLA/İSTANBUL
0216 483 98 80 sunum@sabanciuniv.edu http://sunum.sabanciuniv.edu/

Ek : 6.b

SUNUM

SUNUM'DA GÖREVLENDİRME BAŞVURU FORMU

ARAŞTIRMACININ	
Adı Soyadı	
TC Kimlik No / Yabancı Kimlik No	
Bağlı Bulunduğu Kurum/Kuruluş Adı	
Bağlı Bulunduğu Birim / Fakülte/Program/Bölüm Adı	

SUNUM'DA YÜRÜTÜLECEK PROJE/ÇALIŞMA HAKKINDA BİLGİ			
Projenin/Çalışmanın Türü	Proje ( ) Sanayi Danışmanlık ( ) Bağımsız Araştırma (Lisansüstü Proje ( ) Diğer ( )		
Projenin/Çalışmanın Adı/Konusu			
Kısa Özeti (SÜ Dışındaki Kurum/Kuruluşlar İçin)			
Yürütücüsü (Birincil Sorumlusu)			
Destekleyen Kuruluş(lar)			
Proje(ler)de Görev Alacak Araştırmacılar			
Proje(ler)de Görev Alacak Öğrenciler			
Proje(ler)in/Çalışma(lar)ın SUNUM ile Ortaklık Durumu	Var ( )	Proje Numarası(ları)	
	Yok ( )		
Özel Notlar			

SUNUM ALT YAPI KULLANIMI			
Kullanılacak Alt Yapı (Laboratuvar/Ekipman)			
Teknik Personel İhtiyacı	Var ( )	Personel Ad Soyad	
	Yok ( )		

PROJENİN/ÇALIŞMANIN SÜRESİ			
Projenin/Çalışmanın Başlangıç Tarihi		Projenin/Çalışmanın Bitiş Tarihi	

ÇALIŞMA DURUMU		
Çalışma Şekli	Tam Zamanlı ( )	Yarı Zamanlı ( )
Zaman Dilimi (Saat/Gün/Hafta/Ay)		
Haftanın Günleri (Belirli İse)		

ARAŞTIRMACI (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)	BAĞLI BULUNDUĞU YÖNETİCİ (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)

*Ek-1 Dış kurum ve kuruluşlardan gelen kişiler için kendi kurumlarından alınan onay yazısı.
*Ek-2 Dış kurum ve kuruluşlardan gelen kişiler için detaylı özgeçmiş.

DEĞERLENDİRME/KARAR

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ (SUNUM)
Orta Mahalle Üniversite Cad. No:27 34956 Orhanlı TUZLA/İSTANBUL
0216 483 98 80 sunum@sabanciuniv.edu http://sunum.sabanciuniv.edu/

Ek : 7.a

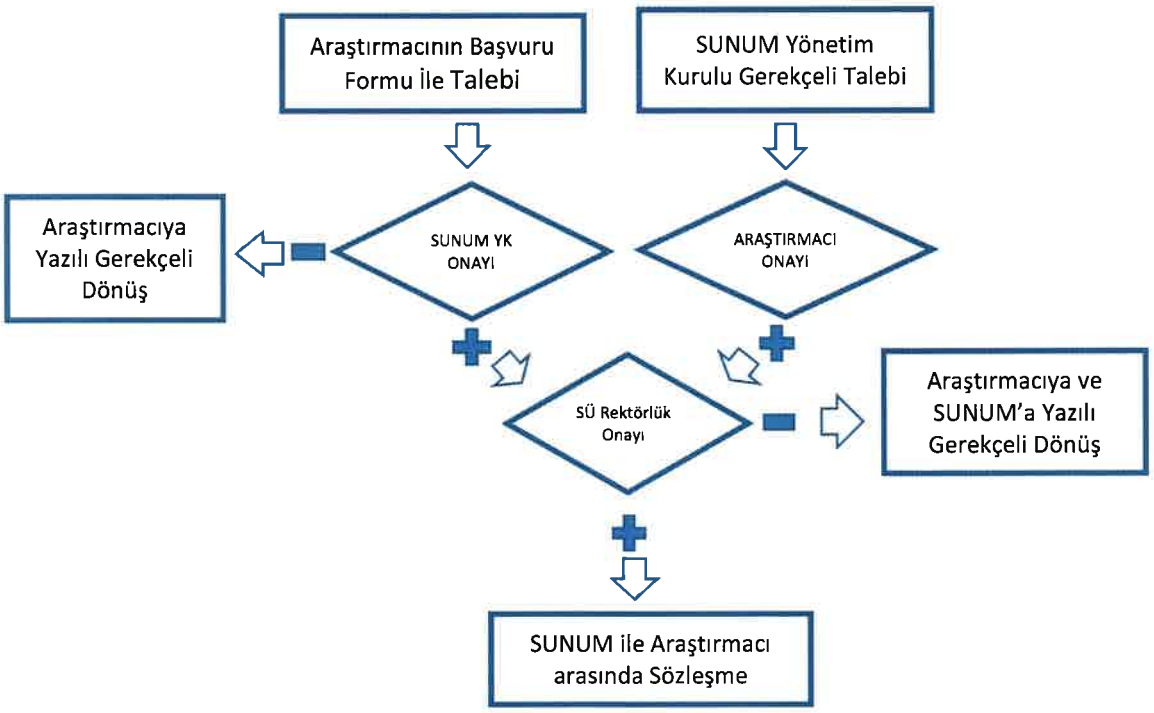
SUNUM GÖREVLENDİRME DOKÜMANI

Sabancı Üniversitesi'nden SUNUM'a Görevlendirme Süreci

SU Akademik personelinden SUNUM'da hizmetlerine ihtiyaç duyulan kişilerin veya SUNUM alt yapısını kullanarak araştırma yapmak isteyen araştırmacıların görevlendirilmesinde aşağıdaki süreç izlenecektir:

- Özlük hakları kendi kurumunda kalacaktır,
- Araştırma yapmak üzere tam ya da yarı zamanlı olarak SUNUM'da görevlendirilebilirler,
- SUNUM'da görevlendirilecek kişi için aşağıdaki bilgileri içeren **Başvuru Formu**'nu doldurur:
    - SUNUM'da yürüteceği projenin; adı, kısa özeti, yürütücüsü, destekleyen kuruluşlar,
    - Bu projede çalışacak diğer araştırmacı ve öğrenciler,
    - Kullanacağı alt yapı ve ekipman,
    - Alt yapının kullanım süresi ve takvimi.
    - Teknik desteğe ihtiyacı olup olmayacağı,
- SUNUM tarafından, 6550 sayılı Kanun'un 14/4 maddesinde belirlenen kurallara göre SUNUM Yönetim Kurulu kararı ile ek ödeme yapılabilir.
- Onay süreçlerinden sonra **SUNUM** ile **Araştırmacı** arasında **Sözleşme** imzalanır.

SÜ'den SUNUM'a Görevlendirme Süreci



Ek : 7.b

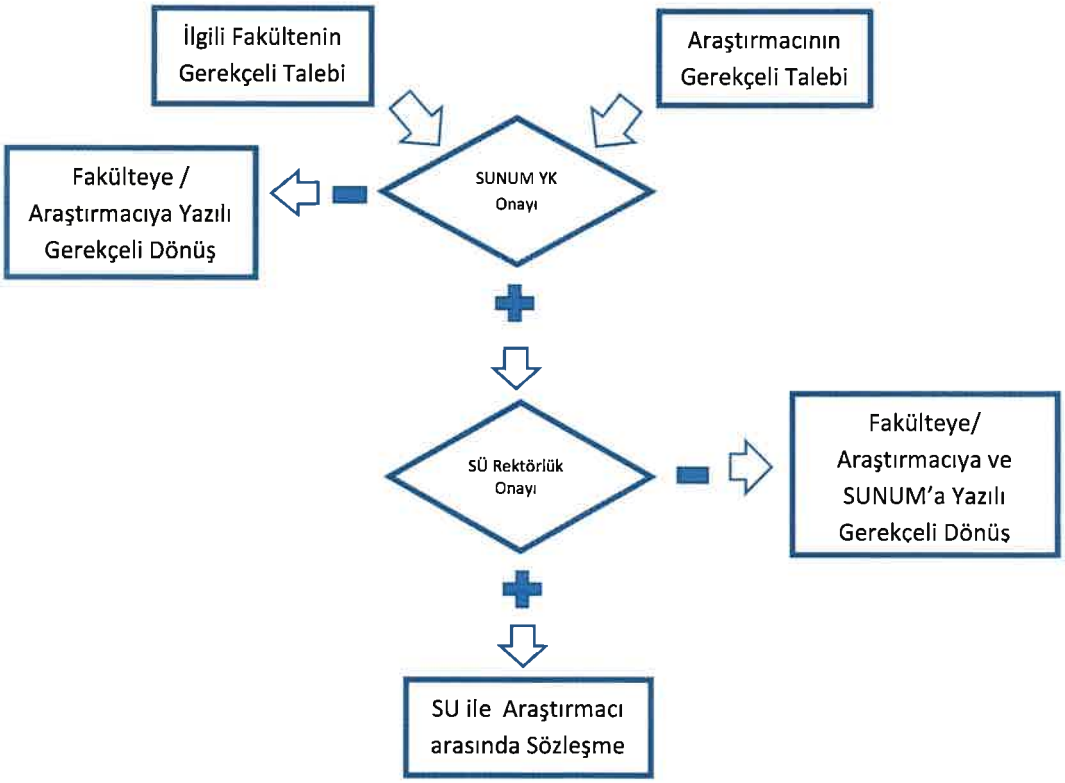
SUNUM GÖREVLENDİRME DOKÜMANI

SUNUM PERSONELİ OLUP SÜ'DE GÖREVLENDİRİLECEK KİŞİLER

SUNUM personelinden SÜ'de hizmetlerine ihtiyaç duyulan kişilerin görevlendirilmesinde aşağıdaki süreç izlenecektir:

- Özlük hakları SUNUM'da kalacaktır,
- Çalışma yapmak üzere yarı zamanlı olarak SÜ'de görevlendirilebilirler,
- SÜ'de görevlendirilecek kişi için aşağıdaki bilgileri içeren **Başvuru Formu**'nu doldurur:
    - Fakültede yürüteceği çalışmanın türü (ders/ danışmanlık / araştırma)
    - Çalışma Proje ise adı, kısa özeti, yürütücüsü ve diğer araştırıcılar
    - Çalışmanın süresi,
    - SÜ'de çalışacağı zaman dilimi ve takvimi,
    - SUNUM'daki sorumluluklarının aksamaması için alacağı önlemler, gerekirse yerine bakacak kişiler
- Onay süreçlerinden sonra **SU ile Araştırmacı** arasında **Sözleşme** imzalanır.

SUNUM'dan SÜ'e Görevlendirme Süreci



Ek : 7.c

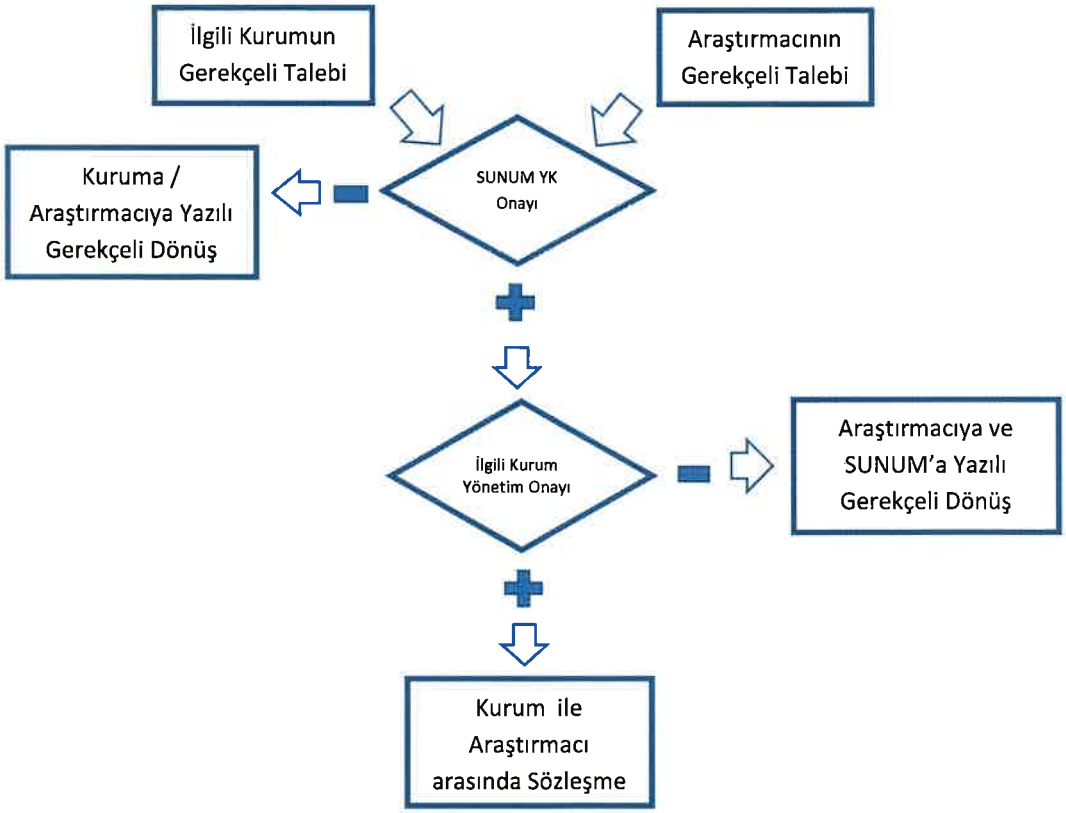
SUNUM GÖREVLENDİRME DOKÜMANI

SUNUM PERSONELİ OLUP SÜ DIŞINDAKİ KURUMLARDA GÖREVLENDİRİLECEK KİŞİLER

SUNUM personelinden SÜ dışındaki kurumlarda hizmetlerine ihtiyaç duyulan kişilerin görevlendirilmesinde aşağıdaki süreç izlenecektir:

- Özlük hakları SUNUM'da kalacaktır,
- Çalışma yapmak üzere yarı zamanlı olarak ilgili kurumda görevlendirilebilirler,
- İlgili kurumda görevlendirilecek kişi aşağıdaki bilgileri içeren **Başvuru Formu**'nu doldurur:
    - İlgili kurumda yürüteceği çalışmanın türü (ders/ danışmanlık / araştırma)
    - Çalışma Proje ise adı, kısa özeti, yürütücüsü ve diğer araştırıcılar,
    - Çalışmanın süresi,
    - İlgili kurumda çalışacağı zaman dilimi ve takvimi,
    - SUNUM'daki sorumluluklarının aksamaması için alacağı önlemler, gerekirse yerine bakacak kişiler
- Onay süreçlerinden sonra **İlgili Kurum ile Araştırmacı** arasında **Sözleşme** imzalanır.

SUNUM'dan SÜ Dışındaki Kurumlarda Görevlendirme Süreci



Ek : 7.d

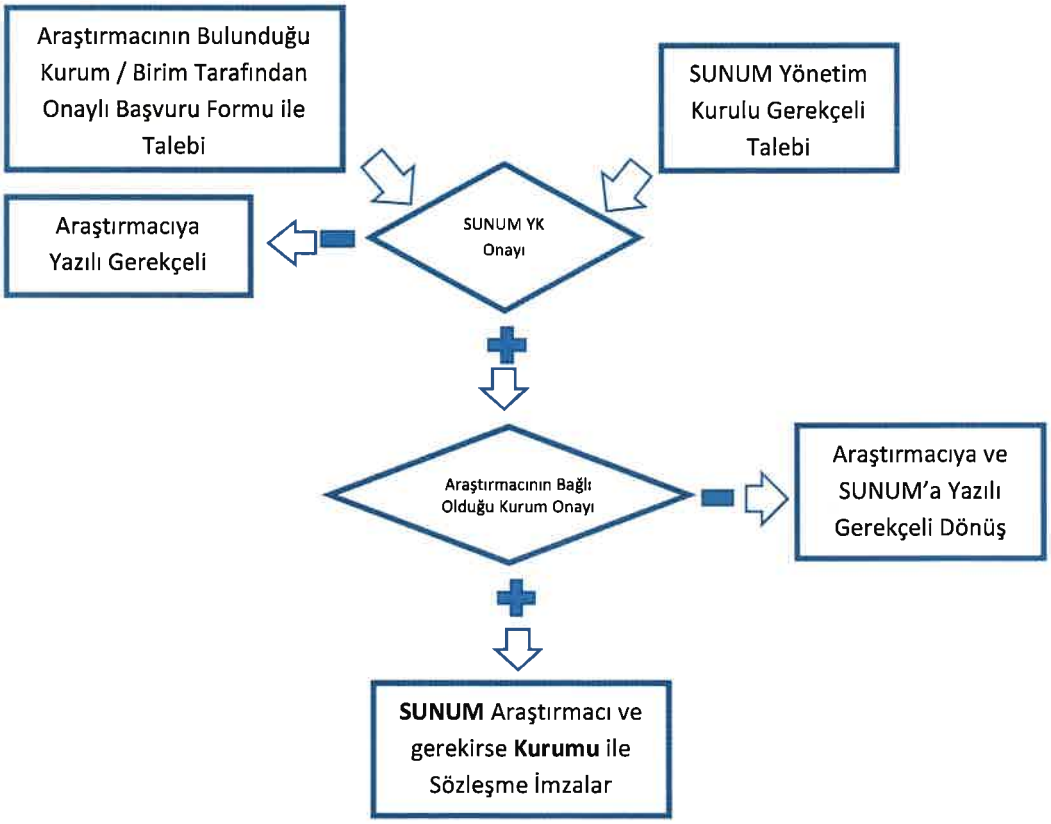
SUNUM GÖREVLENDİRME DOKÜMANI

DIŞ KURUM VE KURULUŞLARDAN SUNUM'DA GÖREVLENDİRİLECEK KİŞİLER

Dış Kurum ve Kuruluşlardan (Üniversite, Araştırma Merkezi, Sanayi) SUNUM alt yapısını kullanarak araştırma yapmak isteyen araştırmacıların SUNUM'da görevlendirilmesinde aşağıdaki süreç izlenecektir:

- Özlük hakları kendi kurumunda kalacaktır,
- Araştırma yapmak üzere tam ya da yarı zamanlı olarak SUNUM'da görevlendirilebilirler,
- SUNUM'da görevlendirilecek kişi için aşağıdaki bilgileri içeren **Başvuru Formu**'nu doldurur:
    - Kendi kuruluşundan alınan onay yazısı,
    - SUNUM'da yürüteceği projenin; adı, kısa özeti, yürütücüsü, destekleyen kuruluşlar,
    - Yapılacak çalışmanın SUNUM ile ortak olup olmayacağı
    - Bu projede çalışacak diğer araştırmacı ve öğrenciler,
    - Kullanacağı alt yapı ve ekipman,
    - Alt yapının kullanım süresi ve programı,
    - Teknik desteğe ihtiyacı olup olmayacağı,
    - Araştırmacının özgeçmişi, yaptığı çalışmalar,
- Onay süreçlerinden sonra **SUNUM ile Araştırmacı** ve gerekirse **SUNUM ile araştırmacının bağlı bulunduğu Kurum/Kuruluş** ile **Sözleşme** imzalanır.

Dış Kurum ve Kuruluşlardan SUNUM'da Görevlendirme Süreci



Ek : 8

SUNUM YURTDIŞI ARAŞTIRMACI İSTİHDAMI

SUNUM'da Çalışmak İsteyen Yurtdışı Kurumlardan Gelen Araştırmacı Süreci

Yurtdışı kurumlardan SUNUM'da araştırmalar yürütmek isteyen kişilerin (Stajyer öğrenci, Doktora öğrencisi, Doktora Sonrası Araştırmacı ve Misafir Araştırmacı) başvurularının değerlendirilmesi için gerekli dokümanlar aşağıdaki gibidir:

- Araştırmacının detaylı özgeçmişi ve yayınlarının listesi,
- Başvuru Formu:
  - Yürüteceği çalışmanın adı ve kısa özeti,
  - Çalışmanın süresi,
  - SUNUM'da işbirliği yapmak istediği araştırmacının adı,
  - Varsa SUNUM'da özel olarak kullanmak istediği alt yapı,
  - Destek almayı planladığı fon kaynağı.
- Araştırma planını içeren dosya SUNUM İnsan Kaynaklarına sunulacak ve aşağıdaki süreç izlenecektir.
- Değerlendirme sonucu adaya aşağıdaki kategorilerde farklı ayrıcalıklar tanınabilir ve bu davet mektubunda ayrıntılandırılır:

1 – Herhangi bir ödeme verilmez aylık 1.000USD bench fee talep edilir.

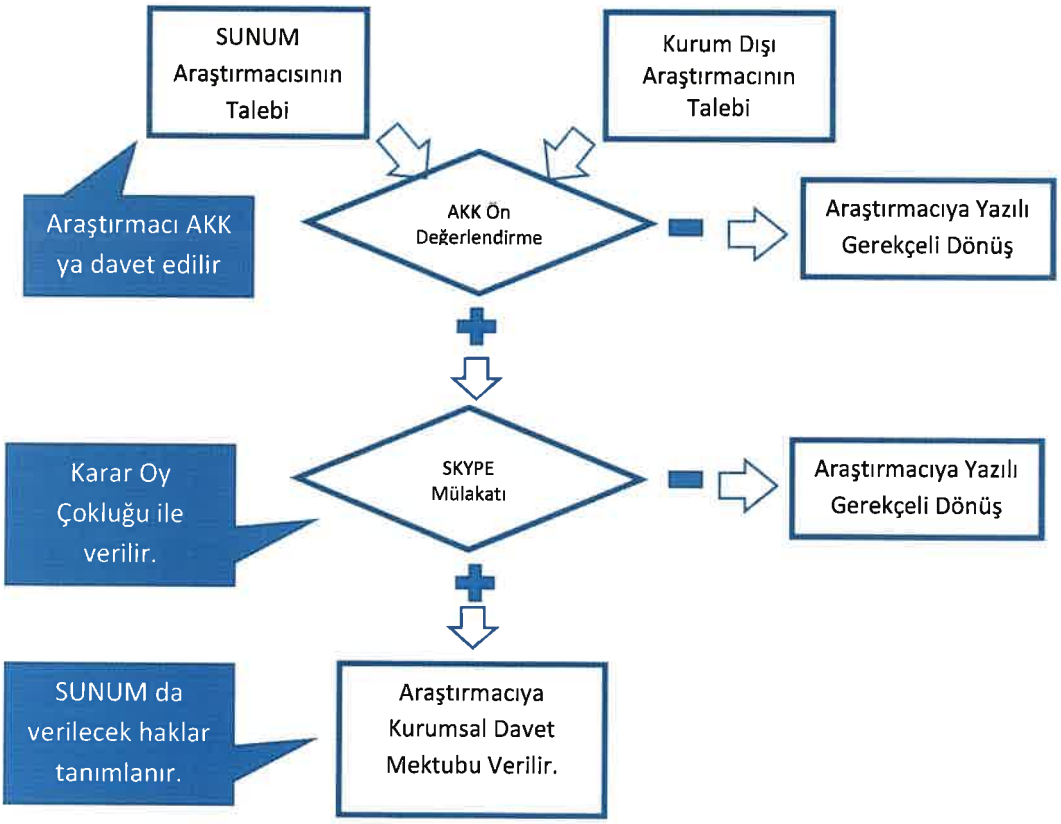
2 – Bench fee istenmez, herhangi bir ek destek verilmez.

3 – Bench fee istenmez, yan haklar verilir(özel sağlık sigortası, lojman, yemek), yaşam masrafları ve yol giderleri kendisine aittir.

4 – Bench fee istenmez, yan haklar verilir (özel sağlık, lojman, yemek.), ek ücret ödemesi yapılır.

5 – Tüm masraflar SUNUM tarafından karşılanır, ek ücret ödemesi yapılır.

SUNUM'da Çalışmak İsteyen Yurtdışı Kurumlardan Gelen Araştırmacı Süreci



Ek : 9

SUNUM

SUNUM DIŞINDA GÖREVLENDİRME BAŞVURU FORMU

ARAŞTIRMACININ	
Adı Soyadı	
TC Kimlik No / Yabancı Kimlik No	
Görevlendirme Durumunda Sorumluluklarını Devredeceği Kişi(ler) (Gerekli Durumlarda)	

PROJE/ÇALIŞMA HAKKINDA BİLGİLER					
Projenin/Çalışmanın Türü	Ders ( )	Sanayi Danışmanlık ( )	Bağımsız Araştırma ( )	Proje ( )	Diğer ( )
Projenin/Çalışmanın Adı/Konusu					
Proje/Çalışma Yapılacak Kurum/Kuruluş Adı					
PROJENİN ("Ders" Dışı Durumlarda)					
Kısa Özeti					
Yürütücüsü (Birincil Sorumlusu)					
Destekleyen Kuruluş(lar)					
Proje(ler)de Görev Alacak Araştırmacılar					
Proje(ler)de Görev Alacak Öğrenciler					
Proje(ler)nin/Çalışma(lar)nın SUNUM ile Ortaklık Durumu	Var ( )	Proje Numara(ları)sı			
	Yok ( )				
Özel Notlar					

PROJENİN/ÇALIŞMANIN SÜRESİ			
Projenin/Çalışmanın Başlangıç Tarihi		Projenin/Çalışmanın Bitiş Tarihi	

ÇALIŞMA DURUMU		
Çalışma Şekli	Tam Zamanlı ( )	Yarı Zamanlı ( )
Zaman Dilimi (Saat/Gün/Hafta/Ay)		
Haftanın Günleri (Belirli İse)		

ARAŞTIRMACI (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)	BAĞLI BULUNDUĞU YÖNETİCİ (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)
	Prof.Dr. Fazilet VARDAR SÜKAN / SUNUM Direktörü

DEĞERLENDİRME/KARAR

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ (SUNUM)
Orta Mahalle Üniversite Cad. No:27 34956 Orhanlı TUZLA/İSTANBUL
0216 483 98 80 sunum@sabanciuniv.edu http://sunum.sabanciuniv.edu/

Ek : 10.a

SUNUM

TESİS KULLANMA TALEP FORMU

TESİSİ KULLANMAK İSTEYEN KİŞİNİN			
Adı Soyadı			
TC Kimlik No / Yabancı Kimlik No			
Bağlı Bulunduğu Kurum/Kuruluş/Okul Adı			
Telefon Numarası / Mail Adresi			
SUNUM'DA YÜRÜTÜLECEK PROJE/ÇALIŞMA HAKKINDA BİLGİ			
Projenin/Çalışmanın Adı/Konusu			
Projenin/Çalışmanın Kısa Özeti			
SUNUM ALT YAPI KULLANIMI			
Kullanılacak Alt Yapı Adı (Laboratuvar/Ekipman)			
PROJENİN/ÇALIŞMANIN SÜRESİ			
Projenin/Çalışmanın Başlangıç Tarihi		Projenin/Çalışmanın Bitiş Tarihi	
Haftanın Günleri (Belirli İse)			
Özel Notlar			

TALEP SAHİBİ (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)	SUNUM YÖNETİM (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)
	Prof. Dr. Fazilet Vardar Sukan

Tarafıma ibraz edilen aşağıdaki dokümanları teslim aldım, okudum, anladım.

1. Sağlık ve güvenlik el kitabı
2. Laboratuvar güvenlik bilgilendirme dokümanı
3. İlgili cihaza ait kullanım dokümanı
4. Kişisel koruyucu donanım/ekipman teslim tutanağı
5. Temiz oda oryantasyon eğitimi (temiz odayı kullananlar için)

TALEP SAHİBİ (Ad-Soyad, Ünvan, İmza ve Tarih)

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ (SUNUM)
Orta Mahalle Üniversite Cad. No:27/1 34956 Orhanlı TUZLA/İSTANBUL
0216 483 98 80 sunum@sabanciuniv.edu http://sunum.sabanciuniv.edu/

Ek : 10.b

HİZMET TALEP FORMU

FORM NUMARASI:	
FORM TARİHİ:	

TALEP SAHİBİ ADI/SOYADI	
BİRİMİ	

TALEBİN NİTELİĞİ	
PROJE ADI	
PROJE BAŞLANGIÇ - BİTİŞ TARİHİ	
ÜNİVERSİTE PROJE KODU	
PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ	
DESTEKLEYEN KURULUŞLAR	
PROJE ÖZETİ/TALEP İHTİYACI AÇIKLAMASI	
PROJE ARAŞTIRMACILARI/ ÖĞRENCİLER	

KULLANILACAK ALTYAPI/ CİHAZLAR	
KULLANIM SÜRESİ	

Ek : 10.c

SUNUM

SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ SUNUM

Orta Mh. Üniversite Cd. SUNUM 27 N 1, Tuzla İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: +90 216 483 9880 Faks: +90 216 483 9885 e-posta: sunum@sabanciuniv.edu - http://sunum.sabanciuniv.edu

HİZMET TALEBİ SÖZLEŞMESİ

MÜŞTERİ BİLGİLERİ

Başvuranın Adı, Soyadı: **Kurum/Üniversite-Bölüm:** **Tel:** **e-Posta:**	**Adres:**

Hizmet Talebi sonuçlarının kullanım amacı:

☒ Y. Lisans ☐Doktora ☐Proje ☐Danışmanlık ☐Diğer

Ödemenin Yapılacağı Kaynak:

☐Üniversite ☐Üniversite-Sanayi İşbirliği ☐Bireysel ☐Özel Sektör ☐Kamu ☐Protokol ☐SUNUM

Ödeme Yapacak Kurum/Kişi:

Vergi Numarası: _____ Vergi Dairesi: _____ Proje No: _____

SÖZLEŞME

SUNUM Müdürlüğü'ne,

Hizmet Talebinde bulunduğum istemin gerçekleştirilerek, ilgili raporunun tarafıma ☐Elden ☐ Kargo ile iletilmesini arz ederim.

Numunenin çevre, insan sağlığına veya kullanılan sistemlere zararlı etkisi ☐ Vardır ☐ Yoktur

Kullanıcıya, çevreye veya kullanılan sistemlere zarar verme olasılığı olan numunelerin Madde Güvenlik Bilgilerinde (MSDS) belirtilen miktarları yazılmalıdır. ☐ Solunum: _____ ☐ Deri: _____ ☐ Göz: _____

SUNUM HİZMET TALEBİ SÖZLEŞMESİ

Bu sözleşme SUNUM ile Müşteri arasındaki Hizmet Talebi Sözleşmesidir. SUNUM'dan hizmet talebinde bulunan tüm kişi ve kuruluşlar "MÜŞTERİ", Sabanci Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi SUNUM ise "SUNUM" olarak adlandırılmıştır.

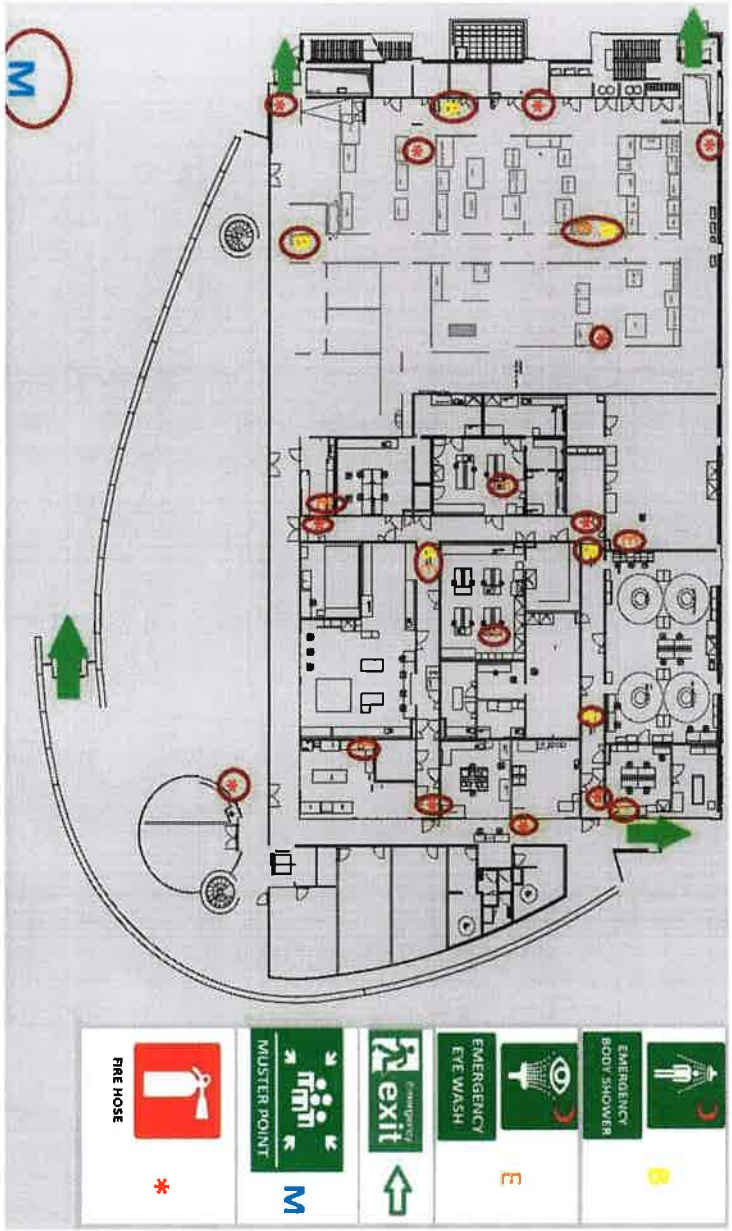
1. İstenilen hizmet talebi şartlarına uygun şekilde numune alma işlemi müşteriye aittir.
2. Numunenin SUNUM'a kabulüne kadar geçen süre zarfında taşınması, ambalajlanması ve muhafazası müşterinin sorumluluğundadır. Bu etkenlerden dolayı hizmet talebi sonuçlarında oluşacak olumsuzluklardan SUNUM sorumlu tutulamaz.
3. Hizmet talebi şartlarına uygun olmayan başvurular SUNUM tarafından kabul edilmez.
4. Müşteri, hizmet talebiyle ilgili numunelerini 01'den başlayarak kodlamalı ve sıralamalıdır. Kodlama silinmeyecek şekilde numunelerin üzerine yazılmalıdır.
5. Başvuruların kabul edilebilmesi için ilgili Hizmet Talep Formu'nun eksiksiz olarak doldurulması ve yetkili kişi tarafından imzalanması gerekmektedir.
6. Hizmet Talep Formu'nun doldurulup imzalanmasıyla müşteri, talep ettiği hizmet talebi için teslim ettiği numunenin (varsa) insan ve çevre sağlığına olan zararlı etkilerini beyan ettiğini, etmediği takdirde oluşacak uygunsuzluklardan sorumlu olacağını kabul eder.
7. Hizmet Talebinde bulunulabilecek istemler ve ücretleri, numune kabul kriterleri ve ödeme şartları web sitesinde (sunum.sabanci.edu.tr) ayrıntılı olarak yayınlanmıştır.
8. Beyan edilen hizmet talebi karşılama süreleri tahmini süre olup elde olmayan nedenlerden dolayı olabilecek gecikmelerden SUNUM sorumlu tutulamaz. Taahhüt edilen şartlardan sapma olduğunda müşteri yazılı veya sözlü olarak bilgilendirilir.
9. Müşteri randevulu hizmet taleplerinde; randevu zamanında belirtilen laboratuvarda hazır olacağını, zorunlu sebeplerle hazır olamadığı durumlarda en az bir gün önce haber vereceğini, aksi durumlarda hizmet talebi ile ilgili ücreti ödeyeceğini taahhüt eder.
10. Müşteri tarafından iadesi talep edilen numuneler hizmet talebi raporu ile birlikte iade edilir. Bu numuneler onbeş gün içinde teslim alınmadığı takdirde atığa gönderilir. Hizmet talebi karşılandıktan sonra, müşteri tarafından aksi belirtilmediği sürece saklanması mümkün olan numuneler bir ay süreyle uygun şartlarda saklanır, bu süre sonunda atığa gönderilir.
11. Her türlü kargo masrafı müşteriye aittir.
12. Hizmet talebi ücretinin ödendiğine dair belge SUNUM'a ibraz edilmeden herhangi bir rapor düzenlenmez.
13. Hizmet talebi sonuçlarının bilimsel bir yayında kullanılması halinde bu hizmet talebinin yapıldığı yerin SUNUM olduğunun yayında belirtilmesi gerekmektedir.
14. Müşteri, hizmet talebi ile ilgili sonuçlarının sadece hizmet talebi yapılan isteme ait olduğunu, ticari bir amaçla kullanılmayacağını ve reklamlarda SUNUM'un adının zikredilerek ve/veya sözkonusu ürünün SUNUM tarafından onaylandığı anlamına gelecek şekilde kullanılmayacağını taahhüt eder.
15. Her hizmet talebi sonucunda bir adet rapor düzenlenir. İlave raporlar ve farklı sonuç formatları ek ücrete tabiidir.
16. Müşterinin sonuçlara itirazı durumunda yapılan tekrarlarda aynı sonuçların bulunması durumunda müşteriden tam hizmet bedeli tahsil edilir.
17. SUNUM'a hizmet talebinde bulunulan SANTEZ, KOSGEB, BAP, AB, TÜBİTAK vb. kapsamında yürütülen projelerin içerik, süre ve bilgileri SUNUM tarafından bilinmemekte ve takibi yapılmamaktadır. Hizmet Talep Formu'nda ve/veya ödeme belgelerinde numarası belirtilen proje şartlarına uygunluğunun olmamasından doğabilecek hukuki ve cezai sorumluluk proje yürütücüsü ve müşterilere aittir.
18. Anlaşmazlık durumlarında İstanbul Mahkemeleri yetkilidir.

BU FORMDA BELİRTMİŞ OLDUĞUM BİLGİLERİN DOĞRULUĞUNU VE SUNUM HİZMET TALEBİ SÖZLEŞMESİ'NDEKİ HÜKÜMLERİ AYNEN KABUL ETTİĞİMİ BEYAN EDERİM.

YETKİLİ/PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ ADI SOYADI VE İMZA

SUNUM TARAFINDAN DOLDURULACAKTIR.

Evrak Kayıt No		Deney Başlama – Bitiş Tarihi	
Başvuru Tarihi		Deney Ücreti	
Deney Onayı		DYS Ad, Soyad ve İmza	



EMERGENCY LINE

Internal:5555

External:0216 568 7555

HEALTH CENTER

Internal:6666

External:0216 568 7666

SUNUM SECURITY

Internal:7100

External:0216 568 7100

LAB. SPECIALISTS

Internal:7474

External:0216 568 7474

Sabancı University Nanotechnology Research And Application Center

SUNUM

Things you should know about safety in SUNUM

Ek : 11.a

GENERAL SAFETY RULES

* It is prohibited to take pictures without permission and to carry and use any spark generating devices.

* Personal protective equipment should be worn during all studies and in laboratories.

EMERGENCY PROCEDURES

* Alarms

There are more than one alarm type in the building. Please follow the instructions in the announcement.

Evacuate the building from the emergency exit doors in the emergency exit instructions.

* Fire

WARN the people around you and LEAVE THE BUILDING

Press the FIRE ALARM BUTTON near you.

The EMERGENCY Line Int:**5555**
External:(0216 568 7555)

EMERGENCY PROCEDURES

*** Earthquake** During an earthquake; Try to stay calm. Try to remember the rules; Drop, Cover and Hold On. If you're in the building, don't try to get out. When the earthquake passes, contact the nearest emergency gathering point in the instruction.

* Chemical Contact

Use the nearest safety shower and immediately flush with water for no less than 15 minutes or use nearest Chemical Kit.

EMERGENCY PROCEDURES

* Chemical in Eyes

Use the nearest Eye Wash unit at least 15 minutes or Use whole bottle of Eye Wash Solution in nearest Chemical Kit.

* Chemical Inhalation

If symptoms, such as headaches, nose or throat irritation, dizziness, drowsiness or tightness of chest develop, seek medical attention by calling **6666** **(External: 0216 568 7666)** or going to Health Center.

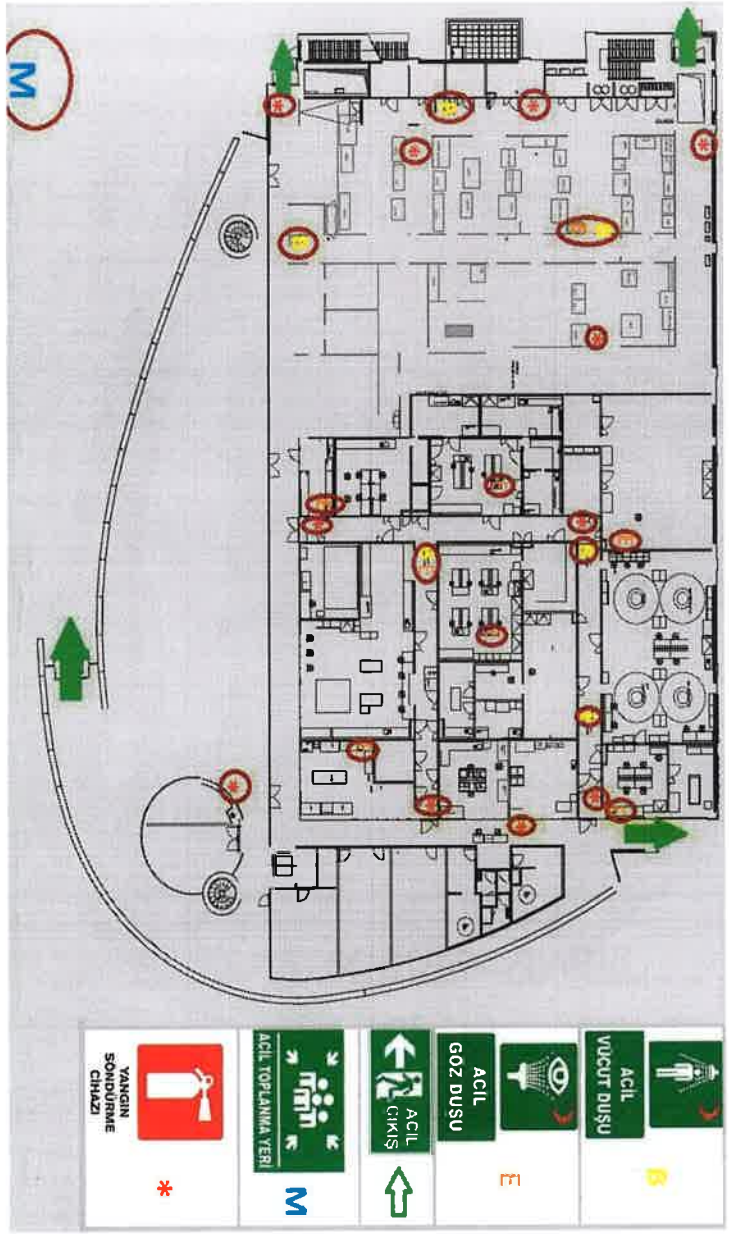
* Accidental Ingestion of Chemicals

Immediately seek medical attention by calling **6666** **(External: 0216 568 7666)** or going to Health Center or contact the **National Poison Information Center** at **114** for instructions.

Do not induce vomiting unless directed to do so by a health care provider.

* Medical Emergencies

Call Health Center **6666** **(External 0216 568 7666)** for Medical help.



ACİL DURUM HATTI

Dahili:5555

Dış Hat:0216 568 7555

SAĞLIK MERKEZİ

Dahili:6666

Dış Hat:0216 568 7666

SUNUM GÜVENLİK

Dahili:7100

Dış Hat:0216 568 7100

LAB. SORUMLULARI

Dahili:7474

Dış Hat:0216 568 7474

Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma Ve Uygulama Merkezi

SUNUM

SUNUM'da Güvenlik Hakkında Bilmeniz Gerekenler

Ek : 11.b

GENEL GÜVENLİK KURALLARI

* Binada izinsiz fotoğraf çekmek yasaklanmıştır. Kıvılcım çıkaran aletler taşımak, kullanmak ve sigara içmek yasaktır.

* Tüm çalışmalar süresince ve laboratuvarlarda uygun kişisel koruyucu donanımlar kullanılmalıdır.

ACİL DURUMLARDA YAPILMASI GEREKENLER

* Alarmlar

Bina içinde birden fazla alarm türü vardır. Lütfen sesli duyurudaki talimatları takip ediniz.

Paniğe kapılmadan acil çıkış kapılarından binayı terk ediniz.

* Yangın

Etrafınızdaki insanları UYARIN ve binayı TERK EDİN.

En yakınınızdaki YANGIN ALARM BUTONUNA basın.

Acil durum hattı dahili:**5555**
Dışarıdan:(0216 568 7555)

ACİL DURUMLARDA YAPILMASI GEREKENLER

*** Deprem** Bir deprem sırasında;Sakin olmaya çalışın. Çömel, kendini koru ve bekle kurallarını hatırlamaya çalışın.Bina içindeyseniz, dışarı çıkmaya çalışmayın. Deprem geçtiğinde, yönergedeki en yakın Acil Durum Toplanma Noktası'na ulaşın.

* Kimyasalın Cilde Teması

En yakınınızdaki Acil Durum Duşunu kullanarak en az 15 dakika boyunca üzerinizden su akmasını sağlayın.
Ya da en yakın kimyasal müdahale kitlerini kullanın.

ACİL DURUMLARDA YAPILMASI GEREKENLER

* Kimyasalın Göze Teması

En yakınınızdaki Göz Yıkama İstasyonunu veya kimyasal müdahale kitlerindeki göz yıkama solüsyon şişesinin tamamını kullanarak gözlerinizi yıkayın.

* Kimyasal Solunması

Eğer, Başağrısı, Burun veya Boğazda Tahriş hissi, Baş Dönmesi, Halsizlik, Nefes Almada Güçlük gibi yan etkiler gelişirse,dahili **6666**
(Dışarıdan: 0216 568 7666) numaralı telefonu arayarak Üniversite Sağlık Merkezi'nden tıbbi yardım isteyin.

* Kimyasalın Yanlışlıkla Yutulması

Hemen,dahili **6666 (Dışarıdan: 0216 568 7666)** numaralı telefonu arayarak veya Üniversite Sağlık Merkezine giderek, tıbbi yardım isteyin. **114** numaralı telefon ile **Ulusal Zehir Danışma Merkezi** ile irtibata geçin. Sağlık ekipleri direktifleri dışında, **kusmaya çalışmayın.**

* Tıbbi Acil Durumlar

Tıbbi acil durumlarda, ilk yardım için dahili **6666** 'yı arayın.
Dışarıdan:(0216 568 7666)

Ek : 12.a

SUNUM
SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA ve UYGULAMA MERKEZİ
MALZEME / HİZMET İSTEK F O R M U

Talep Eden :

Talep Tarihi :

Talep Numarası : 2018 -

Finansman Kaynağı :

Ödenek Durumu :

Proje Kodu:

Sıra	MALZEME/HİZMET	GEREKSİNİM TARİHİ	BİRİM	MİKTAR	PARA CİNSİ	BİRİM FİYAT	TOPLAM
1							-
2							-
3							-
4							-
5							-
6							-
7							-
8							-
9							-
10							-
11							-
12							-
13							-
14							-
15							-
16							-
17							-
18							-
19							-
20							-
Yazı ile, Yalnız :				TOPLAM			-

TALEP EDİLEN ÜRÜN DETAYLARI (Teknik Özellikler) :

SATINALMA GEREKÇESİ (Talep Eden Dolduracaktır.):

TEKNİK ŞARTNAME VAR ◯ YOK ◯

Proje Yürütücüsü

PYO Proje Sorumlusu

SUNUM Proje Sorumlusu

Ek : 12.a

SUNUM
SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA ve UYGULAMA MERKEZİ
SATINALMA FORMU

Talep Eden :

Talep Tarihi :

Talep Numarası : 2018-

Finansman Kaynağı :

Ödenek Durumu :

Proje Kodu:

Sıra	MALZEME/HİZMET	GEREKSİNİM TARİHİ	BİRİM	MİKTAR	PARA CİNSİ	BİRİM FİYAT	TOPLAM
1							-
2							-
3							-
4							-
5							-
6							-
7							-
8							-
9							-
10							-
11							-
12							-
13							-
14							-
15							-
16							-
17							-
18							-
19							-
20							-
Yazı ile, Yalnız :					TOPLAM		-

(SATINALMA ve İHALE YETKİLİSİ DOLDURACAKTIR)

DOĞRUDAN ALIM	☐	AÇIK İHALE ALIM	☐	PAZARLIK USULU ALIM	☐
YURTİÇİ ALIM	☐	YURTDIŞI ALIM	☐		
AVANS VERİLECEK	☐	AVANS VERİLMEYECEK	☐		
TEMİNAT ALINACAK	☐	TEMİNAT ALINMAYACAK	☐		
SÖZLEME YAPILACAK	☐	SÖZLEŞME YAPILMAYACAK	☐		
İLAN VERİLECEK	☐	İLAN VERİLMEYECEK	☐		
DİĞER HUSUSLAR	☐		☐		

TEKNİK ŞARTNAME VAR ◯ YOK ◯

ONAYLAR

PYO Proje Sorumlusu / Harcama Yetkilisi	İhale ve Satınalma Yetkilisi	Altyapı Müdürü

Ek : 12.b

SUNUM
SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA ve UYGULAMA MERKEZİ
MALZEME / HİZMET İSTEK F O R M U

Talep Eden :

Finansman Kaynağı :

Talep Tarihi :

Talep Numarası : 2018 -

Sıra	MALZEME/HİZMET	GEREKSİNİM TARİHİ	BİRİM	MİKTAR	PARA CİNSİ	BİRİM FİYAT	TOPLAM
1							-
2							-
3							-
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
Yazı ile, Yalnız :				TOPLAM			-

TALEP EDİLEN ÜRÜN DETAYLARI (Teknik Özellikler) :

SATINALMA GEREKÇESİ (Talep Eden Dolduracaktır.):

TEKNİK ŞARTNAME VAR ◯ YOK ◯

Talep Sahibi

Talep Uygunluk Onayı

Ek : 12.b

SUNUM
SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA ve UYGULAMA MERKEZİ
S A T I N A L M A F O R M U

Talep Eden :

Talep Tarihi :

Talep Numarası : 2018-

Finansman Kaynağı :

Ödenek Durumu :

Sıra	MALZEME/HİZMET	GEREKSİNİM TARİHİ	BİRİM	MİKTAR	PARA CİNSİ	BİRİM FİYAT	TOPLAM
1							-
2							-
3							-
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
Yazı ile, Yalnız :				TOPLAM			-

(SATINALMA ve İHALE YETKİLİSİ DOLDURACAKTIR)

DOĞRUDAN ALIM	☐	AÇIK İHALE ALIM	☐	PAZARLIK USULU ALIM	☐
YURTİÇİ ALIM	☐	YURTDIŞI ALIM	☐		
AVANS VERİLECEK	☐	AVANS VERİLMEYECEK	☐		
TEMİNAT ALINACAK	☐	TEMİNAT ALINMAYACAK	☐		
SÖZLEME YAPILACAK	☐	SÖZLEŞME YAPILMAYACAK	☐		
İLAN VERİLECEK	☐	İLAN VERİLMEYECEK	☐		

DİĞER HUSUSLAR

TEKNİK ŞARTNAME VAR ◯ YOK ◯

ONAYLAR

İhale ve Satınalma Yetkilisi **Harcama Yetkilisi**

Ek : 12.c

SU|NUM SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

SATINALMA SİPARİŞİ

SAYIN

SAYFA NO : 1
SAS NO :
SAS TARİHİ :
SAS TÜRÜ : YISP

Satıcı Kodu:

Aşağıdaki tanımı, özelliği ve miktarı yazılı olan malzeme/imalat/hizmetler teklifinize istinaden firmanıza sipariş edilmiştir.
Malzeme nakliye bedeli firmanıza aittir.

Teslimat Adresi: Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
Orta Mahalle, Tuzla
34956 - İSTANBUL
Tel +90-216-4839000
Faks +90-216-4839107
Satınalma Sorumlusu : EBRU KARAGÖZ

Fatura Adresi: Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
Orta Mahalle, Tuzla
34956 - İSTANBUL
Tuzla V.D. 7360955929
Tel +90-216-4839000
Faks +90-216-4839107
Para Birimi:

SAS Klm	Tanım (Malzeme No)	Miktar	Birim Fiyat	Tutar	Teslimat Tarihi

TOPLAM TUTAR (KDV DAHİL) 0,00

Ödeme fatura tarihinden itibaren 45 (Kırkbeş) gün sonra yapılacaktır.

AÇIKLAMA:
* e-Arşiv faturalarınızı " **sunum-efatura@sabanciuniv.edu** " ; "**hakancengiz@sabanciuniv.edu**" ve "**ebrukaragoz@sabanciuniv**

* Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi, KATMA DEĞER VERGİSİ GENEL UYGULAMA TEBLİĞİ, madde 2.1.3.1/b'deki "belirlenmiş alıcılar" sınıfındadır. Faturalar KDV tevkifatı konusu ve oranına göre uygun olarak düzenlenm

* Fatura üzerine Tübitak kodunun yazılması rica olunur. Eğer fatura üzerine TÜBİTAK KODU elle yazılır ise kaşe-imza yapıp "Tarafımızdan düzeltilmiştir" ibaresi yazılmalıdır.

PROJE KODU: TÜBİTAK KODU:

GENEL ŞARTLAR:
1. SUNUM teyid edilmeyen siparişleri kısmen/tamamen iptal edilmesi hakkını saklı tutar. Satınalma siparişinin teyidini rica eder
2. Döviz bazlı siparişler için Fatura tarihindeki T.C.M.B. Döviz alış kuru geçerlidir. Ödeme tarihinde olan +/- kur farkları kabul edil
3. Fatura ve İrsaliye üzerine SAS ve Kalem no'sunun yazılması gerekmektedir.
4. Malzeme kontrol ve kabulü malzemelerin kullanılacağı işletmemizde yapılacak ve evsafına uygun bulunmayanlar iade edilece

Sabancı Üniversitesi

Sabancı Üniversitesi Üniversite Cad. No: 27 Orhanlı, Tuzla 34956 İstanbul, Türkiye
0216 483 9880 sunum@sabanciuniv.edu sunum.sabanciuniv.edu

Ek : 12.c

SUNUM SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

SATINALMA SİPARİŞİ

SAYIN

SAYFA NO : 1
SAS NO :
SAS TARİHİ :
SAS TÜRÜ : YISA

Satıcı Kodu:

Aşağıdaki tanımı, özelliği ve miktarı yazılı olan malzeme/imalat/hizmetler teklifinize istinaden firmanıza sipariş edilmiştir.
Malzeme nakliye bedeli firmanıza aittir.

Teslimat Adresi: Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
Orta Mahalle, Tuzla
34956 - İSTANBUL
Tel +90-216-4839000
Faks +90-216-4839107

Satınalma Sorumlusu : EBRU KARAGÖZ

Fatura Adresi: Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
Orta Mahalle, Tuzla
34956 - İSTANBUL
Tuzla V.D. 7360955929
Tel +90-216-4839000
Faks +90-216-4839107

Para Birimi:

SAS Klm	Tanım (Malzeme No)	Miktar	Birim Fiyat	Tutar	Teslimat Tarihi

TOPLAM TUTAR (KDV HARİÇ) 0,00

Ödeme fatura tarihinden itibaren 45 (Kırkbeş) gün sonra yapılacaktır.

AÇIKLAMA:
* e-Arşiv faturalarınızı " **sunum-efatura@sabanciuniv.edu** " ; "**hakancengiz@sabanciuniv.edu**" ve "**ebrukaragoz@sabanciuniv.**

* Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi, KATMA DEĞER VERGİSİ GENEL UYGULAMA TEBLİĞİ, madde 2.1.3.1/b'deki "belirlenmiş alıcılar" sınıfındadır. Faturalar KDV tevkifatı konusu ve oranına göre uygun olarak düzenlenm

GENEL ŞARTLAR:
1. SUNUM teyid edilmeyen siparişleri kısmen/tamamen iptal edilmesi hakkını saklı tutar. Satınalma siparişinin teyidini rica ederi
2. Döviz bazlı siparişler için Fatura tarihindeki T.C.M.B. Döviz alış kuru geçerlidir. Ödeme tarihinde olan +/- kur farkları kabul edil
3. Fatura ve İrsaliye üzerine SAS ve Kalem no'sunun yazılması gerekmektedir.
4. Malzeme kontrol ve kabulü malzemelerin kullanılacağı işletmemizde yapılacak ve evsafına uygun bulunmayanlar iade edilecek

Sabancı Üniversitesi

Sabancı Üniversitesi Üniversite Cad. No: 27 Orhanlı, Tuzla 34956 İstanbul, Türkiye
0216 483 9880 sunum@sabanciuniv.edu sunum.sabanciuniv.edu

Ek : 12.d

SU|NUM SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

MUAYENE ve KABUL KOMİSYONU TUTANAĞI

TARİH :

DOSYA NO / SİPARİŞ NO	:	
İŞİN ADI	:	
YÜKLENİCİ ADI - TİCARİ ÜNVANI	:	
İŞİN BEDELİ	:	.....+ KDV

Proje Kodu: **TÜBİTAK KODU:**

Araştırma Merkezimizin ..... tarih ve ..... sayılı olurlarına istinaden, Yüklenici "....." kabul bakımından incelenmiş olup Teknik Şartnameye uygun olduğu ve kabule engel olabilecek eksiksiz, kusur ve arızaların bulunmadığı görülmüştür.

...../..../.....

BAŞKAN

ÜYE

ÜYE
PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ

Ek : 12.d

SU|NUM SABANCI ÜNİVERSİTESİ NANOTEKNOLOJİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

MUAYENE ve KABUL KOMİSYONU TUTANAĞI

TARİH :

DOSYA NO / SİPARİŞ NO	:	
İŞİN ADI	:	
YÜKLENİCİ ADI - TİCARİ ÜNVANI	:	
İŞİN BEDELİ	:	.....+ KDV

Araştırma Merkezimizin ……..…. tarih ve ……..…. sayılı olurlarına istinaden, Yüklenici "…….....……." kabul bakımından incelenmiş olup Teknik Şartnameye uygun olduğu ve kabule engel olabilecek eksiksiz, kusur ve arızaların bulunmadığı görülmüştür.

…../…../……..

BAŞKAN

ÜYE **ÜYE**

Ek : 12.e

	SATICI ANAVERİSİ OLUŞTURMAK İÇİN GEREKEN BİLGİLER	
*	Firma Tam Ünvanı	
*	Yetkili Adı / Soyadı	
*	Adres	
*	İl	
*	Ülke	
*	Posta kodu	
*	Telefon1	
	Telefon2	
*	Fax	
	E-mail adresi	
*	Vergi dairesi	
*	Vergi numarası	
*	E-fatura Mükellefi misiniz?	EVET / HAYIR
*	Banka adı ve şubesi	
*	Banka hesap numarası	
*	IBAN numarası	
*	Banka hesabı Para birimi	
*	Ödeme koşulu	
*	Ödeme biçimi	
*	SAS para birimi	

* Girilmesi gereken zorunlu alan

* E-fatura mükellefi olma durumunuzu belirtiniz. SUNUM olarak e-fatura mükellefi değiliz. e-Arşiv faturalarınızı " sunum-efatura@sabanciuniv.edu "; "hakancengiz@sabanciuniv.edu" ve "ebrukaragoz@sabanciuniv.edu" adresine gönderebilirsiniz.

Ek : 12.f

24.01.2019

TEMİNAT MEKTUBU İADE FORMU

KOD NO				:			
BAYİ / MÜŞTERİ ADI				:			
TEMİNAT MEKTUBU TARİH / NO				:			
TEMİNAT MEKTUBU MİKTARI				:			
TEMİNAT MEKTUBU VADESİ				:			
TEMİNAT MEKTUBUNUN ALINDIĞI BANKA				:			

TEMİNAT MEKTUBU YENİLENECEK MI ?		HAYIR

İADE NEDENİ:

KURUMSAL ALGI ARAŞTIRMASI İLE İLGİLİ SÜREÇ TAMAMLANMIŞTIR. TEMİNAT MEKTUBUNUNDA VADESİ DOLMUŞTUR.

TEMİNAT MEKTUBU FİRMAYA İADE EDİLCEKTİR.

_MUHASEBE SERVİSİNDEN YUKARIDA BELİRTİLEN FİRMANIN CARİ HESABINI İNCELEMESİNİ,

YETKİLİ İMZALAR

İHALE VE SATINALMA YETKİLİSİ
FİKRET DEĞERCAN

HARCAMA YETKİLİSİ
FAZİLET VARDAR